

# *Sievin kunta*

*Tilinpäätös ja toimintakertomus 2021*



*Kunnanhallitus 31.3.2022 § 47*

*Tarkastuslautakunta 6.6.2022 § 20*

*Kunnanvaltuusto 14.6.2022 § 28*

*Dnro KH: 29/02.06.01/2022*



|   |            |
|---|------------|
| <b>1. TOIMINTAKERTOMUS.....</b>   | <b>2</b>   |
| KUNNANJOHTAJAN KATSAUS .....  | 2          |
| 1.2. KUNNAN HALLINTO.....   | 3          |
| 1.3 YLEINEN TALOUSTILANNE JA OMAN ALUEEN TALOUDELLINEN KEHITYS .....  | 12         |
| 1.4. OLENNAISET MUUTOKSET KUNNAN TOIMINNASSA JA TALOUDESSA .....  | 20         |
| 1.5. KUNNANHALLITUKSEN SELONTEKO SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIEN HALLINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ .....              | 22         |
| 1.6. ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ.....  | 23         |
| 1.7. KOKONAISTULOT JA MENOT.....  | 26         |
| <b>2. KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS.....</b>  | <b>27</b>  |
| 2.1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEEN SISÄLTÄVÄT YHTEISÖT.....   | 27         |
| 2.2. KONSERNIN TOIMINNAN OHJAUS .....   | 27         |
| 2.3. OLENNAISET KONSERNIA KOSKEVAT TAPAHTUMAT .....   | 27         |
| 2.4. KONSERNIVALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ .....  | 29         |
| 2.5. TIEDOTTAMINEN KONSERNIN ASIOISTA .....   | 29         |
| <b>3. HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ.....</b>  | <b>29</b>  |
| 3.1. KUNTALAIN 115 §:N MUKAINEN SELVITYS JA KUNNANHALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ ..... | 29         |
| <b>4. TALOUSARVION TOTEUTUMISVERTAILU.....</b>  | <b>30</b>  |
| 4.1. YLEISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN PEILATTUNA KUNTASTRATEGIAAN SEKÄ HYVINVOINTISUUNNITELMAAN.....      | 30         |
| 4.2. KÄYTTÖTALOUSOSAN TOTEUTUMISVERTAILU, TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN.....  | 32         |
| 4.3. TYTÄRYHTIÖIDEN TILINPÄÄTÖKSET .....  | 85         |
| 4.4. TOTEUTUMAVERTAILU TEHTÄVITTÄIN YHTEENVETOTAULUKKO .....  | 90         |
| 4.5. TOTEUTUMAVERTAILU LAUTAKUNNITTAIN SITOVA TASO .....  | 95         |
| 4.6.    YHTEENVETO VALTUUSTON HYVÄKSYMIEEN MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA .....               | 97         |
| 4.7.    TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN (SISÄISET JA ULKOISET ERÄT).....                                     | 98         |
| 4.8.    RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN .....   | 105        |
| <b>5. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT.....</b>   | <b>106</b> |
| 5.1 SIEVIN KUNTA.....   | 106        |
| 5.2. SIEVIN KUNTAKONSERNI.....  | 110        |
| <b>6. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT .....</b>  | <b>114</b> |
| 6.1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA JA ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....                                 | 114        |
| 6.1.1. <i>Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....</i>   | 114        |
| 6.1.2. <i>Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot .....</i>                               | 114        |
| 6.1.3. <i>Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....</i>                                   | 114        |
| 6.2. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....  | 115        |
| 6.3. TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....   | 117        |
| 6.3.1. <i>Taseen vastaavia koskevat liitetiedot.....</i>  | 117        |
| 6.3.2. <i>Taseen vastattavia koskevat liitetiedot.....</i>  | 119        |
| 6.4. <i>Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot .....</i>     | 120        |
| 6.5. <i>Henkilöstöä ja tilintarkastuspalkkioita koskevat liitetiedot.....</i>                               | 122        |
| <b>7. LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA, SELVITYS KIRJANPIDON SÄILYTYKSESTÄ.....</b>           | <b>124</b> |
| <b>8. TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET .....</b>   | <b>125</b> |
| <b>9. TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ.....</b>  | <b>125</b> |
| <b>HENKILÖSTÖRAPORTTI VUODELTA 2021 .....</b>   | <b>126</b> |



# 1. TOIMINTAKERTOMUS

## *Kunnanjohtajan katsaus*

Millaisena muistamme vuoden 2021? Jäikö päällimmäisenä mieleen erilaiset koronarajoitukset, määräykset ja ohjeistukset, rokotuskampanjat, sekä perutut tapahtumat? Onko ajatuksissa vahvasti sote-uudistus ja uuden hyvinvointialueen rakentaminen, tai ehkä kesän laaja metsäpalo muistuttaa kuluneesta vuodesta? Vai nouseeko ensimmäisenä mieleen koko vuoden kestänyt noususuhdanne ja suotuisasti kehittynyt talous, alhainen työttömyysaste ja toiveikas positiivinen katse tulevaisuuteen? Sievin kunnan näkökulmasta katsottuna vuosi 2021 oli kaikkea tuota.

Kunnan tilinpäätös vuodelta 2021 osoittaa 2,02 miljoonan euron ylijäämää, eli Sievin kunta teki toisen peräkkäisen vuoden reilusti ylijäämäistä tulosta. Talousarviota laadittiin syksyllä 2020 noin 0,40 miljoonan euroa alijäämäisenä, mutta lopullinen tulos olikin noin 2,42 miljoonaa euroa parempi. Ylijäämäisen tuloksen taustalta löytyy useita eri syitä, mutta suurimmat tekijät olivat verotulojen ja rahoitustuottojen kasvu, aktiivinen toiminta erilaisissa hanke-, avustus- ja tukihakemuksissa, sekä kulubudjetin alittaminen varsinkin henkilöstökustannuksissa ja ostopalveluissa.

Vuoden 2021 verotulot kasvoivat yli 1,50 miljoonaa euroa yli talousarvion ja lähes saman verran myös yli edellisen vuoden toteuman. Kasvusta noin 90 % pohjautui yhteisöverotulojen kasvuun, jonka taustalla oli sieviläisten yritysten oman toiminnan kehittyminen ja kasvu, sekä myös kuntien yhteisöveron tuotto-osuuden korottaminen verovuodelle 2021. Kiinteistöverotulojen tuleva kasvu ei vielä näy vuoden 2021 tuloksessa. Valtionosuudet toteutuvat lähes talousarvion mukaisesti.

Merkittävimmät kulujen alitukset suhteessa talousarvioon toteutuivat henkilöstökustannuksissa, joissa syntyi alitusta 0,39 miljoonaa euroa. Myös palvelujen ostot kuntayhtymiltä, pääosin kuntayhtymä Kalliolta alittuivat yli 0,40 miljoonaa euroa.

Työllisyystilanne kehittyi suotuisasti vuoden 2021 aikana. Tammikuussa 2021 Sievissä oli työttömiä työnhakijoita 214 henkilöä ja joulukuussa 130 henkilöä. Vuoden lopussa Sievissä työttömyysaste oli koko Pohjois-Pohjanmaan kolmanneksi pienin, eli 6,8 %. Pohjois-Pohjanmaalla on kaikkiaan 30 kuntaa. Työllisyystilanteen kehittymisen myötä myös kunnan maksettava työmarkkinatuen kuntaosuus pieni edelliseen vuoteen verrattuna.

Käytännössä sieviläisissä yrityksissä on ollut työvoimapula ja kohtaanto-ongelma. Avoimiin työpaikkoihin ei tahdo löytyä tekijöitä. Vuoden lopussa Sievissä oli 86 avointa työpaikkaa.

Loppuvuodesta 2021 käynnistettiin myös Sievin kuntastrategian päivittäminen vuosille 2022 - 2025. Kuntalain mukaisesti jokaisessa kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa kunnanvaltuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Käytännössä uudella kuntastrategialla on vaikutusta paljon pidemmälle ajalle, eli strategiassa linjaamme millaisen kunnan haluamme Sievin olevan vuonna 2030? Mitä ja millaisia palveluja haluamme tarjota kuntalaisille?

Kuntastrategian päivittäminen yhteydessä on tärkeää huomioida myös väestönkehitys. Sievin väkiluku laski vuoden 2021 aikana 51 henkilöllä ja meitä sieviläisiä oli vuoden lopussa 4783. Sieviläisille syntyi 58 uutta vauvaa ja ajasta läisyyteen siirtyi 53 henkilöä. Sieviin muutti viime vuoden aikana yhteensä 258 henkilöä, eli enemmän kuin kertaakaan viimeisen kymmenen vuoden aikana. Kunnasta muuttaneiden määrä oli kuitenkin edelleen suurempi.

Vuoden 2021 aikana kunnanvaltuusto kokoontui 9 kertaa ja käsitteli 91 asiakohtaa ja kunnanhallitus kokoontui 18 kertaa käsitellen 213 asiakohtaa. Lisäksi lauta- ja johtokunnat sekä viranhaltijat tekivät merkittävän määrän kuntaa ja kuntalaisia koskevia päätöksiä vuoden 2021 aikana. Vuoden 2021 aikana saatettiin päätökseen myös Sievin kunnan hallintosääntöuudistus.

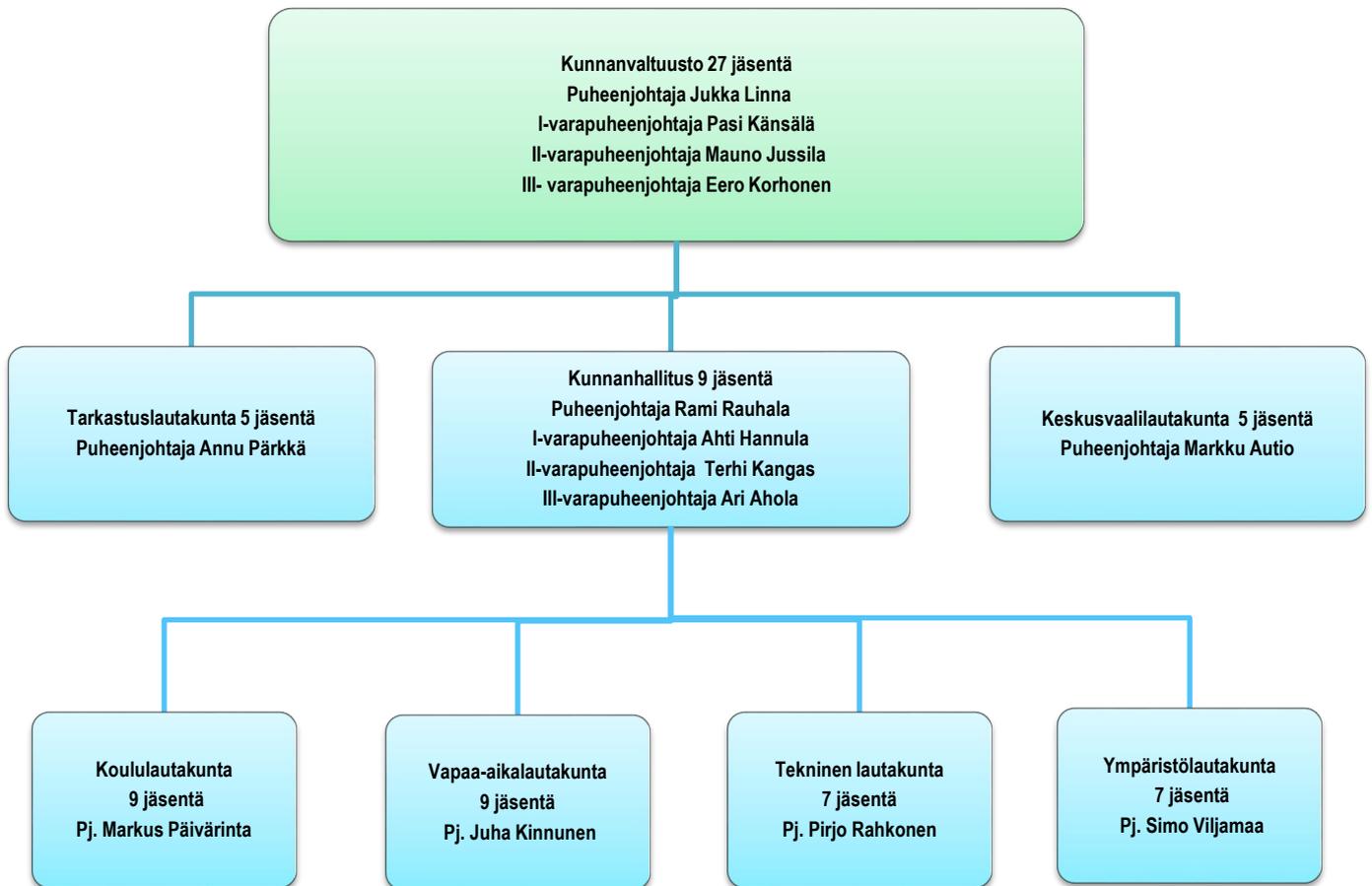
Haluan kiittää kaikkia kuntapäätäjiä, luottamushenkilöitä ja kunnan henkilökuntaa hyvästä yhteistyöstä, yhteishengestä ja kunta-laisten eteen tekemästänne työstä. Korona on varmasti lisännyt työn kuormittavuutta, mutta toisaalta se on myös pakottanut meidät kehittymään ja opettelemaan uusia toimintatapoja. Tästä on hyvä jatkaa yhdessä eteenpäin.



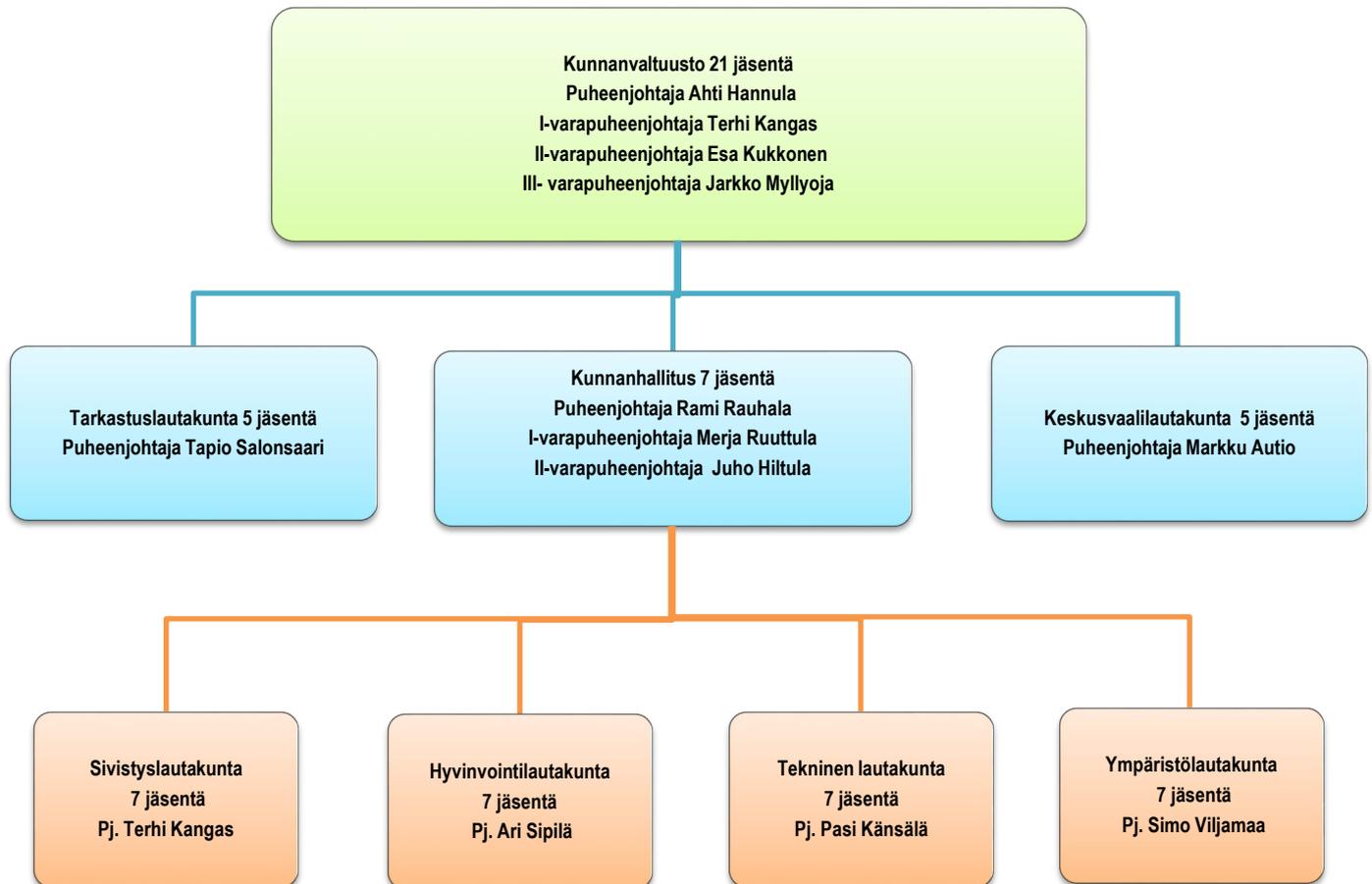
*Kai Korhonen*

## 1.2. Kunnan hallinto

Hallinnon organisaatiokaavio 1.1.-31.7.2021



## Hallinnon organisaatiokaavio 1.8.-31.12.2021





## Toimielimet 2021, 31.7.2021 saakka

| Nimi   | Rooli                      | Paikallaolo | Varsinaisen jäsenen nimi | Yhteisten varajäsen-ten puolue ja sija |
|--|----------------------------|-------------|--------------------------|--|
| <b>Valtuusto: kokouksia 4 kpl, käsitelty 34 §</b>        |                            |             |                          |  |
| Linna Jukka  | Puheenjohtaja              | 4 / 4       |                          |  |
| Känsälä Pasi   | I Varapuheenjohtaja        | 4 / 4       |                          |  |
| Jussila Mauno  | II Varapuheenjohtaja       | 4 / 4       |                          |  |
| Korhonen Eero  | III Varapuheenjohtaja      | 3 / 4       |                          |  |
| Ahola Ari  | Jäsen                      | 4 / 4       |                          |  |
| Eskola Ilse  | Jäsen                      | 1 / 4       |                          |  |
| Haikara Hanna  | Jäsen                      | 3 / 4       |                          |  |
| Hannula Ahti   | Jäsen                      | 4 / 4       |                          |  |
| Honkala Kari Tapani                                      | Jäsen                      | 4 / 4       |                          |  |
| Huovari Piritta  | Jäsen                      | 4 / 4       |                          |  |
| Jokitalo Jukka   | Jäsen                      | 3 / 4       |                          |  |
| Kangas Terhi   | Jäsen                      | 4 / 4       |                          |  |
| Kariniemi Anne   | Jäsen                      | 4 / 4       |                          |  |
| Kinnunen Juha  | Jäsen                      | 4 / 4       |                          |  |
| Korkeakangas Tapani                                      | Jäsen                      | 3 / 4       |                          |  |
| Koski Jenny  | Jäsen                      | 3 / 4       |                          |  |
| Luomala Elisa  | Jäsen                      | 4 / 4       |                          |  |
| Myllyoja Jarkko  | Jäsen                      | 4 / 4       |                          |  |
| Pelkonen Teemu   | Jäsen                      | 4 / 4       |                          |  |
| Päivärinta Markus  | Jäsen                      | 3 / 4       |                          |  |
| Pärkkä Annu  | Jäsen                      | 4 / 4       |                          |  |
| Rauhala Rami   | Jäsen                      | 4 / 4       |                          |  |
| Rieskaniemi Kimmo  | Jäsen                      | 2 / 4       |                          |  |
| Ruuttula Merja   | Jäsen                      | 4 / 4       |                          |  |
| Salonsaari Tapio   | Jäsen                      | 4 / 4       |                          |  |
| Sipilä Ari   | Jäsen                      | 4 / 4       |                          |  |
| Tölli Lea K  | Jäsen                      | 4 / 4       |                          |  |
| Viljamaa Simo  | Jäsen                      | 4 / 4       |                          |  |
| Halmetoja Niina  | Puoluekoht. varajäsen      |             | KESK Sija:5.             |  |
| Jussila Pasi   | Puoluekoht. varajäsen      |             | KOK Sija:2.              |  |
| Kukkonen Esa   | Puoluekoht. varajäsen      |             | KOK Sija:1.              |  |
| Petäjistö Valto  | Puoluekoht. varajäsen      |             | KESK Sija:2.             |  |
| Rahkonen Pirjo   | Puoluekoht. varajäsen      | 1           | KESK Sija:4.             |  |
| Sandholm Jarmo   | Puoluekoht. varajäsen      |             | KESK Sija:1.             |  |
| Vilen Salomo   | Puoluekoht. varajäsen      |             | KESK Sija:3.             |  |
| <b>Kunnanhallitus: kokouksia 11 kpl, käsitelty 130 §</b> |                            |             |                          |  |
| Rauhala Rami   | Puheenjohtaja              | 11 / 11     |                          |  |
| Hannula Ahti   | I Varapuheenjohtaja        | 10 / 11     |                          |  |
| Kangas Terhi   | II Varapuheenjohtaja       | 10 / 11     |                          |  |
| Ahola Ari  | III Varapuheenjohtaja      | 9 / 11      |                          |  |
| Honkala Kari Tapani                                      | Jäsen                      | 11 / 11     |                          |  |
| Huovari Piritta  | Jäsen                      | 9 / 11      |                          |  |
| Korkeakangas Tapani                                      | Jäsen                      | 11 / 11     |                          |  |
| Koski Jenny  | Jäsen                      | 8 / 11      |                          |  |
| Ruuttula Merja   | Jäsen                      | 11 / 11     |                          |  |
| Haikara Hanna  | Henkilökohtainen varajäsen | 1           | Kangas Terhi             |  |
| Jokitalo Jukka   | Henkilökohtainen varajäsen |             | Korkeakangas Tapani      |  |



|                   |                            |   |                     |
|-------------------|----------------------------|---|---------------------|
| Kariniemi Anne    | Henkilökohtainen varajäsen |   | Honkala Kari Tapani |
| Känsälä Pasi      | Henkilökohtainen varajäsen |   | Rauhala Rami        |
| Luomala Elisa     | Henkilökohtainen varajäsen |   | Ruuttula Merja      |
| Myllyoja Jarkko   | Henkilökohtainen varajäsen | 2 | Koski Jenny         |
| Rahkonen Pirjo    | Henkilökohtainen varajäsen |   | Hannula Ahti        |
| Rieskaniemi Kimmo | Henkilökohtainen varajäsen | 1 | Ahola Ari           |
| Salonsaari Tapio  | Henkilökohtainen varajäsen | 2 | Huovari Piritta     |

#### Henkilöstöjaosto: kokouksia 4 kpl, käsitelty 21 §

|                     |                     |       |
|---------------------|---------------------|-------|
| Rauhala Rami        | Puheenjohtaja       | 4 / 4 |
| Kangas Terhi        | I Varapuheenjohtaja | 4 / 4 |
| Korkeakangas Tapani | Jäsen               | 4 / 4 |
| Koski Jenny         | Jäsen               | 2 / 4 |
| Ruuttula Merja      | Jäsen               | 4 / 4 |

#### Keskusvaalilautakunta: kokouksia 9 kpl, käsitelty 48 §

|                         |                             |       |         |
|-------------------------|-----------------------------|-------|---------|
| Autio Markku            | Puheenjohtaja               | 9 / 9 |         |
| Pyykkö Salli            | I Varapuheenjohtaja         | 9 / 9 |         |
| Kamunen Tiina *)        | Jäsen (kv 8.4.2021 saakka)  | 1 / 3 |         |
| Niemelä Janne *)        | Jäsen (kv 8.4.2021 saakka)  | 1 / 3 |         |
| Pöllä Teuvo             | Jäsen (kv 8.4.2021 saakka)  | 0 / 3 |         |
| Jussila Mauno           | Jäsen (kv 8.4.2021 lähtien) | 5 / 6 |         |
| Korhonen Eero           | Jäsen (kv 8.4.2021 lähtien) | 5 / 6 |         |
| Korpi Laura *)          | Jäsen (kv 8.4.2021 lähtien) | 0 / 6 |         |
| Silver Ari *)           | Kokouskohtainen varajäsen   | 1     | Sija:1. |
| Markkula Kristiina      | Kokouskohtainen varajäsen   | 7     | Sija:2. |
| Myllyoja Tanja *)       | Kokouskohtainen varajäsen   | -     | Sija:3. |
| Kotilainen Riitta-Liisa | Kokouskohtainen varajäsen   | 4     | Sija:4. |
| Puusaari Paavo          | Kokouskohtainen varajäsen   | 2     | Sija:5. |
| Somero Riku             | Kokouskohtainen varajäsen   | 1     | Sija:6. |
| Pöllä Mikko             | Kokouskohtainen varajäsen   | -     | Sija:7. |

\*) oli tai tuli esteelliseksi

#### Koululautakunta: kokouksia 6 kpl, käsitelty 44 §

|                     |                            |       |                   |
|---------------------|----------------------------|-------|-------------------|
| Päivärinta Markus   | Puheenjohtaja              | 6 / 6 |                   |
| Huovari Tomi        | I Varapuheenjohtaja        | 5 / 6 |                   |
| Ahola Pauliina      | Jäsen                      | 5 / 6 |                   |
| Arvola Maarit       | Jäsen                      | 5 / 6 |                   |
| Eskola Ilse         | Jäsen                      | 6 / 6 |                   |
| Jokitalo Jukka      | Jäsen                      | 6 / 6 |                   |
| Tervämäki Petri     | Jäsen                      | 5 / 6 |                   |
| Voltti Taneli       | Jäsen                      | 6 / 6 |                   |
| Vähäsalo Terhi      | Jäsen                      | 5 / 6 |                   |
| Ahokangas Terhi     | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Päivärinta Markus |
| Ahola Ari           | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Voltti Taneli     |
| Honkala Jukka P     | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Vähäsalo Terhi    |
| Halmetoja Niina     | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Huovari Tomi      |
| Jokitalo Petri      | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Jokitalo Jukka    |
| Kangasoja Petri     | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Tervämäki Petri   |
| Koski Jenny         | Henkilökohtainen varajäsen | 1     | Ahola Pauliina    |
| Tuomaala Merja      | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Eskola Ilse       |
| Virkkala Sari       | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Arvola Maarit     |
| Huovari Piritta     | Hallituksen edustaja       | 4 / 6 |                   |
| Korkeakangas Tapani | Hallituksen edustaja       | 4 / 6 |                   |


**Tarkastuslautakunta: kokouksia 6 kpl, käsitelty 28 §**

|               |                            |       |               |
|---------------|----------------------------|-------|---------------|
| Pärkkä Annu   | Puheenjohtaja              | 6 / 6 |               |
| Jussila Mauno | I Varapuheenjohtaja        | 6 / 6 |               |
| Hakala Airi   | Jäsen                      | 3 / 6 |               |
| Sipilä Terttu | Jäsen                      | 6 / 6 |               |
| Voltti Heikki | Jäsen                      | 6 / 6 |               |
| Alakangas Ari | Henkilökohtainen varajäsen | 3     | Hakala Airi   |
| Autio Markku  | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Jussila Mauno |
| Eskola Ilse   | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Pärkkä Annu   |
| Kinnunen Juha | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Voltti Heikki |
| Pyökkö Salli  | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Sipilä Terttu |

**Tekninen lautakunta: kokouksia 6 kpl, käsitelty 37 §**

|                     |                            |     |                     |
|---------------------|----------------------------|-----|---------------------|
| Rahkonen Pirjo      | Puheenjohtaja              | 6/6 |                     |
| Känsälä Pasi        | I Varapuheenjohtaja        | 5/6 |                     |
| Luomala Elisa       | Jäsen                      | 6/6 |                     |
| Pärkkä Annu         | Jäsen                      | 6/6 |                     |
| Sipilä Ari          | Jäsen                      | 6/6 |                     |
| Timlin Sulo         | Jäsen                      | 5/6 |                     |
| Tölli Lea K         | Jäsen                      | 6/6 |                     |
| Haikara Hanna       | Henkilökohtainen varajäsen | -   | Pärkkä Annu         |
| Jokitalo Petri      | Henkilökohtainen varajäsen | -   | Tölli Lea K         |
| Korpi Heli          | Henkilökohtainen varajäsen | -   | Pelkonen T/Timlin S |
| Myllyoja Jarkko     | Henkilökohtainen varajäsen | -   | Sipilä Ari          |
| Päivärinta Markus   | Henkilökohtainen varajäsen | -   | Rahkonen Pirjo      |
| Ruuttula Merja      | Henkilökohtainen varajäsen | 1   | Känsälä Pasi        |
| Salonsaari Tapio    | Henkilökohtainen varajäsen | -   | Luomala Elisa       |
| Timlin Sulo         | Henkilökohtainen varajäsen | -   | Luomala Elisa       |
| Hannula Ahti        | Hallituksen edustaja       | 5/6 |                     |
| Honkala Kari Tapani | Hallituksen edustaja       | 1/6 |                     |

**Vapaa-aikalautakunta: kokouksia 4 kpl, käsitelty 38 §**

|                   |                            |       |                  |
|-------------------|----------------------------|-------|------------------|
| Kinnunen Juha     | Puheenjohtaja              | 4 / 4 |                  |
| Sipilä Ari        | I Varapuheenjohtaja        | 4 / 4 |                  |
| Ahokangas Lauri   | Jäsen                      | 2 / 4 |                  |
| Halmetoja Niina   | Jäsen                      | 2 / 4 |                  |
| Ahokangas Tuomas  | Jäsen                      | 2 / 4 |                  |
| Lyly Tiina        | Jäsen                      | 3 / 4 |                  |
| Pauna Maria       | Jäsen                      | 4 / 4 |                  |
| Pyökkö Salli      | Jäsen                      | 4 / 4 |                  |
| Salonsaari Tapio  | Jäsen                      | 2 / 4 |                  |
| Sandholm Jarmo    | Jäsen                      | 4 / 4 |                  |
| Eskola Ilse       | Henkilökohtainen varajäsen | 2 / 4 | Salonsaari Tapio |
| Harju Pekka       | Henkilökohtainen varajäsen |       | Linna Matti      |
| Huovari Inka      | Henkilökohtainen varajäsen |       | Kinnunen Juha    |
| Karjula Raija     | Henkilökohtainen varajäsen |       | Pauna Maria      |
| Koski Jenny       | Henkilökohtainen varajäsen |       | Pyökkö Salli     |
| Luomala Elisa     | Henkilökohtainen varajäsen |       | Sandholm Jarmo   |
| Muhonen Juha      | Henkilökohtainen varajäsen |       | Halmetoja Niina  |
| Niemelä Janne     | Henkilökohtainen varajäsen |       | Lyly Tiina       |
| Rieskaniemi Kimmo | Henkilökohtainen varajäsen |       | Sipilä Ari       |
| Ylitalo Laura     | Henkilökohtainen varajäsen |       |                  |
| Ruuttula Merja    | Hallituksen edustaja       | 3 / 4 |                  |
| Soini Elina       | Nuorisovaltuuston pj.      |       |                  |
| Paananen Joonatan | Nuorisovaltuuston pj.      | 0 / 4 |                  |


**Ympäristölautakunta: kokouksia 3 kpl, käsitelty 17 §**

|                   |                            |     |                 |
|-------------------|----------------------------|-----|-----------------|
| Viljamaa Simo     | Puheenjohtaja              | 3/3 |                 |
| Sikkilä Leena     | I Varapuheenjohtaja        | 2/3 |                 |
| Haikara Hanna     | Jäsen                      | 3/3 |                 |
| Hietala Tarja     | Jäsen                      | 2/3 |                 |
| Myllyoja Jarkko   | Jäsen                      | 3/3 |                 |
| Petäjistö Valto   | Jäsen                      | 3/3 |                 |
| Vilen Salomo      | Jäsen                      | 1/3 |                 |
| Huovari Piritta   | Henkilökohtainen varajäsen |     | Viljamaa Simo   |
| Korhonen Eero     | Henkilökohtainen varajäsen |     | Myllyoja Jarkko |
| Nivala Juho Mikko | Henkilökohtainen varajäsen |     | Sikkilä Leena   |
| Paananen Sari     | Henkilökohtainen varajäsen |     | Haikara Hanna   |
| Saukkonen Minna   | Henkilökohtainen varajäsen |     | Hietala Tarja   |
| Kinnunen Juha     | Henkilökohtainen varajäsen |     | Vilen Salomo    |
| Viljamaa Teuvo    | Henkilökohtainen varajäsen |     | Petäjistö Valto |
| Ahola Ari         | Hallituksen edustaja       | 3/3 |                 |

**Toimielimet 2021, 1.8.2021 alkaen**

| Nimi | Rooli | Paikallaolo | Varsinaisen jäsenen nimi | Yhteisten varajäsenten puolue ja sija |
|------|-------|-------------|--------------------------|---------------------------------------|
|------|-------|-------------|--------------------------|---------------------------------------|

**Valtuusto: kokouksia 5 kpl, käsitelty 57 §**

|                     |                       |       |  |               |
|---------------------|-----------------------|-------|--|---------------|
| Hannula Ahti        | Puheenjohtaja         | 4 / 5 |  |               |
| Kangas Terhi        | I Varapuheenjohtaja   | 4 / 5 |  |               |
| Kukkonen Esa        | II Varapuheenjohtaja  | 4 / 5 |  |               |
| Myllyoja Jarkko     | III Varapuheenjohtaja | 4 / 5 |  |               |
| Ahola Ari           | Jäsen                 | 5 / 5 |  |               |
| Harri Ilkka         | Jäsen                 | 3 / 5 |  |               |
| Hiltula Juho        | Jäsen                 | 5 / 5 |  |               |
| Honkala Kari Tapani | Jäsen                 | 3 / 5 |  |               |
| Jokitalo Jukka      | Jäsen                 | 3 / 5 |  |               |
| Kankaanpää Mikko    | Jäsen                 | 5 / 5 |  |               |
| Korkeakangas Tapani | Jäsen                 | 3 / 5 |  |               |
| Kreivi Ari-Pekka    | Jäsen                 | 5 / 5 |  |               |
| Känsälä Pasi        | Jäsen                 | 5 / 5 |  |               |
| Leppälä Tarmo       | Jäsen                 | 4 / 5 |  |               |
| Mattola Risto       | Jäsen                 | 5 / 5 |  |               |
| Muhola Jukka        | Jäsen                 | 4 / 5 |  |               |
| Rauhala Rami        | Jäsen                 | 5 / 5 |  |               |
| Ruuttula Merja      | Jäsen                 | 5 / 5 |  |               |
| Salonsaari Tapio    | Jäsen                 | 5 / 5 |  |               |
| Sipilä Ari          | Jäsen                 | 5 / 5 |  |               |
| Timlin Tiina        | Jäsen                 | 4 / 5 |  |               |
| Ahokangas Tuomas    | Puoluekoht. varajäsen |       |  | KESK Sija:11. |
| Haikara Hanna       | Puoluekoht. varajäsen |       |  | KESK Sija:9.  |
| Honkala Lea         | Puoluekoht. varajäsen |       |  | PS Sija:4.    |
| Kallio Hermann      | Puoluekoht. varajäsen |       |  | PS Sija:5.    |
| Kariniemi Anne      | Puoluekoht. varajäsen |       |  | VAS Sija:2.   |
| Koski Jenny         | Puoluekoht. varajäsen |       |  | PS Sija:2.    |
| Kulmala Jere        | Puoluekoht. varajäsen |       |  | PS Sija:3.    |
| Löf Erkki           | Puoluekoht. varajäsen | 1     |  | VAS Sija:1.   |
| Niemelä Janne       | Puoluekoht. varajäsen |       |  | KOK Sija:1.   |



|                     |                       |   |               |
|---------------------|-----------------------|---|---------------|
| Nurkkala Kirsi      | Puoluekoht. varajäsen | 1 | KESK Sija:4.  |
| Petäjäistö Valto    | Puoluekoht. varajäsen |   | KESK Sija:12. |
| Päivärinta Markus   | Puoluekoht. varajäsen |   | KESK Sija:10. |
| Pärkkä Annu         | Puoluekoht. varajäsen | 2 | KESK Sija:3.  |
| Rahkonen Pirjo      | Puoluekoht. varajäsen |   | KESK Sija:7.  |
| Sandholm Jarmo      | Puoluekoht. varajäsen |   | KESK Sija:2.  |
| Silver Ari          | Puoluekoht. varajäsen |   | KESK Sija:5.  |
| Sormunen Anne       | Puoluekoht. varajäsen | 2 | VIHR Sija:1.  |
| Säilynoja Elisabeth | Puoluekoht. varajäsen |   | VIHR Sija:2.  |
| Takanen Tero        | Puoluekoht. varajäsen | 1 | PS Sija:1.    |
| Tervämäki Petri     | Puoluekoht. varajäsen | 1 | KESK Sija:1.  |
| Vesisenaho Liisa    | Puoluekoht. varajäsen |   | KOK Sija:2.   |
| Vilen Salomo        | Puoluekoht. varajäsen |   | KESK Sija:13. |
| Viljamaa Simo       | Puoluekoht. varajäsen |   | KESK Sija:8.  |
| Vähäsöyrinki Anni   | Puoluekoht. varajäsen |   | KESK Sija:6.  |

#### Kunnanhallitus: kokouksia 7 kpl, käsitelty 84 §

|                     |                            |       |                     |
|---------------------|----------------------------|-------|---------------------|
| Rauhala Rami        | Puheenjohtaja              | 6 / 7 |                     |
| Ruuttula Merja      | I Varapuheenjohtaja        | 7 / 7 |                     |
| Hiltula Juho        | II Varapuheenjohtaja       | 6 / 7 |                     |
| Ahola Ari           | Jäsen                      | 7 / 7 |                     |
| Honkala Kari Tapani | Jäsen                      | 7 / 7 |                     |
| Pärkkä Annu         | Jäsen                      | 6 / 7 |                     |
| Timlin Tiina        | Jäsen                      | 6 / 7 |                     |
| Haikara Hanna       | Henkilökohtainen varajäsen |       | Pärkkä Annu         |
| Korkeakangas Tapani | Henkilökohtainen varajäsen |       | Rauhala Rami        |
| Känsälä Pasi        | Henkilökohtainen varajäsen | 1     | Hiltula Juho        |
| Muhola Jukka        | Henkilökohtainen varajäsen | 1     | Timlin Tiina        |
| Rahkonen Pirjo      | Henkilökohtainen varajäsen |       | Ruuttula Merja      |
| Voltti Taneli       | Henkilökohtainen varajäsen |       | Ahola Ari           |
| Vähäsalo Terhi      | Henkilökohtainen varajäsen |       | Honkala Kari Tapani |

#### Henkilöstöjaosto: kokouksia 1 kpl, käsitelty 2 §

|                |                     |       |
|----------------|---------------------|-------|
| Rauhala Rami   | Puheenjohtaja       | 1 / 1 |
| Ruuttula Merja | I Varapuheenjohtaja | 1 / 1 |
| Ahola Ari      | Jäsen               | 0 / 1 |
| Hiltula Juho   | Jäsen               | 1 / 1 |
| Timlin Tiina   | Jäsen               | 1 / 1 |

#### Keskusvaalilautakunta: kokouksia 1 kpl, käsitelty 10 §

|                  |                           |       |         |
|------------------|---------------------------|-------|---------|
| Autio Markku     | Puheenjohtaja             | 1 / 1 |         |
| Sipilä Terttu    | I Varapuheenjohtaja       | 1 / 1 |         |
| Ahola Paula      | Jäsen                     | 1 / 1 |         |
| Löf Marja-Kaisa  | Jäsen                     | 1 / 1 |         |
| Niemelä Janne    | Jäsen                     | 1 / 1 |         |
| Iivonen Päivi    | Kokouskohtainen varajäsen | -     | Sija:1. |
| Voltti Heikki    | Kokouskohtainen varajäsen | -     | Sija:2. |
| Myllyoja Tanja   | Kokouskohtainen varajäsen | -     | Sija:3. |
| Korpi Kristiina  | Kokouskohtainen varajäsen | -     | Sija:4. |
| Santavuori Jukka | Kokouskohtainen varajäsen | -     | Sija:5. |
| Jussila Mauno    | Kokouskohtainen varajäsen | -     | Sija:6. |

#### Sivistyslautakunta: kokouksia 4 kpl, käsitelty 27 §



|                   |                            |       |                  |
|-------------------|----------------------------|-------|------------------|
| Kangas Terhi      | Puheenjohtaja              | 4 / 4 |                  |
| Tervämäki Petri   | I Varapuheenjohtaja        | 4 / 4 |                  |
| Harri Ilkka       | I Varapuheenjohtaja        | 3 / 4 |                  |
| Jokitalo Jukka    | Jäsen                      | 4 / 4 |                  |
| Koski Jenny       | Jäsen                      | 1 / 4 |                  |
| Kreivi Ari-Pekka  | Jäsen                      | 4 / 4 |                  |
| Nurkkala Kirsi    | Jäsen                      | 4 / 4 |                  |
| Halmetoja Niina   | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Jokitalo Jukka   |
| Päivärinta Markus | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Tervämäki Petri  |
| Silver Ari        | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Kreivi Ari-Pekka |
| Särkijärvi Risto  | Henkilökohtainen varajäsen | 1     | Harri Ilkka      |
| Vartiainen Terhi  | Henkilökohtainen varajäsen | 2     | Koski Jenny      |
| Viljamaa Tero     | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Nurkkala Kirsi   |
| Vähäsöyrinki Anni | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Kangas Terhi     |
| Timlin Tiina      | Hallituksen edustaja       | 3 / 4 |                  |

#### Tarkastuslautakunta: kokouksia 4 kpl, käsitelty 26 §

|                  |                            |       |                  |
|------------------|----------------------------|-------|------------------|
| Salonsaari Tapio | Puheenjohtaja              | 4 / 4 |                  |
| Kankaanpää Mikko | I Varapuheenjohtaja        | 4 / 4 |                  |
| Ahokangas Tuomas | Jäsen                      | 3 / 4 |                  |
| Nurkkala Kirsi   | Jäsen                      | 4 / 4 |                  |
| Sormunen Anne    | Jäsen                      | 3 / 4 |                  |
| Autio Markku     | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Salonsaari Tapio |
| Hakala Airi      | Henkilökohtainen varajäsen | 1     | Sormunen Anne    |
| Kallio Hermann   | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Kankaanpää Mikko |
| Luomala Elisa    | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Nurkkala Kirsi   |
| Voltti Heikki    | Henkilökohtainen varajäsen | -     | Ahokangas Tuomas |

#### Tekninen lautakunta: kokouksia 3 kpl, käsitelty 16 §

|                     |                             |     |                   |
|---------------------|-----------------------------|-----|-------------------|
| Känsälä Pasi        | Puheenjohtaja               | 3/3 |                   |
| Muhola Jukka        | I Varapuheenjohtaja         | 2/3 |                   |
| Löf Erkki           | Jäsen / I Varapuheenjohtaja | 3/3 |                   |
| Mattola Risto       | Jäsen                       | 3/3 |                   |
| Rahkonen Pirjo      | Jäsen                       | 3/3 |                   |
| Vesisenaho Liisa    | Jäsen                       | 3/3 |                   |
| Vähäsöyrinki Anni   | Jäsen                       | 2/3 |                   |
| Haikara Hanna       | Henkilökohtainen varajäsen  | -   | Rahkonen Pirjo    |
| Kulmala Jere        | Henkilökohtainen varajäsen  | -   | Mattola Risto     |
| Luomala Elisa       | Henkilökohtainen varajäsen  | 1/3 | Vähäsöyrinki Anni |
| Naukkari Veli-Pekka | Henkilökohtainen varajäsen  | -   | Löf Erkki         |
| Petäjistö Valto     | Henkilökohtainen varajäsen  | -   | Känsälä Pasi      |
| Silver Ari          | Henkilökohtainen varajäsen  | 1/3 | Muhola Jukka      |
| Vähäsalo Terhi      | Henkilökohtainen varajäsen  | -   | Vesisenaho Liisa  |
| Ahola Ari           | Hallituksen edustaja        | 3/3 |                   |
| Pärkkä Annu         | Hallituksen edustaja        | 2/3 |                   |

#### Hyvinvointilautakunta: kokouksia 4 kpl, käsitelty 30 §

|                     |                            |       |                  |
|---------------------|----------------------------|-------|------------------|
| Sipilä Ari          | Puheenjohtaja              | 4 / 4 |                  |
| Korkeakangas Tapani | I Varapuheenjohtaja        | 4 / 4 |                  |
| Haikara Hanna       | Jäsen                      | 3 / 4 |                  |
| Halmetoja Niina     | Jäsen                      | 3 / 4 |                  |
| Kariniemi Anne      | Jäsen                      | 4 / 4 |                  |
| Niemelä Janne       | Jäsen                      | 4 / 4 |                  |
| Salonsaari Tapio    | Jäsen                      | 4 / 4 |                  |
| Ahokangas Tuomas    | Henkilökohtainen varajäsen | 2     | Salonsaari Tapio |



|                  |                                 |       |                     |
|------------------|---------------------------------|-------|---------------------|
| Honkala Johanna  | Henkilökohtainen varajäsen      |       | Kariniemi Anne      |
| Honkala Lea      | Henkilökohtainen varajäsen      | 2     | Sipilä Ari          |
| Huovari Piritta  | Henkilökohtainen varajäsen      |       | Halmetoja Niina     |
| Mäenpää Anne-Maj | Henkilökohtainen varajäsen      | 1     | Haikara Hanna       |
| Sandholm Jarmo   | Henkilökohtainen varajäsen      |       | Korkeakangas Tapani |
| Takanen Timo     | Henkilökohtainen varajäsen      |       | Niemelä Janne       |
| Hiltula Juho     | Hallituksen edustaja            | 2 / 4 |                     |
| Ruuttula Merja   | Hallituksen edustaja            | 2 / 4 |                     |
| Saarenpää Helinä | Nuorisovaltuuston puheenjohtaja | 1 / 4 |                     |

#### Ympäristölautakunta: kokouksia 2 kpl, käsitelty 5 §

|                      |                            |     |                     |
|----------------------|----------------------------|-----|---------------------|
| Viljamaa Simo        | Puheenjohtaja              | 2/2 |                     |
| Päivärinta Markus    | I Varapuheenjohtaja        | 2/2 |                     |
| Haikara Hanna        | Jäsen                      | 2/2 |                     |
| Leppälä Tarmo        | Jäsen                      | 1/2 |                     |
| Myllyoja Jarkko      | Jäsen                      | 2/2 |                     |
| Rahkonen Pirjo       | Jäsen                      | 2/2 |                     |
| Säilynoja Elisabeth  | Jäsen                      | 2/2 |                     |
| Luomala Elisa        | Henkilökohtainen varajäsen |     | Haikara Hanna       |
| Petäjistö Valto      | Henkilökohtainen varajäsen |     | Viljamaa Simo       |
| Pärkkä Annu          | Henkilökohtainen varajäsen |     | Rahkonen Pirjo      |
| Ruuttula-Vasari Anne | Henkilökohtainen varajäsen |     | Säilynoja Elisabeth |
| Takanen Timo         | Henkilökohtainen varajäsen |     | Myllyoja Jarkko     |
| Vilen Salomo         | Henkilökohtainen varajäsen |     | Leppälä Tarmo       |
| Viljamaa Tero        | Henkilökohtainen varajäsen |     | Päivärinta Markus   |
| Ahola Ari            | Hallituksen edustaja       | 2/2 |                     |



## 1.3 Yleinen taloustilanne ja oman alueen taloudellinen kehitys

### Yleinen talouskehitys

Lähde: Valtiovarainministeriö, Kuntaliitto

#### Maailmantalous kasvoi 2021

Maailmantalous kasvoi viime vuonna noin 6,1 % v. 2021. Maailmantalouden kasvunäkymiä varjostivat pandemian pitkittyminen, tarjontaketjujen häiriöt sekä nopeasti kiihtynyt inflaatio. Pandemia koetteli erityisesti Eurooppaa loppuvuodesta 2021. Globaalit tarjontaketjut ovat häiriintyneet eri syistä johtuen, kuten puolijohteiden saatavuuden vaikeudesta, konttiliikenteen häiriöistä sekä työvoima- ja konepulasta satamissa. Kuluttajahintainflaatio kiihtyi myös loppuvuodesta nopeasti maailmanlaajuisesti. Taustalla olivat tarjontaketjujen häiriöiden lisäksi energian hinnan nousu. Sähkön hinta oli erittäin korkealla Euroopassa mm. maakaasun hinnan nousun takia.

#### Suomen kansantalous kääntyi kasvuun 2021

Suomen kansantalous kääntyi keväällä 2021 reippaaseen kasvuun alkuvuoden rajoitustoimien ja heikon talouskehityksen jälkeen. Talouskasvu jatkuikin pirteänä koko loppuvuoden ajan, vaikka aaltoilevat koronatarunnat, joulukuussa käyttöön otetut uudet rajoitustoimet, inflaation kiihtyminen ja kustannuspaineiden nousu jättivät vuoden 2021 kasvulukuihin vielä jälkensä. Suomen Pankki arvion mukaan em. tuotantokapeikat pienensivät viime vuoden BKT:n kasvua noin 0,5 prosenttiyksiköllä. Suomen talouden volyymin muutos oli noin 3,4 %. Kasvua edesauttoivat loppuvuonna erityisesti tavaroiden ja palvelujen vienti sekä kulutus. Käytännössä Suomen kansantalouden tuotantoluvut nousivat koronaa edeltävälle tuotannon tasolle jo vuoden 2021 toisella neljänneksellä.

Tilastokeskuksen työvoimatutkimuksen mukaan työllisten määrän kasvu oli vuoden 2021 alkupuolella merkittävää, sillä jo tuolloin saavutettiin koronapandemiaa edeltävä työllisten määrän taso. Vuosikeskiarvioilla mitattuna työllisyys kasvoi vuoden 2021 aikana 60 000 hengellä ja työllisyysaste oli 72,3 prosenttia. Joulukuussa työllisyysasteen trendi oli jo 73,5 prosentissa. Työllisyyden kasvu on kuitenkin painottunut osa-aikatyötä tekeviin, eli tehdyt työtunnit eivät ole lisääntyneet vastaavassa suhteessa. Työttömien määrä väheni työvoimatutkimuksen mukaan 16 000 hengellä vuonna 2021. Työttömyysasteen trendi ei kuitenkaan ole saavuttanut vielä pandemiaa edeltävää tasoa.

### Oman talousalueen kehitys

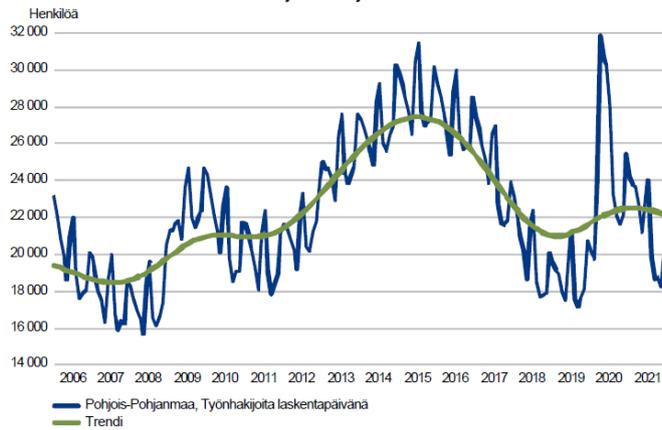
Lähde: Elinkeino- liikenne- ja ympäristökeskus

PohjoisPohjanmaalla työttömyys aleni tasaisesti vuoden 2021 aikana, joskin aleneminen hidastui syksyllä. Joulukuun lopussa työttömien työnhakijoiden (ml. lomautetut) määrä oli 20 300, mikä on 3 900 vähemmän kuin tammikuussa 2021. Vuoden takaiseen verrattuna työttömien määrä on vähentynyt 5 100:lla (20,1%). Marraskuusta työttömien määrä sen sijaan kasvoi 2 100:lla, mikä selittyy osin lomautettujen määrän (+900) kasvulla. Kokoaikaisesti lomautettuja oli joulukuun lopussa 2 100, mikä on 2 600 vähemmän kuin vuosi sitten. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta (työttömyysaste) oli PohjoisPohjanmaalla 10,9 %. Koko maassa työttömyysaste oli 10,5 %.

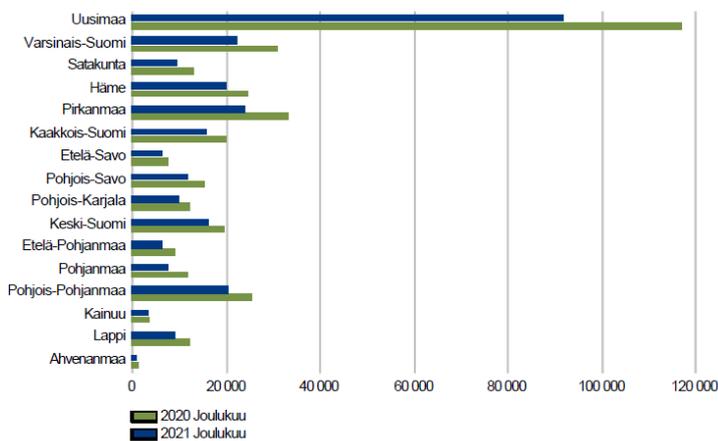
Pitkäaikaistyöttömyyden (vähintään yli vuoden kestänyt yhtäjaksoinen työttömyys) nousu alkoi keväällä 2020 jatkuen vuoden 2021 kesään asti, jolloin nousu pysähtyi. Syksyn aikana pitkäaikaistyöttömien määrä väheni maakunnassa 600:lla. Joulukuun lopussa pitkäaikaistyöttömiä oli 7 400, mikä on 700 enemmän kuin vuosi sitten; määrä lisääntyi myös marraskuusta (+100). Pitkäaikaistyöttömistä yli kaksi vuotta yhtäjaksoisesti työttömänä olleiden määrä oli 3 450. Nuorten ja yli 50vuotiaiden työttömyys on vähentynyt vuoden takaiseen verrattuna. Alle 25vuotiaita työttömiä työnhakijoita oli joulukuun lopussa 3 000, heistä alle 20vuotiaita oli 700. Nuorten työttömien määrä oli vähentynyt 1 000:lla vuoden takaisesta. Yli 50vuotiaita työttömiä työnhakijoita oli 6 900, mikä on 1 200 vähemmän kuin vuosi sitten joulukuussa.

Avoimia työpaikkoja on edelleen hyvin tarjolla. Joulukuun aikana PohjoisPohjanmaan TE-toimiston alueella ilmoitettiin avoimeksi 7 600 uutta työpaikkaa, mikä on 3 700 enemmän vuoden takaiseen verrattuna. Kaikkiaan maakunnassa oli tarjolla 13 000 avointa työpaikkaa joulukuun aikana.

### TYÖTTÖMÄT TYÖNHAKIJAT KUUKAUSITTAIN JA TRENDI Pohjois-Pohjanmaa



### TYÖTTÖMÄT TYÖNHAKIJAT ELY-keskuksittain



### Sievin kunnan työttömyysaste vuosikeskiarvona



Kuvio 1. Sievin kunnan työttömyysaste vuosikeskiarvona 2012–2021

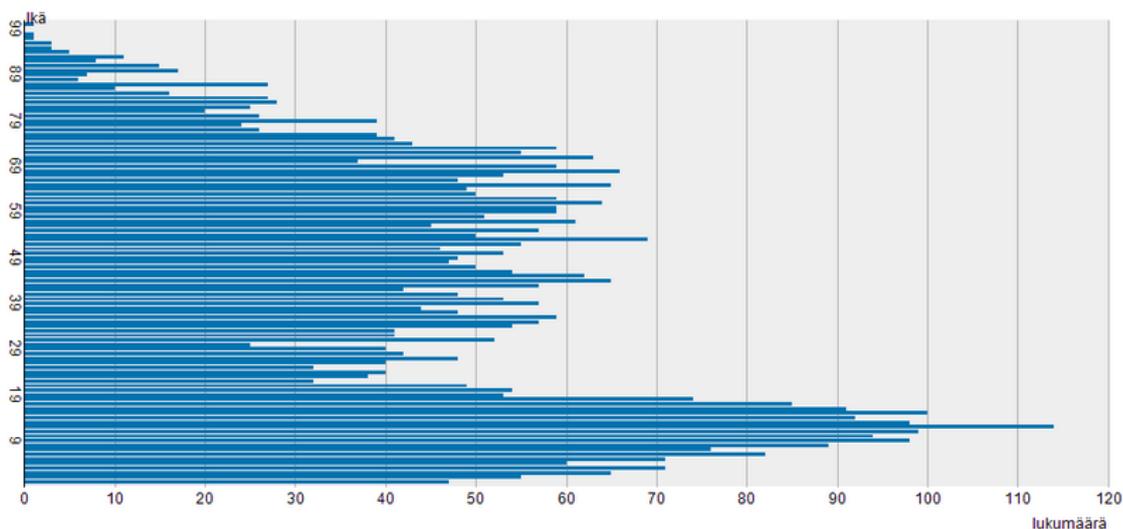


Kuvio 2. Sievin kunnan asukasluku 2012–2021

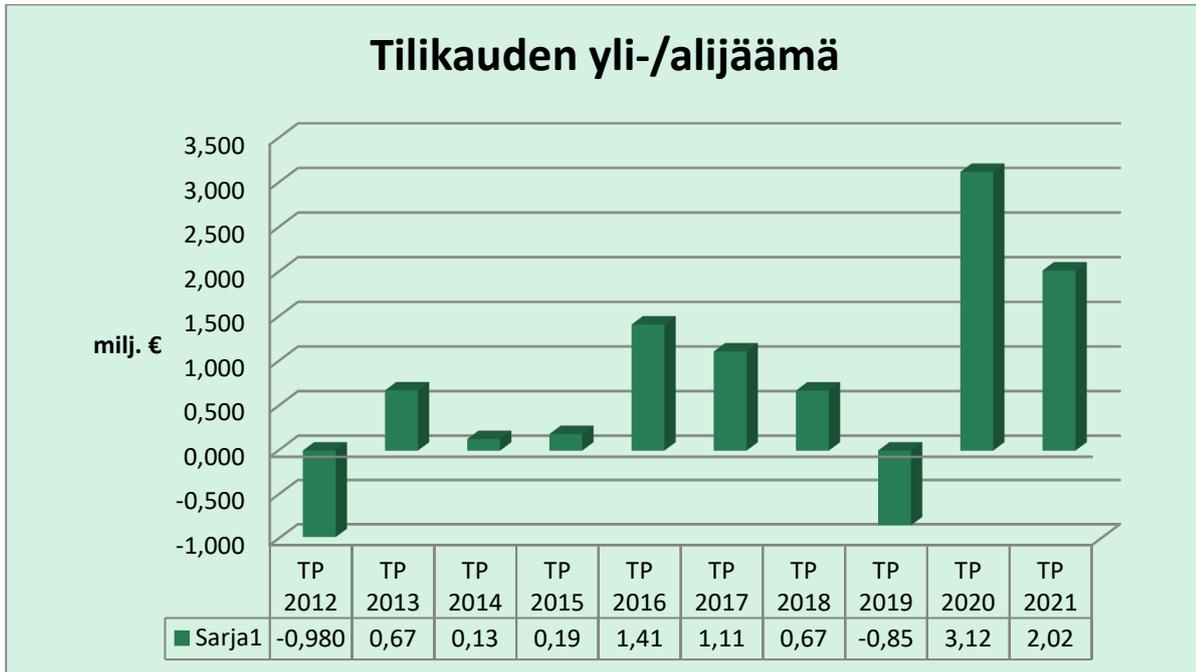
| Vuosi                 | 2012       | 2013       | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Syntyneet             | 82         | 89         | 83         | 69         | 59         | 77         | 64         | 54         | 48         | 58         |
| Kuolleet              | 39         | 40         | 45         | 46         | 47         | 47         | 35         | 40         | 40         | 53         |
| syntyneiden enemmitys | 43         | 49         | 38         | 23         | 12         | 30         | 29         | 14         | 8          | 5          |
| Kuntaan muuttaneet    | 232        | 254        | 199        | 173        | 206        | 242        | 202        | 194        | 230        | 258        |
| Kunnasta muuttaneet   | 318        | 345        | 277        | 235        | 271        | 307        | 282        | 279        | 318        | 314        |
| Nettomuutto           | -86        | -91        | -78        | -62        | -65        | -65        | -80        | -85        | -88        | -56        |
| Kokonaismuutos        | <b>-43</b> | <b>-42</b> | <b>-36</b> | <b>-30</b> | <b>-55</b> | <b>-34</b> | <b>-51</b> | <b>-71</b> | <b>-80</b> | <b>-51</b> |

Taulukko 1. Väestön muutokset Sievissä 2012–2021. Vuonna 2021 syntyneiden enemmitys kuolleisuuteen nähden laski vain muutama henkilöön. Muutosta tasoitti kuntaan muuttaneiden lisääntynyt määrä, jolloin negatiivinen kokonaisuusmuutos pieneni.

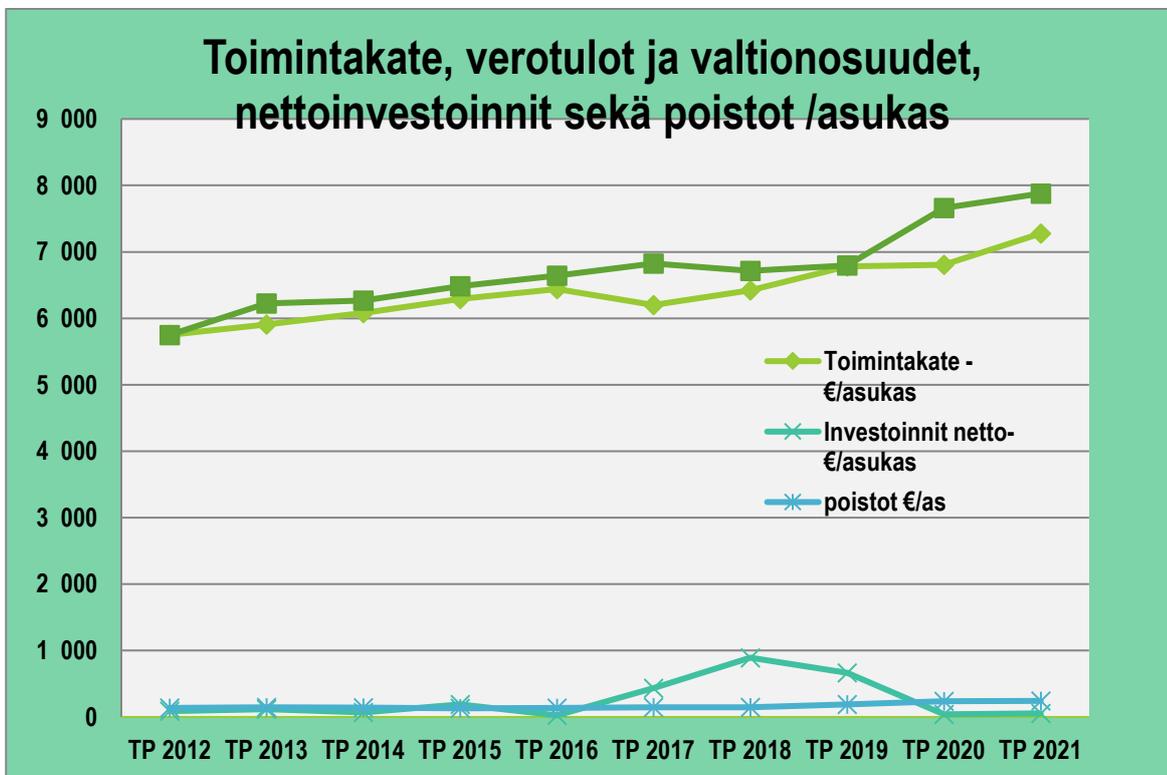
Väestö muuttujina Ikä. Sievi, Yhteensä, Yhteensä, Yhteensä, Väestö 31.12., 2020.



Kuvio 3 Väestön ikärakenne.



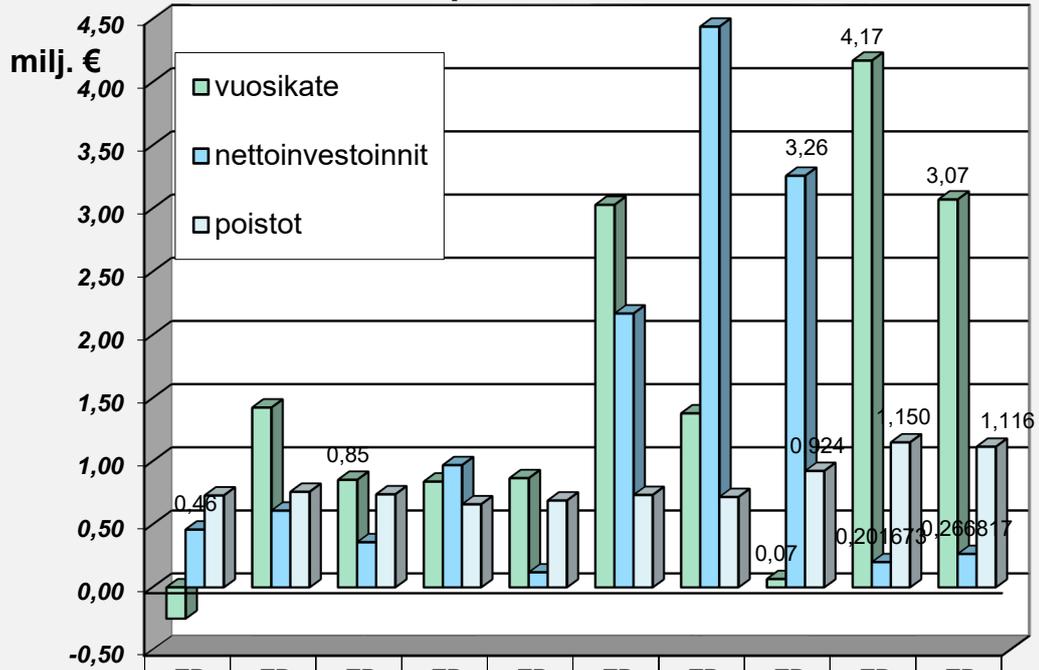
Kuvio 4 Tilikauden yli-/alijäämä 2012–2021 (milj. €)



Kuvio 5 Toimintakatteen, tulojen ja investointien pitkäaikaisseuranta



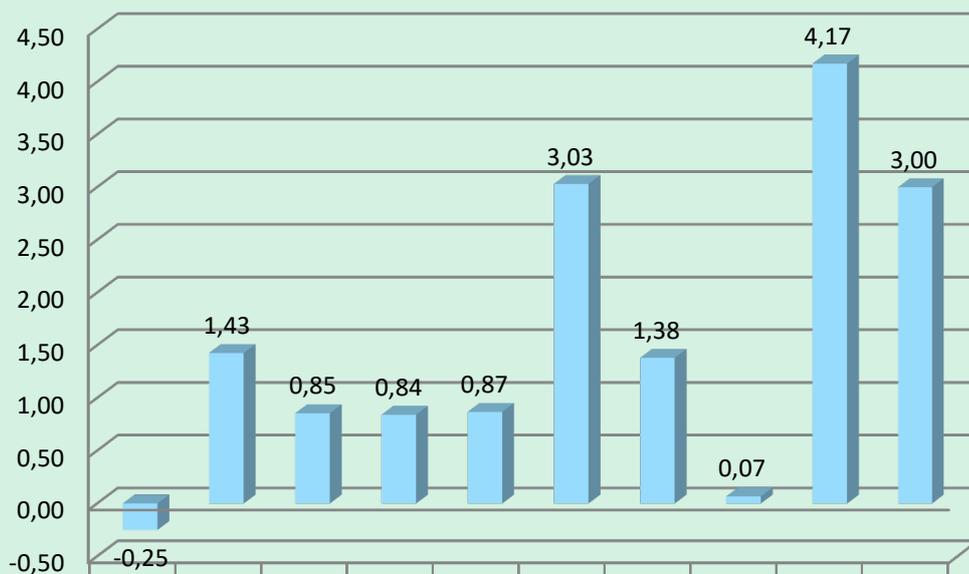
### Vuosikate, nettoinvestoinnit, poistot



|                          | TP 2012 | TP 2013 | TP 2014 | TP 2015 | TP 2016 | TP 2017 | TP 2018 | TP 2019 | TP 2020 | TP 2021 |
|--------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>vuosikate</b>         | -0,25   | 1,43    | 0,85    | 0,84    | 0,87    | 3,03    | 1,38    | 0,07    | 4,17    | 3,07    |
| <b>nettoinvestoinnit</b> | 0,46    | 0,61    | 0,36    | 0,97    | 0,12    | 2,17    | 4,44    | 3,26    | 0,20    | 0,27    |
| <b>poistot</b>           | 0,730   | 0,759   | 0,739   | 0,660   | 0,690   | 0,734   | 0,718   | 0,924   | 1,150   | 1,116   |

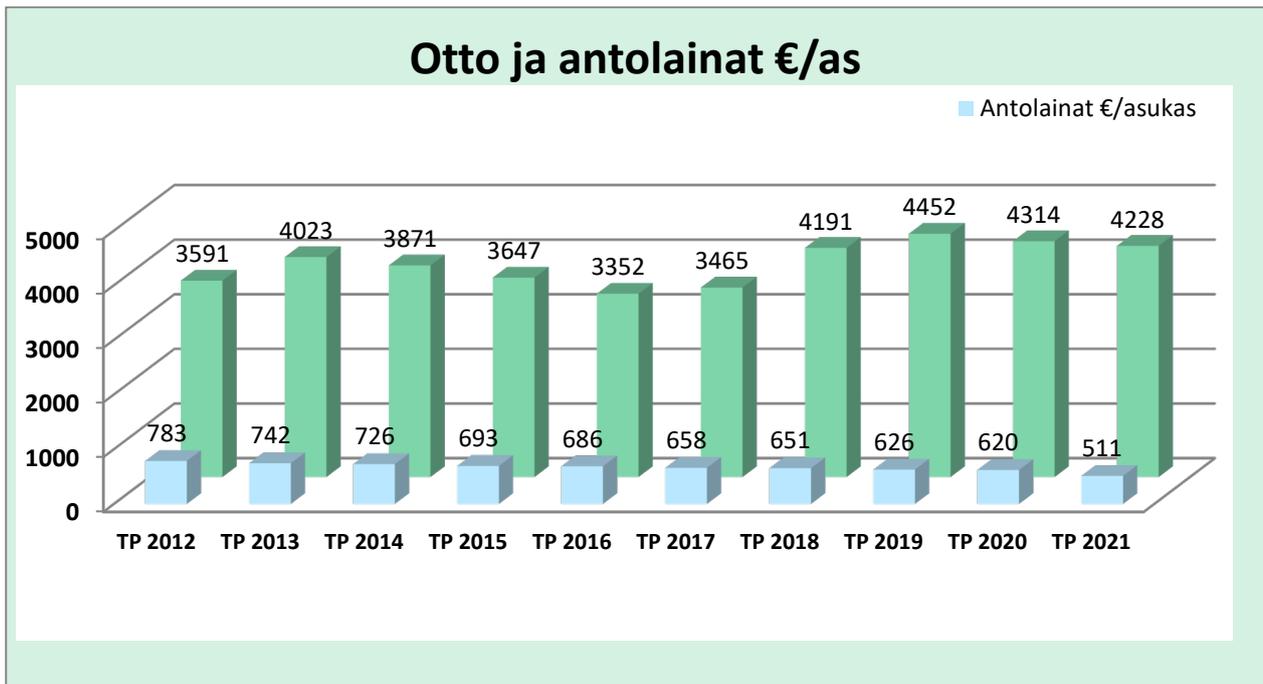
Kuvio 6. Vuosikatteen ja investointien suhde

### Vuosikate milj €

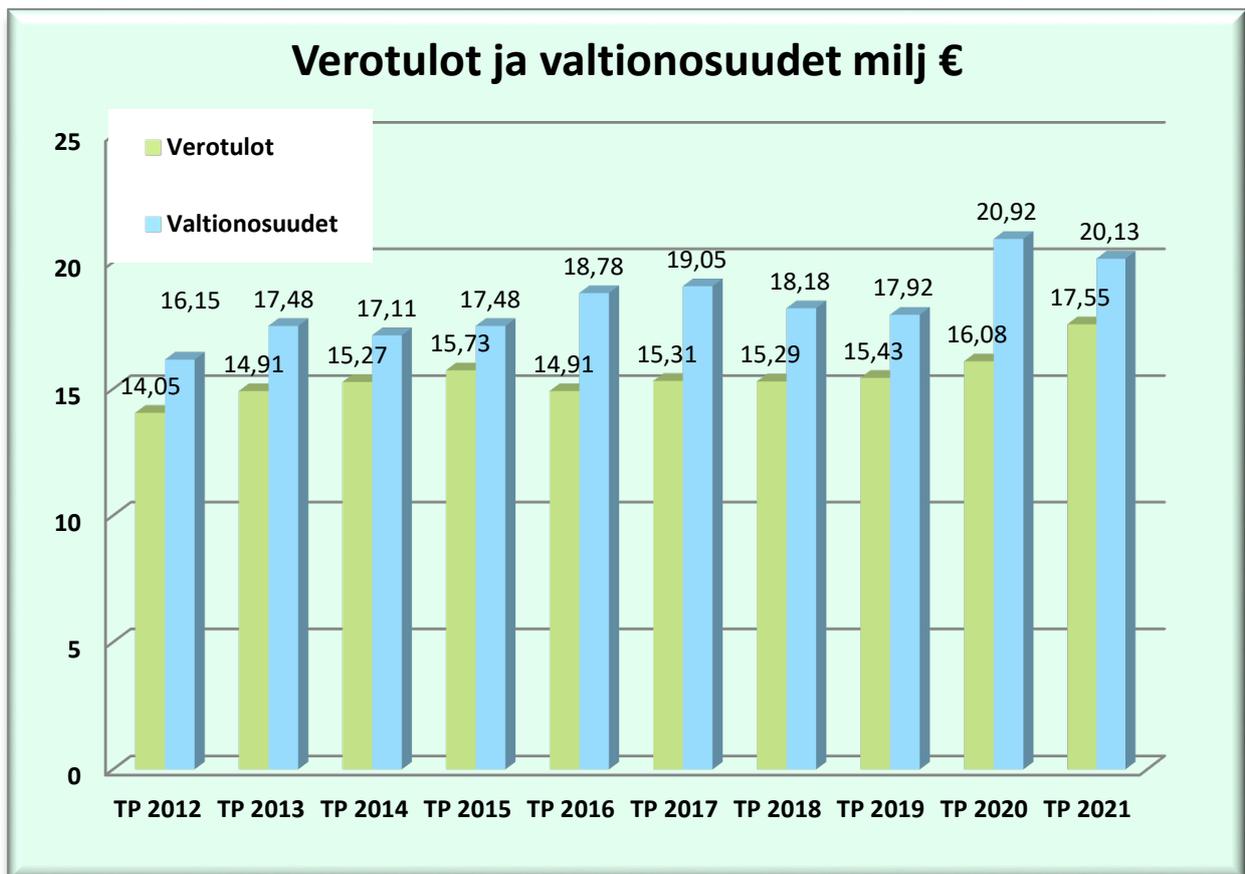


|                         | TP 2012 | TP 2013 | TP 2014 | TP 2015 | TP 2016 | TP 2017 | TP 2018 | TP 2019 | TP 2020 | TP 2021 |
|-------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| <b>Vuosikate milj €</b> | -0,25   | 1,43    | 0,85    | 0,84    | 0,87    | 3,03    | 1,38    | 0,07    | 4,17    | 3,00    |

Kuvio 7. Vuosikate

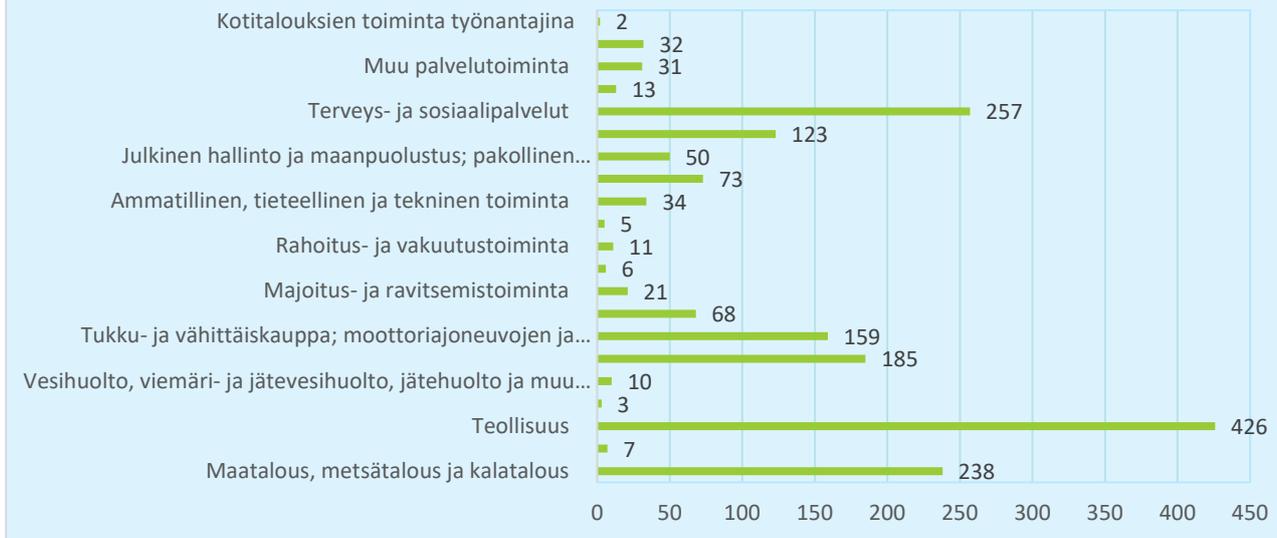


Kuvio 8. Talousarviolainat euroa/asukas



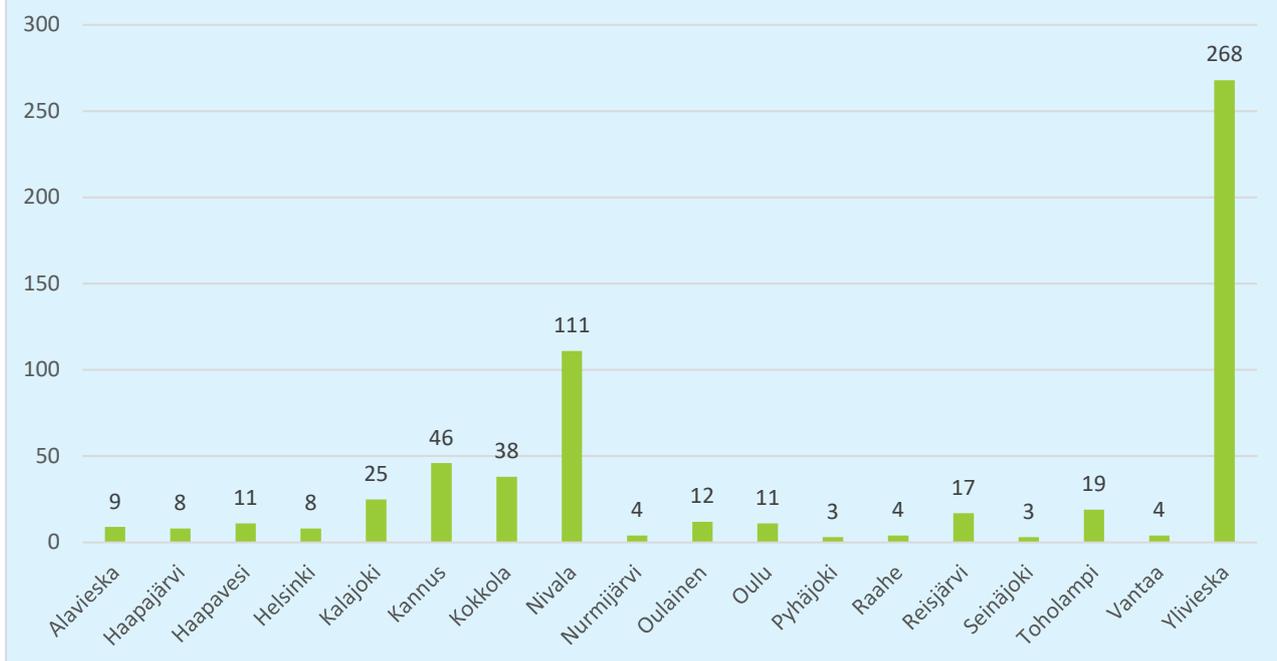
Kuvio 9. Sievin verotulot ja valtionosuudet

### Työlliset toimialoittain Sievissä 2019 vuonna 1754 henkilöä

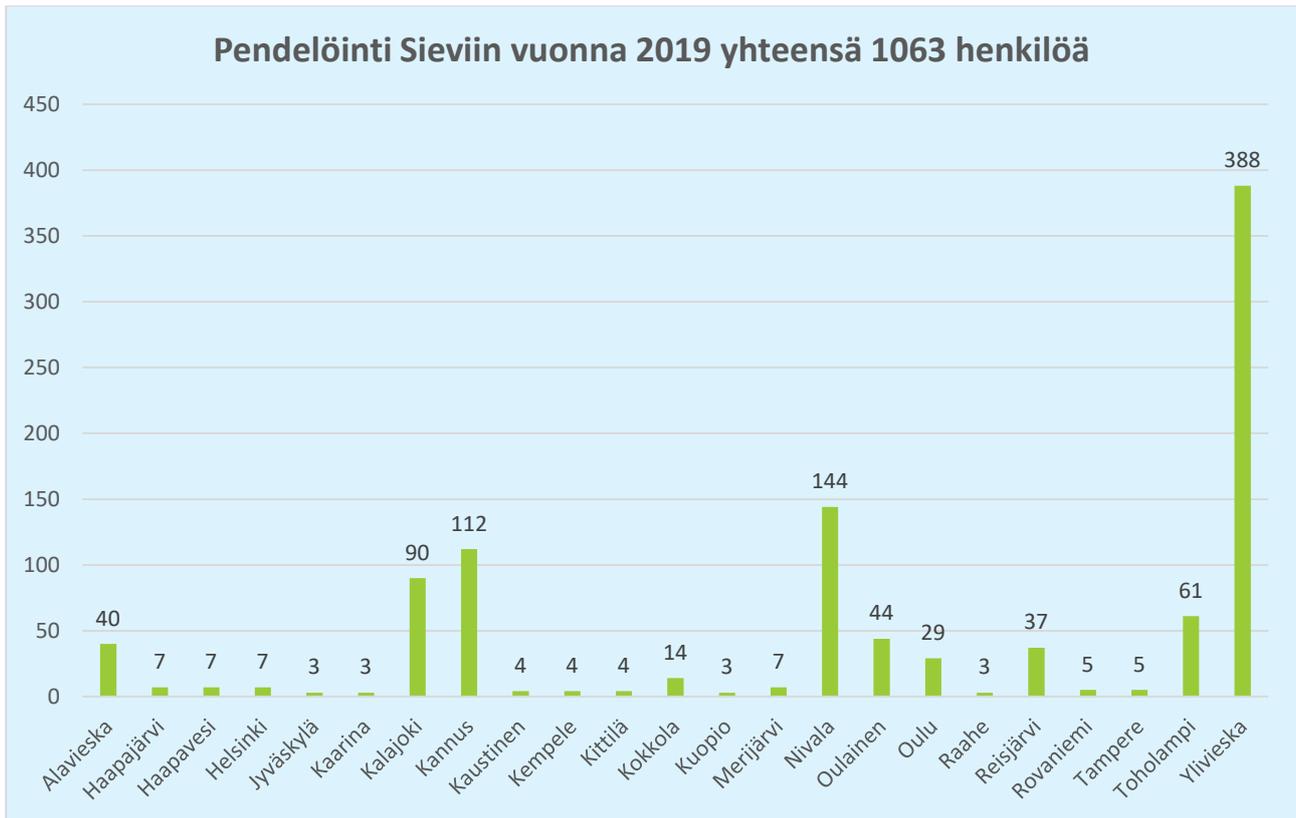


Kuvio 10. Työlliset toimialoittain Sievissä yhteensä 1754

### Pendelöinti Sievistä muihin kuntiin yhteensä 649 henkilöä vuonna 2019



Kuvio 11. Pendelöinti Sievistä muihin kuntiin, vähennystä vuoden 2018 tietoihin 27 henkilöä



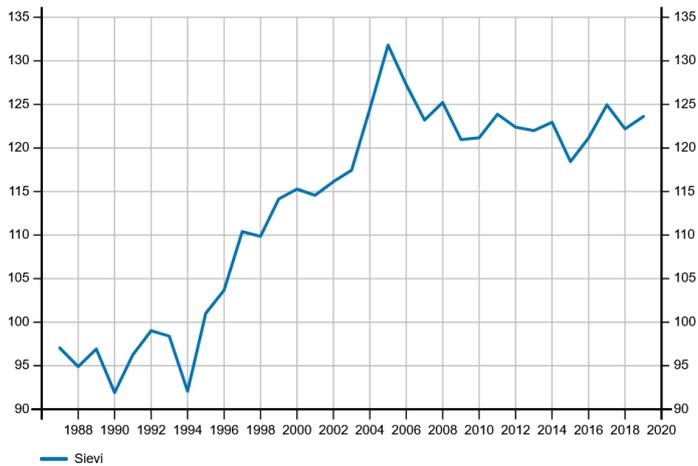
Kuvio 12. Pendelöinti muista kunnista Sieviin, vähennystä vuoden 2018 tietoihin 12 henkilöä

| ikäluokat | Työvoima    | Työlliset   | Työttömät  | Työvoiman ulkopuolella olevat | Lapset, opiskelijat, koululaiset | Eläkeläiset | Muut työvoiman ulkopuolella olevat |
|-----------|-------------|-------------|------------|-------------------------------|----------------------------------|-------------|------------------------------------|
| 0-6       | 0           | 0           | 0          | 488                           | 488                              | 0           | 0                                  |
| 7-14      | 0           | 0           | 0          | 792                           | 792                              | 0           | 0                                  |
| 15-19     | 54          | 50          | 4          | 339                           | 327                              | 3           | 9                                  |
| 20-24     | 146         | 125         | 21         | 67                            | 26                               | 10          | 31                                 |
| 25-29     | 143         | 131         | 12         | 43                            | 13                               | 15          | 15                                 |
| 30-34     | 210         | 191         | 19         | 39                            | 6                                | 10          | 23                                 |
| 35-39     | 218         | 202         | 16         | 47                            | 6                                | 24          | 17                                 |
| 40-44     | 250         | 232         | 18         | 30                            | 4                                | 19          | 7                                  |
| 45-49     | 234         | 219         | 15         | 12                            | 3                                | 7           | 2                                  |
| 50-54     | 241         | 214         | 27         | 46                            | 3                                | 33          | 10                                 |
| 55-59     | 231         | 208         | 23         | 42                            | 0                                | 35          | 7                                  |
| 60-64     | 172         | 158         | 14         | 118                           | 0                                | 112         | 6                                  |
| 65-69     | 21          | 21          | 0          | 244                           | 1                                | 243         | 0                                  |
| 70-74     | 3           | 3           | 0          | 260                           | 0                                | 259         | 1                                  |
| 75-       | 0           | 0           | 0          | 420                           | 0                                | 420         | 0                                  |
|           | <b>1923</b> | <b>1754</b> | <b>169</b> | <b>2987</b>                   | <b>1669</b>                      | <b>1190</b> | <b>128</b>                         |

Taulukko 2. Väestön pääasiallinen toiminta Sievissä vuonna 2019 ikäluokittain



Työpaikkaomavaraisuus 1987-2020



Tilastokeskus

Kuvio 13. Sievin työpaikkaomavaraisuus oli vuonna 2019 123,6%

### 1.4. Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

| Valtionosuudet                                 | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2 020      | 2 021      |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Valtionosuudet ilman verotulojen ta-<br>sausta | 14 186 133 | 14 253 906 | 13 451 467 | 13 459 037 | 16 224 083 | 15 424 855 |
| - josta opetus- ja kulttuurit. vaos            |            |            |            |            | 137 037    | 171 801    |
| - josta verotulomenetysten kompen-<br>saatio   |            |            |            |            | 2 542 842  | 2 583 696  |
| Verotulojen tasaus                             | 4 595 004  | 4 793 089  | 4 728 520  | 4 463 100  | 4 693 044  | 4 708 908  |
| Harkinnanvarainen avustus                      |            |            |            |            |            |            |
|  | 18 781 137 | 19 046 995 | 18 179 987 | 17 922 137 | 20 917 127 | 20 133 763 |
| muutos edelliseen vuoteen                      | 1 305 497  | 265 858    | -867 008   | -257 850   | 2 994 990  | -783 364   |

Taulukko 3. Valtionosuudet

| Ottolainat        | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2 021      |
|-------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| lainakanta 31.12  | 16 997 378 | 17 441 642 | 20 890 154 | 21 853 898 | 20 838 378 | 20 222 858 |
| Muutokset         | -1 688 436 | 444 264    | 3 448 512  | 963 744    | -1 015 520 | -615 520   |
| lainat € /asukas  | 3 352      | 3 464      | 4 191      | 4 452      | 4 314      | 4 228      |
|                   |            |            |            |            |            |            |
| Antolainat        | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2 021      |
| Lainakanta 31.12. | 3 477 725  | 3 312 037  | 3 243 878  | 3 075 429  | 2 992 743  | 2 445 374  |
| Muutokset         | -75 108    | -165 688   | -68 159    | -168 449   | -82 686    | -547 369   |
| lainat € /asukas  | 686        | 658        | 651        | 626        | 620        | 511        |
| Asukkaat 31.12.   | 5 071      | 5 035      | 4 984      | 4 909      | 4 830      | 4 783      |

Taulukko 4. Sievin kunnan lainakanta

| VEROTULOT                 | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2 020      | 2 021      |
|---------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Kunnallisvero             | 12 038 917 | 12 026 459 | 12 316 415 | 12 439 052 | 12 984 160 | 12 611 659 |
| Yhteisövero               | 1 829 948  | 2 232 463  | 1 928 888  | 1 944 984  | 2 080 325  | 3 818 400  |
| Kiinteistövero            | 1 040 244  | 1 048 762  | 1 042 042  | 1 047 968  | 1 019 893  | 1 116 169  |
|                           | 14 909 109 | 15 307 684 | 15 287 345 | 15 432 004 | 16 084 378 | 17 546 228 |
| muutos edelliseen vuoteen | -818 845   | 398 575    | -20 339    | 144 659    | 652 374    | 1 461 850  |

Taulukko 5. Verotulojen kehitys

## Veroprosentit ja efektiivinen veroaste

Erialaisten vähennysten johdosta kuntien tuloveroprosentit (nimellinen veroaste) ei vastaa todellista veroastetta kunnissa. Puhutaan efektiivisestä veroasteesta, joka on maksuunpannun kunnallisveron suhde ansiotuloihin.

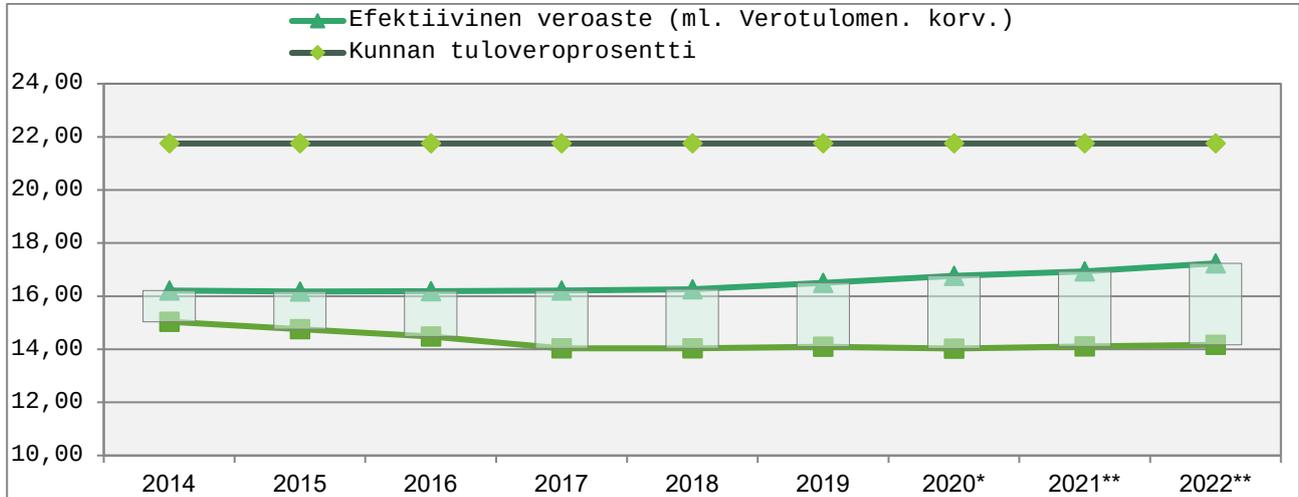
Kunnallisverotuksessa tehdään vähennyksiä veronalaisista ansiotuloista. Tulosta tehtäviä vähennyksiä ovat muun muassa matkakustannukset, tulonhankkimiskulut, ansiotulovähennys ja perusvähennys. Tulosta tehtävät vähennykset vähentämällä saadaan verotettava tulo, josta veron määrä lasketaan kunnallisveroprosentin mukaisesti.

Tämän jälkeen tehdään vähennykset verosta ja näin saadaan maksuunpantavan kunnallisveron määrä. Verosta tehtäviä vähennyksiä ovat muun muassa työtulovähennys, kotitalousvähennys sekä asuntolainan koron alijäämähyvitys. Kunnallisverotuksessa tehtävien vähennysten määrä on riippuvainen veronmaksajan tulotasosta. Vähennykset painottuvat alemmille tulotasoille jolloin efektiivinen veroaste on alhaisempi. Oheisessa taulukosta ja kuviosta näkee Sievin kunnan tuloveroprosentit sekä efektiiviset veroasteet vuosina 2016–2022. Efektiivisen veroasteiden ennusteet vuosille 2020 ja 2022 perustuvat Kuntaliiton laskelmiin. *Lähde: Kuntaliitto*

### Sievi

|  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020* | 2021** | 2022** |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| Kunnan tuloveroprosentti                       | 21,75 | 21,75 | 21,75 | 21,75 | 21,75 | 21,75  | 21,75  |
| Kunnan efektiivinen veroaste                   | 14,48 | 14,04 | 14,03 | 14,09 | 14,03 | 14,10  | 14,17  |
| Efektiivinen veroaste (ml. verotulomen. korv.) | 16,19 | 16,21 | 16,26 | 16,50 | 16,77 | 16,93  | 17,24  |

Taulukko 6. veroprosentit, efektiivinen veroaste ja kompensatio



kuvio 14. Efektiivinen veroaste, kompensatio ja tuloveroprosentti, Vihreä alue punaisen ja vihreän viivan välillä kuvaa kompensation määrää veroasteella mitattuna

## Sisäisten erien sisällyttäminen menoihin

Sisäisiä eria sisältyi vuoden 2021 tilinpäätökseen yhteensä 3 771 296€. Sisäiset erät koostuvat hallinnon alojen välisistä laskutuksista, kuten sisäisistä vuokrista, siivouksesta, ruokahuollosta ja atk-palveluista ja niiden avulla kuvataan toimintojen todellisia kustannuksia, vaikka niissä ei rahaa liikukaan. Vuoden 2021 aikana sisäiset erät toteutuivat 77 376 euroa suunniteltua suurempina.



| SISÄISET ERÄT                  | TP 2021           | TA 2021           | Yliitys/alitus | Tot %        |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|----------------|--------------|
| Sisäiset myyntituotot (sis)    | 1 667 346         | 1 580 110         | 87 236         | 106 %        |
| Sisäiset siivoustulot (sis)    | 431 699           | 526 390           | -94 691        | 82 %         |
| Sisäiset vuokratuotot h (sis)  | 205 785           | 208 220           | -2 435         | 99 %         |
| Sisäiset vuokratuotot (sis)    | 1 382 578         | 1 308 520         | 74 058         | 106 %        |
| Luontoisedut ateriat (sis)     | 83 889            | 71 520            | 12 369         | 117 %        |
| Luontoisedut muut (sis)        | 0                 | 2 160             | -2 160         | 0 %          |
| <b>Sisäiset tuotot</b>         | <b>3 771 296</b>  | <b>3 696 920</b>  | <b>74 376</b>  | <b>102 %</b> |
| Luontoisedut ateriat (sis)     | -81 249           | -71 520           | -9 729         | 114 %        |
| Luontoisedut muut (sis)        | -2 640            | -2 160            | -480           | 122 %        |
| Sis. toim.- ja pankkipalv(sis) | -6 644            | -11 530           | 4 886          | 58 %         |
| Sisäiset palvelumenot (sis)    | -1 233 790        | -1 236 250        | 2 460          | 100 %        |
| Sisäiset siivousmenot (sis)    | -529 152          | -526 390          | -2 762         | 101 %        |
| Sisäiset aineet ja tarv (sis)  | -1 250            | -1 770            | 520            | 71 %         |
| Sisäinen tilityserävuokr (sis) | -205 485          | -208 220          | 2 735          | 99 %         |
| Sisäinen vuokra rakenn (sis)   | -1 383 438        | -1 308 520        | -74 918        | 106 %        |
| Vyörytyserät sis.              | -327 648          | -327 560          | -88            | 100 %        |
| <b>Sisäiset kulut</b>          | <b>-3 771 296</b> | <b>-3 693 920</b> | <b>-77 376</b> | <b>102 %</b> |

Taulukko 7. Sisäiset erät 2021

## 1.5. Kunnanhallituksen selonteko sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestämisestä

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuuston tulee päättää kunnan ja kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteiden tavoitteena on vahvistaa ja yhdenmukaistaa kuntakonsernin hyvää hallintoa ja johtamista, ja ne koskevat kaikkia kuntakonsernin toimielimiä ja tilivelvollisia viranhaltijoita sekä kaikkea kuntakonsernin toimintaa.

Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa kunnanhallitus. Kunnanhallituksen ja kunnanjohtajan vastuulla on luoda edellytykset toimivalle sisäiselle valvonnalle. Kunnanhallitus on päivittänyt sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan ohjetta 15.1.2018 § 5. Kunnanhallitus teetti keväällä 2020 hallintosäännön 46 §:n mukaisen kerran valtuustokaudessa tehtävän ulkopuolisen arvioinnin omistajaohjauksen tuloksellisuudesta kuntakonsernin kokonaisedun toteutumisen, riskienhallinnan ja menettelytapojen kannalta.

Sievän sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan perusteet on hyväksytty kunnanvaltuustossa 18.5.2015 § 22 ja konserniohjeet 24.5.2012 § 23, päivitetty kv. 9.11.2017 § 83. Kunnanvaltuusto on näin ohjeistanut sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan sekä konserniohjauksen.

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kaikkia niitä toimenpiteitä ja menetelmiä, joilla pyritään toiminnan tuloksellisuuden (taloudellisuuden, tehokkuuden ja vaikuttavuuden) ylläpitämiseen, edistämiseen ja parantamiseen toiminnan ja jatkuvuuden turvaamiseen kirjanpidon ja muiden informaatiojärjestelmien luotettavuuden varmistamiseen erehdyksen, virheiden ja väärinkäytösten ennaltaehkäisyyn ja toteamiseen varojen huolellisen ja taloudellisen hoidon turvaamiseen.

Sisäinen valvonta on ennen kaikkea riskien hallintaa ja hyvän hallintotavan noudattamista. Se on operatiivista johtamista. Sisäinen valvonta käsittää myös siitä huolehtimisen, että kunnan toiminnan tarkoitus ja asetetut tulostavoitteet on saatettu tiedoksi organisaation kaikille tasoille ja että asetettujen tulostavoitteiden toteutumista seurataan. Lisäksi sisäisen valvonnan keinoin varmistetaan, että yhteistoiminta on riittävää organisaation kaikilla tasoilla ja toisin päin: terve työilmapiiri kannustaa toimimaan avoimesti silloinkin, kun on havaittu virhe ja tarkoituksenmukaisinta on toimia nopeasti mahdollisen vahingon korjaamiseksi.

Tehtäväalueen johdon vastuulla on, että tehtäväalueen tehtävien sisäinen valvonta on riittävästi järjestetty ja hoidettu. Erityisesti toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden seuranta palveleva sekä sisäisen tarkkailun kannalta tarkoituksenmukainen tiedonkulku ja raportointi on pyrittävä pitämään ajantasaisena. Tehtäväyksiköiden johtajien on raportoitava ase-



tetuista toiminnallisista ja taloudellisista tavoitteista sekä muista oleellisista sisäisessä valvonnassa esille tulleista havainnoista tehtäväalueen johtajille. Tehtäväalueiden johtajat puolestaan raportoivat talousarviossa ja käyttösuunnitelmissa asetetuista toiminnallisista ja taloudellisista tavoitteista sekä muista oleellisista havainnoista toimitelmille.

Jokainen kunnan palveluksessa oleva henkilö on velvollinen omalta osaltaan noudattamaan toimintaa koskevia lakeja, kunnanvaltuuston hyväksymiä toimintaa ohjaavia sääntöjä, kunnanhallituksen ja johdon tekemiä päätöksiä ja antamia ohjeita sekä pyrkii omalta osaltaan saavuttamaan yksikölle asetetut toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

Sisäiseen valvontaan kuuluu että, että virheellisiä kirjauksia pyritään minimoimaan esim. jälkikäteisellä seurannalla, minkä merkitystä tulee painottaa.

Toiminnassa on otettu huomioon rahanpesun ja terrorismin ehkäisystä annettujen lakien 444/2017 ja 406/2018 sisältö. Tuottamukselliseen rahanpesuun voi syyllistyä esimerkiksi silloin, jos avustaa tai neuvoo asiakasta sijoitustoiminnassa, peiteyhtiöiden perustamisessa tai varojen siirrossa, vaikka sillä on aihetta suhtautua epäillen asiakkaan liiketoimiin. Asiakkaat ja niiden toiminta tulee tuntea, havaita ja selvittää epäilyttäviä liiketoimia sekä ilmoittaa epäilyistään Rahanpesun selvittelykeskukselle.

Tilintarkastajien vastuulla on kunnan hallinnon ja talouden tarkastusta tehdessään arvioida ja raportoida, onko sisäinen valvonta järjestetty asianmukaisesti ja toimiiko se. Sisäisen tarkastuksen suorittamisesta päättää kunnanhallitus erikseen.

Kunnanhallituksen on neljännesvuosittain annettava raportti kunnanvaltuustolle talousarvion taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta ja puolivuositain toiminnallisten tavoitteiden toteutumisesta.

## ***1.6. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä***

Arvio kunnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista asioista on laadittu alla olevan jaottelun mukaisesti.

1. Strategiset riskit, jotka liittyvät kunnan pitkän aikavälin tavoitteisiin, menestystekijöihin ja niihin kohdistuviin epävarmuustekijöihin.
2. Taloudelliset riskit, jotka liittyvät mm talouden tasapainoon, tulorahoituksen riittävyyteen, investointeihin ja rahoitukseen.
3. Toiminnalliset riskit, jotka koskevat päivittäisiä toiminnan, tietojärjestelmiä, henkilöstön osaamista, suhdannevaihteluita ja lainsäädännön muutoksia.
4. Vahinkoriskit, jotka tarkoittavat odottamattomien ulkoisten tekijöiden aiheuttamaa uhkaa tapahtumasta, jolla on toteutuessaan negatiiviset seuraukset.

**Strategiset riskit:** Euroopan ja Suomen turvallisuustilanne muuttui dramaattisesti keväällä 2022 Venäjän Ukrainaan hyökkäyksen myötä. Tilanne muodostaa riskin, jonka monia vaikutuksia täytyy seurata, arvioida ja reagoida ajantasaisesti. Kunnan valmiussuunnitelmaa ollaan päivittämässä, jolloin uusi tilanne tulee myös siinä huomioiduksi.

Asukasluvun ja ennen kaikkea syntyvyyden lasku muodostaa edelleen riskin, jonka vaikuttaa kunnan taloudelliseen toimintakykyyn valtionosuuksien ja verotulojen vähenemisen myötä. Lisäksi työvoiman saatavuus heikkenee ja kunnan palvelutarjontaa joudutaan supistamaan.

Strategisia riskejä ovat myös viime vuosina tehdyt isot investoinnit ja muut vastuusitoumukset. Riskin muodostaa se, ovatko panostukset olleet oikean suuntaisia, oikean aikaisia ja oikean laajuisia. Tarkoitus on ollut investoida kohteisiin, jotka ovat tulevaisuudessa kunnan ja sen asukkaiden edun mukaisia, mutta päätöksentekoon liittyviä riskejä ovat mm. riski siitä, että palvelut ja panostukset eivät vastaakaan asiakkaiden odotuksia, vaan ovat liian kalliita tai toteutukseltaan ja ominaisuuksiltaan eivät vastaa sitä mitä kuntalaiset haluavat.

**Taloudelliset riskit:** Kunnan kokonaisvelkamäärä 31.12.2021 on 20,2 milj. €, josta 12 milj. € on kuntatodistuksia. Korkosuojauksesta voidaan puhua, kun korko on kiinnitetty tai rajattu tiettyyn maksimitasoon seuraavaksi 12 kuukaudeksi. Viimeiset lainasalkun korkosuojaukset päättyivät vuonna 2020 jolloin kuntatodistuslainaa muutettiin osittain pitkäaikaiseksi lainaksi. 20,2 milj. €:n lainasalkusta on 7,6 milj. € on pitkäaikaista lainaa. Lainakorkojen suojaustason voidaan katsoa olevan riittävä, koska ihan lähiaikoina ei ole ennustettu merkittävää korkojen nousua. Nouseviin korkomenoihin tulee kuitenkin varautua ajoissa.

Kunta on sitoutunut teollisen tuotantotilan rakentamiseen leasingrahoituksella. Tilat vuokrataan edelleen Sievin Teollisuuspuisto Oy:lle, joka vuoraa tilat yrittäjälle. Onnistuessaan järjestely tuottaa kuntaan lisää elinvoimaa, työpaikkoja sekä verotuloja, mutta kunnan kokoon nähden kohtuullisen isossa investoinnissa on myös riskejä liittyen kunnasta riippumattomiin suhdanteisiin ja yrittäjyyteen. Teollisuuspuistolle on niin ikään myönnetty vuonna 2021 uutta antolainaa miljoona euroa ja vuonna 2022 laajennetaan myönnetty kuntayritystodistuslainan takaus 1,5 milj. euroon. Teollisuuskiinteistöillä on kovasti kysyntää ja tähän vastataan, mutta konsernin kokonaisvelan määrä tulee pysyä kohtuullisena.

Kunnan asukasluku ja syntyvyys ovat edelleen laskeneet. Asukkaiden ikääntyessä siitä johtuva vanhushoivan ja terveyspalveluluiden lisääntynyt kysyntä näkyvät jo kasvaneina kuluina ja verotulojen heikkona kasvuna. Lasten määrä laskiessa kunnan tulee huomioida tämä ja reagoida ajoissa palvelurakenteen muutoksilla.

Vuonna 2021 yhteisöveron jako-osuus tilitetään kunnille 10% korotettuna koronapandemian kulujen kattamiseen. Ne kunnat joissa ei kuitenkaan ollut mittavia koronasta aiheutuneita kuluja, tekevät nyt hyvän tuloksen, kuten Sievin kuntakin. Yhteisöveron jako-osuus putoaa vuonna 2022 sitten 10%:lla. Hyvästä tuloksesta ja vahvenneesta taseesta huolimatta kunnan taloudessa riittänee tulevaisuudessakin haasteita, joita tulisi ennakoida ja varautua muutoksiin ajoissa.

**Toiminnalliset riskit:** Syntyvyyden pitempään jatkunut lasku ja vuosittainen muuttotappio nakertavat kunnan tulopohjaa edelleen. Tämä kehitys tulee huomioida palveluverkostossa talouden tasapainon säilyttämiseksi.

Kunnan mahdollisuus vaikuttaa kuntayhtymissä syntyviin kustannuksiin ja niiden tasoon tulisi myös tiedostaa, jotta ei pidettäisi yllä palvelutasoa, johon kunnan tulopohja ei ole riittävä. Sosiaali- terveysmenojen vuosittaiset merkittävät vaihtelut ovat olleet kuntien valtionosuuksien määrän vaihtelun ohella yhtälö, joka yhä edelleen heiluttaa kunnan taloutta.

Henkilöstöriskejä voidaan ehkäistä henkilöstövalinnoilla, töiden oikealla jakamisella, vastuiden ja työtehtävien määrittelyllä sekä valvonnalla. Henkilöstöriskejä arvioitaessa on huomattava, että henkilöstöressurit ovat riittävät. Avainhenkilöiden tunnistaminen sekä osaamisen ja tehtävien jakaminen varmistavat toiminnan jatkuvuuden. Vuonna 2020 tehdyn henkilöstökyselyn tuloksia hyödynnetään kunnan henkilöstöjohtamisessa. Edelleen jatkuvalla koronapandemialla voi olla merkittäviä vaikutuksia kunnan henkilöstön työhyvinvointiin, mikä lisää henkilöstöriskiä.

Henkilöstön rakenne ja määrä mitoitetaan vastaamaan asetettuja palvelutavoitteita. Henkilöstön työtehtävät muuttuvat palvelutarpeen muuttuessa. Ennen uuden henkilön palvelukseen ottamista tulee selvittää muut tarkoituksenmukaiset vaihtoehdot hoitaa työvoimavaje. Henkilöstöjärjestelyissä on selvitettävä myös mahdollisuudet toimialueiden väliseen yhteistyöhön. Lisäksi on varmistettava, että talousarviossa ja -suunnitelmassa on varauduttu kaikkiin uudesta vakanssista aiheutuviin kustannuksiin. Pysyviin tehtäviin palkataan henkilöstö toistaiseksi voimassaolevaan palvelussuhteeseen. Määräaikaisen palvelussuhteen perusteena pitää olla lainsäädännön mukainen perusteltu syy.

Uuden henkilöstön perehdyttämiseen tulee varata riittävä aika ja sen tulee kohdistua systemaattisesti koko vastuualueeseen. Pitkältä työ- tai virkavapausjaksolta vanhaan työhön palaamisen onnistumista tukee mahdollisuus muutamaa yhteiseen työpäivään tehtävää poissaolon aikana hoitaneen sijaisen kanssa. Henkilöstön riittävästä koulutuksesta tulee huolehtia osoittamalla siihen tarvittavat määrärahat. Koulutustarpeet ja resurssit kartoitetaan vuosittain koulutussuunnitelmaan.



Tietojärjestelmien toimivuuteen ja tietoturvallisuuteen liittyviä riskejä on pienennetty ulkoistamalla osa atk-toimintaa (esim. Hetaan liittyen), mutta varmistamalla samalla, että tarvittavaa osaamista löytyy myös omasta organisaatiosta. Tietosuojavastaavan nimeäminen kunnissa johtuu EU:n tietosuojasetuksesta, joka astui voimaan 25.5.2018. Kunta ostaa tietosuojavastaavan työpanosta Joki ICT:ltä. Sievin kunta on mukana Joki ICT:n Kunta-akkuna hankkeessa, joka kokoaa kaikki kuntalaiselle tarjolla olevat palvelut yhden kirjautumisen taakse. Tämän mahdollistamiseksi yksi hankkeen keskeisiä tehtäviä on yksinkertaistaa ja tehostaa kuntalaisen vireille laittamien asioiden käsittelyä ja päätöksentekoa.

**Vahinkoriskit:** Kunnan henkilöriskit, omaisuusriskit, toiminnan riskit ja ajoneuvojen riskit on vakuutettu kattavasti.

**Tytäryhtiöihin liittyvät riskit:** Tytäryhtiöiden velvollisuutena on järjestää sisäinen valvonta ja riskienhallinta organisaatiossa huolellisesti. Riskienhallinnassa on otettava huomioon kunnan omistajapoliittiset tavoitteet ja konserniohje hyvän hallintotavan mukaisesti. Yhtiöiden tulee raportoida kunnanhallitukselle ja kunnanjohtajalle merkittävistä riskeistä sekä riskienhallinnan toimivuudesta ja riittävydestä. Tytäryhtiöiden taloutta on vakautettu muuttamalla antolainoja osakesijoituksiksi Kiinteistö Oy Kenkäkankaan ja Sievin Teollisuuspuisto Oy:n osalta sekä pääomalainoituksella ja takaamalla lainoja. Sievin Teollisuuspuisto Oy:n riskeistä ja riskienhallinnasta mainittakoon toimitilojen käyttöasteen hallinta. Toimitilojen käyttöaste vuonna on pysynyt hyvänä vuonna 2021. Tiloja oli vain satunnaisesti vapaana. Talouden suhdannemuutoksen riski on noussut, mutta se ei vielä ole näkynyt toimitilojen vajaakäyttönä. Tällä hetkellä teollisuustoimitilat ja vuokra-asunnot ovat 100%:sti käytössä. Uusinvestointeja on kuitenkin harkittava tarkoin ja niitä tulee toteuttaa vain tarpeeseen. Tytäryhtiöiden kautta suunnitteilla olevien ja toteutettavien investointien tulee olla realistisia ja kunnan kokoon oikein suhteutettuja, jotta kunnan konsernivetka ei paisu liian suureksi.



## 1.7. Kokonaistulot ja menot

Kokonaistulojen ja menojen laskelma laaditaan tuloslaskelmasta ja rahoituslaskelmasta, jotka sisältävät vain ulkoiset tulot, menot ja rahoitustapahtumat ja joissa liikelaitokset ja muut taseyksiköt on yhdistelty rivi riviltä. Kokonaistulo ja –meno käsitteet kattavat laskelmassa varsinaisen toiminnan ja investointien tulot ja menot sekä rahoitustoiminnan rahälähteet ja käytön. Valtiosuudet merkitään tulonvähennyksenä silloin, kun niiden määrä on negatiivinen. Vähennyseriä tuloissa ovat Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja menoissa Valmistus omaan käyttöön, Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot ja Pakollisten varausten muutos silloin, kun varausten määrä on tilikaudella kasvanut. Lyhytaikaisten lainojen ja Oman pääoman muutos esitetään kumpikin nettoeränä joko tulona tai menona.

| 1.7. Kunnan kokonaistulot ja -menot 2021 ( ulkoiset )    |                      |               |                                  |                      |              |
|--|----------------------|---------------|----------------------------------|----------------------|--------------|
| TULOT  |                      |               | MENOT                            |                      |              |
|  | €                    | %             |                                  | €                    | %            |
| <b>Varsinainen toiminta</b>                              |                      |               | <b>Varsinainen toiminta</b>      |                      |              |
| Toimintatulot  | 3 572 753,48         | 8,44          | Toimintakulut                    | 38 378 187,40        | 96,97        |
| Verotulot  | 17 546 228,11        | 41,47         | - Valmistus omaan käyttöön       |                      |              |
| Valtiosuudet   | 20 133 763,00        | 47,58         | Korkokulut                       | -25 075,25           | -0,06        |
| Korkotuotot  | 28 636,83            | 0,07          | Muut rahoituskulut               | 6 426,70             | 0,02         |
| Muut rahoitustulot                                       | 150 473,37           | 0,36          | Satunnaiset kulut                |                      |              |
| Satunnaiset tulot  |                      |               | Tulorahoituksen korjaukset       |                      |              |
|  |                      |               | +/- Pakollisten varausten muutos |                      |              |
| Tulorahoituksen korjaukset                               |                      |               | - Käyttöomaisuuden myyntitappiot | -28 649,45           | -0,07        |
| - Käyttöomaisuuden myyntivoitot                          | -27 629,90           | -0,07         | <b>Investoinnit</b>              |                      |              |
| <b>Investoinnit</b>                                      |                      |               | Käyttöomaisuusinvestoinnit       | 547 870,50           | 1,38         |
| Rahoitusosuudet  | 145 343,00           | 0,34          | <b>Rahoitustoiminta</b>          |                      |              |
| Käyttöomaisuuden myyntitulot                             | 134 690,42           | 0,32          | Antolainasaamisten lisäykset     | 82 600,00            |              |
| <b>Rahoitustoiminta</b>                                  |                      |               | Pitkäaikaisten lainojen vähennys | 615 520,00           | 1,56         |
| Antolainasaamisten vähennykset                           | 629 969,00           | 1,49          | Lyhytaikaisten lainojen vähennys | 0,00                 | 0,00         |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                           | 0,00                 | 0,00          | Oman pääoman vähennykset         |                      |              |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys                           |                      |               |                                  |                      |              |
| Oman pääoman lisäykset                                   |                      |               |                                  |                      |              |
| <b>Kokonaistulot yhteensä</b>                            | <b>42 314 227,31</b> | <b>100,00</b> | <b>Kokonaismenot yhteensä</b>    | <b>39 576 879,90</b> | <b>99,79</b> |
| <i>Täsmäytys;</i>  |                      |               |                                  |                      |              |
|  |                      |               | 39 576                           |                      |              |
| <i>kokonaistulot- kokonaismenot</i>                      | 42 314 227,31        | -             | 879,90                           | 2 737 347,41 €       |              |
| <i>Muut maksuvalmiuden muutokset -rahavarojen muutos</i> | -445 573,09          | -             | 3 182 920,50                     | 2 737 347,41 €       | 0,00         |

Taulukko 8. Kunnan kokonaistulot ja -menot 2021 (ulkoiset)



## 2. KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

### 2.1. Konsernitilinpäätökseen sisältyvät yhteisöt

| Tytäryhteisöt                                 | Omistusosuus |
|---|--------------|
| Kiinteistö Oy Sievin Jussi                    | 100,00%      |
| - tytäryhtiö Asunto Oy Sievin Villenjärvi     | 50,16%       |
| Kiinteistö Oy Kenkäkangas                     | 94,29 %      |
| Kiinteistö Oy Sievin Kauppa- ja palvelukeskus | 62,79 %      |
| Sievin Teollisuuspuisto Oy                    | 100,00 %     |

#### Kuntayhtymät

|   |         |
|---|---------|
| Peruspalvelukuntayhtymä Kallio                    | 16,07 % |
| Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä JEDU            | 3,84 %  |
| Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymä Kpedu             | 1,36 %  |
| Korpelan Voima kuntayhtymä                        | 15,01 % |
| Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä | 0,58 %  |
| Pohjois-Pohjanmaan liitto                         | 1,04 %  |

#### Osakkuusyhteisöt

|                                      |         |
|--------------------------------------|---------|
| Näitä ei yhdistetty konserniin       |         |
| Kiinteistö Oy Sievin Vesitalo        | 40,00 % |
| Jokilaaksojen Kuituverkko-osuuskunta | 33,33 % |

### 2.2. Konsernin toiminnan ohjaus

Sievin kunnan konserniohje tuli voimaan 1.1.2013. Konserniohjeella konsernijohto antaa konsernitason toimintaohjeet ja periaatteet sekä täsmentää kunnan ja kunnanhallituksen asemaa konsernin johtajana. Konserniohje sisältää johtamiseen, ohjaukseen ja seurantaan liittyviä asioita ja määrittelee, minkälaista yhteistyötä konsernitasolla tehdään esimerkiksi rahoituksessa, sijoitustoiminnassa, riskien hallinnassa ja henkilöstöasioissa. Konserniohje koskee kuntaa ja sen tytäryhteisöjä, jotka käsittelevät sen yhtiökokouksessaan tai vastaavassa, jolloin se on tytäryhteisöjä velvoittava. Konserniohjetta sovelletaan niihin yhteisöihin, joissa Sievin kunnalla on suoraan tai välillisesti yli 50 % kaikkien osakkeiden, jäsenosuuksien tai yhtiöosuuksien tuottamasta äänimäärästä tai määräämisvalta.

Kunnan toiminta-ajatuksen määrittelee kunnanvaltuusto oman kautensa alussa. Tätä toiminta-ajatusta noudattavat omalta osaltaan myös kunnan tytäryhteisöt sekä muut yhtiöt ja yhteisöt. Konserniin kuuluvat yhtiöt ja yhteisöt raportoivat toiminnastaan ja taloudestaan kunnanhallitukselle n. kaksi kertaa vuodessa ja kunnanvaltuustolle tilinpäätöksen yhteydessä. Tytäryhteisöt järjestävät kirjanpitoa yhtenäisesti siten, että tilinpäätöksistä voidaan laatia kunnan konsernitilinpäätös siitä erikseen annettujen ohjeiden mukaisesti.

### 2.3. Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Sievin Teollisuuspuisto Oy:n ja Kiinteistö Oy Sievin Jussin osalta jatketaan toiminnan ja talouden vakauttamista kuntastrategian mukaisesti. Kunta on myöntänyt pääomalainoja Sievin Jussille 240 000 € vuonna 2012 ja Teollisuuspuistolle 200 000 € vuonna 2009, näitä pääomalainoja Teollisuuspuistolla on jäljellä 125 000 € ja Sievin Jussilla 240 000 €.

**Teollisuuspuisto** työllisti vuonna 2021 1 kokopäiväistä työntekijää. Toimitilojen käyttöaste pysyi korkeana koko toimintavuoden ollen noin 100% tasolla. Toimintavuoden aikana aloitettiin tuotantolaitosinvestointi Hannunkankaan teollisuusalueelle ja sen käyttöönotto tapahtuu 2022 alkupuolella. Tätä kohdetta vuokrataan teollisuuspuiston kautta ja sen vuokratuotto näkyy osittain vuoden 2022 aikana. Vuosi 2021 oli toiminnallisesti koronan sävyttämä. Myös muita kiinteistöhankeita edistetään alueelle samoin kuin uusiutuvan energian mahdollisuuksia tutkitaan. Kuitenkin työllisyys on kehittynyt hyvin ja työvoimapulasta aletaan jo keskustella. Valmistelut kv-työvoiman saamiseksi alueelle aloitettu.



Hankerahoituskauden päätyminen vaikeutti uusien hankkeiden saamista. Hanketoimintaa tulee koko vuoden 2021 kestävä matalamman toiminnan aika, mutta uuden rahoituskauden hankkeita saadaan hakuun 2022 alkupuolella ja niiden toivotaan alkavan viimeistään 2022 syyskaudella. Sievin tuli päättää, miten aluekehitystä tullaan tulevaisuudessa tekemään.

**KOy Sievin Jussissa** on jatkettu Sievin kunnan vuokra-asumisen kehittämissuunnitelman 2018 – 2022 mukaisia tervehdyttämis-toimenpiteitä. Vuoden 2015 alussa yhtiötetyn Asunto Oy Sievin Kaivolasta on edelleen myymättä 1 huoneisto. Vuonna 2016 yhtiötetyn Asunto Oy Sievin Villenjärvestä ei myyty yhtään huoneistoa, yhtiöstä on myymättä edelleen 3 huoneistoa.

KOy Sievin Jussia painaa edelleen suuri velkataakka. Kaikkiaan Sievin Jussi lyhensi velkaansa vuonna 2021 lyhennysohjelmien mukaisesti 321877,37 eurolla. Usean lainan lyhennysohjelmat ovat jälkipainotteisia, joten tuleville vuosille on tiedossa raskaita lyhennyksiä. Korkotaso on ollut onneksemme todella alhainen ja yhtiön maksamien korkojen osuus on puolittunut vuosina 2019-2021 verrattuna vuoteen 2018 ja sitä edeltäviin vuosiin. Toistaiseksi yhtiön maksuvalmius lainojen ja korkojen suorittamiseen on ollut riittävä, johtuen nostetusta 600 000,00 euron kuntayritystodistuksesta, ja kaikista lyhennyksistä on selvitty ajallaan.

Käyttöaste saatiin vuonna 2021 nostettua yli 90 prosentin, koko vuoden keskiarvon asettuessa 93,98 %. Vuoden aikana päättyi 106 sopimusta ja uusia tehtiin 117 kpl. Tilikauden 2021 tulos oli 64 344,60 euroa. 2020 yhtiön kaikkiin kiinteistöihin on teetetty kuntoarviot ulkopuolisen asiantuntijan toimesta. Kuntoarvioiden perusteella on laadittu 10 vuoden pitkän tähtäimen suunnitelma kiinteistöjen ylläpitoa ja kunnostamista varten. Tuon suunnitelman perusteella on seuraaville 10 vuodelle tiedossa keskiarvallisesti noin 300 000,00 euron vuotuiset korjaus- ja kunnostuskulut. Huoneistoja on remontoitu suunnitelmallisesti viime vuosina ja tätä tullaan jatkamaan myös jatkossa. Nykyisen kaltaisen positiivisen tilanteen on jatkuttava vielä pitkään, jotta selvittää tuosta korjausvelasta ja saadaan pidettyä yhtiön kiinteistöt ja yksittäiset asunnot hyvässä kunnossa.

**Kiinteistö Oy Kenkäkangas** vuoden 2021 tilikausi oli alijäämäinen -1 877,37 € (v. 2020 +3 016,11 €). Kenkäkankaan suurin ongelma on pitkään ollut matala käyttöaste. Vuoden 2021 keskimääräinen käyttöaste oli 66 % (vuonna 2020 70 %). Suuremmista huoneistoista (3h+k) monet olivat koko vuoden tyhjiillään. Vuonna 2011 kunta sijoitti yhtiön osakkeisiin 433 521,19 euroa, josta 273 521,19 euroa oli lainan vaihtamista osakkeiksi. Taloutta tervehdyttävänä toimenpiteinä Kenkäkankaan rivitaloista on purettu yksi vuonna 2012. Yhdeksän asuntoa sisältä Rivitalo B purettiin vuonna 2014. Toteutuksen jälkeen Kenkäkankaalle jäi jäljelle 4 rivitaloa, joissa on 37 asuntoa. Öljylämmitys vaihdettiin kalliolämpöön kesällä 2014, 65 000 euron investoinnista saadaan arviolta noin 20 000 euron vuosittainen säästö lämmityskuluihin. Investointi rahoitettiin 200 000 euron lainalla, johon kunta antoi omavelkaisen takauksen. Kunnan takaamien lainojen jäännöspääoma on yhteensä 84 000 €.

Tilikaudella selvitettiin uusien siirrettävien asuntojen rakentamista, mutta tätä ei pidetty taloudellisesti kannattavana ratkaisuna. Uusien asuntojen vuokrat nousivat liian korkeiksi. Tämän mahdollisuuden selvittelyä jatketaan.

Tilikauden päättymisen jälkeen käyttöaste on asunnoissa noussut ja maaliskuussa 2022 lähes kaikki asunnot on vuokrattu. Tilanteeseen on vaikuttanut Sievin Jalkineelle saapuneet uudet työntekijät sekä lähialueen tuulivoimahankkeiden lisääntynyt työvoiman määrä.

Sievin kunnan osuus **Peruspalvelukuntayhtymä Kallion** peruspääomasta on 16,07 %. Muut kuntayhtymän jäsenkunnat ovat Alavieskan kunta sekä Nivalan ja Ylivieskan kaupungit. Sievin kunnan osuus Kallion menoista on 2021 vuonna 19,8 milj. euroa, kun menot 2020 vuonna olivat 19,03 milj. Nousua siis 3,95% ja 752 146 euroa. Erikoissairaanhoidon menojen kohdalla nousua Sievissä oli 674 232 euroa, josta suurin menojen nousu selittyikin. Koronasta aiheutuneisiin kuluihin saatiin valtionavustusta, joka näkyy Kallion kulujen kompensationsa. Isoilta lisäkuluilta säästyttiin ja kokonaisuutena voidaan todeta maltillinen menokehitys. Ppky Kallion oma toiminta allitti talousarvion huomattavasti ja Sieville palautetaan ennakkomaksuja 939 601 €.



## **2.4. Konsernivalvonnan järjestämisestä**

Kunnan konsernivalvonnasta vastaa konsernijohto, johon kuuluvat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja sekä muut johtosäännössä määrätyt viranomaiset. Kunnanhallitus antaa tarvittaessa tytäryhtiöille ohjeita riskien hallintaan liittyvissä asioissa määrittelemällä esimerkiksi, millaista vakuutuspolitiikkaa konsernissa harjoitetaan. Tytäryhteisöjen tulee hankkia etukäteen kunnanhallituksen suostumus toimialan laajentamiseen ja suuriin investointeihin/merkittäviin omaisuuden muutoksiin.

## **2.5. Tiedottaminen konsernin asioista**

Kunnanhallitus ja sen alainen henkilöstö tiedottaa kuntalaisille konsernia koskevista asioista ja pyytää tätä varten tarvittavat tiedot tytäryhteisöiltä.

# **3. HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ**

## **3.1. Kuntalain 115 §:n mukainen selvitys ja kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä**

Kuntalain 115 §:n mukaan kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman ja toimenpideohjelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi, mikäli kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää. Vuoden 2021 alussa kunnan taseessa oli 5 577 661,30 € ylijäämää. Vuoden 2021 tilinpäätös lisää ylijäämää 2 016 570,18 eurolla. Tilikaudella on käynnistetty hallinto- ja palveluverkkouudistus ja toteutettujen toimenpiteiden voidaan katsoa olevan talouden kannalta riittävät.

Kunnanhallitus esittää kunnanvaltuustolle, että tilikauden 1.1 - 31.12.2021 tulos 1 916 517,96 € kirjataan yli-/alijäämätilille lisätynä poistoero kirjauksella 100 052,22 €, eli yhteensä yli-/alijäämätilille kirjataan vuonna 2021 ylijäämää 2 016 570,18 €.



## 4. TALOUSARVION TOTEUTUMISVERTAILU

### 4.1. Yleisten tavoitteiden toteutuminen peilattuna kuntastrategiaan sekä hyvinvointisuunnitelmaan

Vuoden 2021 talousarvion laadinnan aikana kunnassa oli voimassa strategia (Kvalt 15.2.2018, 6 §, Liite 2), jossa visio oli määritelty seuraavasti: ”Sievi on kolmen kaupungin keskellä asukkaalleen osuvat palvelut tarjoava asuinpaikka, jossa koti, työ ja harrastukset ovat lähellä. Sievissä luonto, innovatiivinen teollisuus sekä maa-, metsä- ja biotalous paikkaavat kättä. Kunta on taloudessaan tarkka, luotettava yhteistyökumppani. Miellä viihdytään, yritetään ja onnistutaan yhdessä!”

Strategian mukaiset tavoitteet:

1. Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi:

**Talousarviovuoden tavoite: Sitoudutaan edistämään sieviläisten hyvinvointia Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointisopimus 2019-2025 pohjalta**

- Tavoite saavutettiin osittain. Koronapandemia heikensi kunnan mahdollisuuksia edistää kuntalaisten hyvinvointia

2. Elinvoimaisten yritysten ja ahkeran yrittäjyyden Sievi:

**Talousarviovuoden tavoite: Työperäisen maahanmuuton edistäminen. Maankäyttö ja kaavoitus sekä teollisuustilojen tarjonta vastaavat yrityselämän tarpeisiin. -**

- Tavoite saavutettiin osittain. Työperäinen maahanmuutto lisääntynyt. Maanhankinnalla ja kaavoituksella on vastattu yrityselämän tarpeisiin

3. Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi:

**Talousarviovuoden tavoite: Suunnitelmakausi tasapainossa, investoinnit tehdään pääosin lainarahalla**

- Tavoite saavutettu, tilivuosi 2021 vahvisti kunnan tasetta merkittävästi

4. Osaavan ja motivoituneen henkilöstön Sievi:

**Talousarviovuoden tavoite. Toimenpiteet henkilöstön hyvinvointikyselyn pohjalta; sairauspoissaolojen vähentäminen ja työhyvinvoinnin lisääminen**

- Tavoite saavutettiin osittain. 30-60 päivää kestäneet sairauslomat lisääntyivät, mutta kokonaisuudessaan sairauspoissaolot vähentyivät yhteensä 350 päivää. Henkilöstön työhyvinvointiin on kiinnitetty huomiota ePassin käyttöön otolla ja liikuntasalivuoroja lisäämällä.

Tavoitteeksi on asetettu ylijäämäiset tilikaudet niin, että kunnan oma menokehitys sopeutetaan verorahoituksen kasvun ja valtion-osuuksien mukaiseksi. Tämän tavoitteen mukaisesti vuosikatteen tavoitetasona on 2 kertaa vuosittaisten poistojen määrä. Toisena tavoitteena on järjestää palvelut kustannustietoisesti niin, että kunnan oma ja ostettu palvelutuotanto toteutetaan tehokkaasti ja taloudellisesti.

Toiminnalliset tavoitteet määritellään vuosittain huomioiden käytettävissä olevat resurssit, investoinneissa ja niiden suunnittelussa huomioidaan vaikutus käyttötalouteen ja kunnan omaisuuden arvoa säilyttäviin korjausmenoihin. Investoinnit jaksotetaan niin, että velkamäärä ei enää oleellisesti nouse.

Kuntalaisten verorasitusta ei päästetä kohtuuttomaksi. Yritysten toimintaedellytyksiä kehittämällä vahvistetaan kunnan elinvoimaisuutta ja turvataan verotulojen kasvu.

| KOKO KONSERNILLE ASETETUT TAVOITTEET         | TP 2018 | TP 2019 | TA 2021 | TP 2021 | TS 2022 | TS 2023 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Konsernin vuosikate poistoista %:na          | 152,08  | 82,04   | 85      | 136,22  | 110     | 120     |
| Konsernin laskennallinen lainanhoitokate     | 0,85    | 0,48    | 0,7     | 0,87    | 1       | 1,2     |
| Konsernin suhteellinen velkaantuneisuus %    | 68,88   | 69,5    | 60      | 63,82   | 55      | 50      |
| Konsernin kertynyt ylijäämä €/asukas         | 997     | 904     | 900     | 1837    | 950     | 1 000   |
| Konsernin lainat ja vuokravastuut , €/asukas | 7763    | 8 387   | 8 000   | 8718    | 7 800   | 7 500   |



#### 4.1.1. Sieviläisten hyvinvoinnin edistäminen

Kuntalain (410/2015) mukaan kunnan tehtävä on edistää asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää asukkailleen palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestäväällä tavalla. Tähän tehtävään liittyen terveydenhuoltolain (1326/2010) 12 § velvoittaa kunnan seuraamaan asukkaistensa terveyttä ja hyvinvointia sekä niihin vaikuttavia tekijöitä väestöryhmittäin. Kunnan tulee seurata myös kunnan palveluissa toteutettuja toimenpiteitä, joilla vastataan kuntalaisten hyvinvointitarpeisiin. Tämän seurannan työkaluksi on osoitettu hyvinvointikertomus ja siihen liittyvä raportointi. Niin ikään laki edellyttää asettamaan paikallisiin olosuhteisiin ja tarpeisiin perustuvat terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen tavoitteet ja määrittelemään niitä tukevat toimenpiteet. Sievin kuntastrategiassa 2018-2021 ensimmäinen painopiste on hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi.

Sievin kunta on sitoutunut yhdessä Ppky Kallion, Pohjois-Suomen aluehallintoviraston, Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiriin sekä Pohjois-Pohjanmaan liiton kanssa Pohjois-Pohjanmaan Hyvinvointisopimukseen 2021-2025. Hyvinvointisopimus on kumppanuussopimus, jossa sopimusosapuolet ilmaisevat halunsa edistää ja kehittää pohjoispohjalaisten ihmisten hyvinvointia.

TEAvisari on kunnan toimintaa kuntalaisten terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseksi kuvaava verkkopalvelu, jota THL ylläpitää. TEA-termillä tarkoitetaan yhteisön terveydenedistämiseksi toteutettua toimintaa. TEAvisarissa esitetään tuloksia organisaatioiden mitattavissa olevista ominaisuuksista ja toiminnasta. Mittaamisessa on keskitytty erityisesti organisaatioiden kykyyn integroida terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen organisaation perustoimintaan, niin että saavutetaan vaikutuksia kuntalaisten terveydessä ja hyvinvoinnissa.

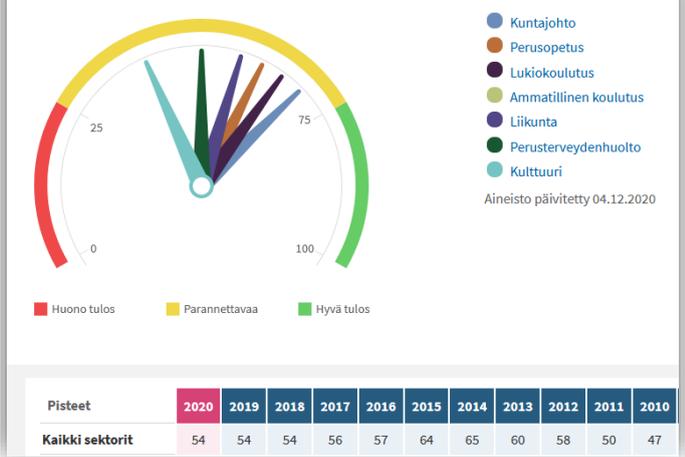
TEAvisarin olottuvuudet kuvaavat toimintaa eri näkökulmista; sitoutuminen, johtaminen, seuranta ja tarveanalyysi, voimavarat, yhteiset käytännöt, osallisuus sekä muut ydintoiminnot. Perusajatuksena on, että toimiakseen laadukkaasti ja tehokkaasti kunnan on huomioitava kaikki nämä näkökulmat.

Sievin kunnan hyvinvointityön toteutumista ja sieviläisten hyvinvoinnin tilaa tarkastellaan yksityiskohtaisemmin erillisessä hyvinvointiraportissa.

Kaikki sektorit : Sievi 2021



Kaikki sektorit : Sievi 2020



Kaikki sektorit : Pohjois-Pohjanmaan maakunta 2021





## 4.2. Käyttötalouden toteutumistilaukset, toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

### Keskusvaalilautakunta / Vaalit

Tilivelvollinen viranhaltija: Hallintojohtaja

**Toiminta-ajatus ja visio:** Vaalien virheetön järjestäminen tarkoituksenmukaisella organisaatiolla.

**Henkilöstö:** Vaaleja varten ei ole omaa henkilöstöä, vaan keskushallinnon henkilöstö hoitaa vaalien järjestämisen. Vaalitoimitsijoina on henkilöitä muiltakin toimialoilta. Heidän lisäksi palkattiin yksi ulkopuolinen vaalitoimitsija ennakoäänestykseen ja lisäksi toinen ulkopuolinen toimitsija kahdeksi päiväksi äänestysbussiin.

#### Tärkeimmät lainsäädännön ja toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:

- Vuonna 2021 järjestettiin kuntavaalit ja loppuvuonna valmistauduttiin jo tammikuussa 2022 toimitettaviin aluevaaleihin.
- Kuntavaalit siirrettiin koronapandemian vuoksi huhtikuulta kesään: varsinainen vaalipäivä oli sunnuntai 13.6.2021. Ennakoäänestysaika piteni kahteen viikkoon (26.5.-8.6.2021). Uusi valtuusto aloitti työnsä 1.8.2021. Valtio korvasi kunnille vaalien siirrosta aiheutuneita kustannuksia.
- Kunta oli nyt yhtenä äänestysalueena ja kirjastoautoa käytettiin kahtena päivänä kiertävänä ennakoäänestyspaikkana (äänestysbussi). Koronapandemian aiheuttamista uhkakuvista huolimatta vaalit saatiin pidettyä asianmukaisesti. Äänestysprosentti oli 54,2. Äänestysbussissa äänestettiin seuraavasti: Kiiskilä 8 henkilöä, Karjula 3, Jokikylä 16, Järvikylä 3, Leppälä 3, Jyrinki 2, Vanhakirkko+Markkula 19, Asemakylä 19, Kukonkylä 29 (yhteensä 102 henkilöä eli 10 % ennakkoon äänestäneistä).
- Vaalipäivänä käytettiin ensimmäistä kertaa sähköistä vaaliluetteloja ja se toimi hyvin.

#### Vaalit järjestettiin vaalien keskeisten periaatteiden mukaisesti:

- vaalit ovat välittömät, salaiset ja suhteelliset
- vaaleissa on yleinen ja yhtäläinen äänioikeus
- kunkin äänestäjän on äänestettävä itse
- äänestämisen on tapahduttava vaaliviranomaisen edessä.

| Keskusvaalilautakunta / Vaalit | Alkup. Talousarvio | Talousarvio- muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli       | Tot-%          | 2020 Tilinpäätös  |
|--------------------------------|--------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|---|
| TOIMINTATUOTOT                 | 0                  | 0                   | 0                | 4 697            | 4 697         | 0,0 %          | 0   |
| TOIMINTAKULUT                  | -13 427            | 0                   | -13 427          | -19 995          | -6 568        | 148,9 %        | 0   |
| <b>TOIMINTAKATE</b>            | <b>-13 427</b>     | <b>0</b>            | <b>-13 427</b>   | <b>-15 298</b>   | <b>-1 871</b> | <b>113,9 %</b> | <b>0</b>  |
| POISTOT                        |                    |                     |                  |                  |               |                |   |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>    | <b>-13 427</b>     | <b>0</b>            | <b>-13 427</b>   | <b>-15 298</b>   | <b>-1 871</b> | <b>113,9 %</b> | <b>0</b>  |
| Strateginen painopiste         | Tavoite            |                     |                  | Toteuma 31.12.   |               |                | Tila  |
|                                |                    |                     |                  |                  |               |                | Toteutuu<br> |

## Kunnanvaltuusto / Valtuusto

**Tilivelvollinen viranhaltija:** Kunnanjohtaja

**Toiminta-ajatus ja visio:** Kunnanvaltuusto on kunnan ylin päätöksentekuelin, joka päättää mm. kuntastrategiasta, palvelutasosta ja keskeisistä tavoitteista sekä verotuksen tasosta. Se myös osoittaa tavoitteiden toteuttamiseen tarvittavat resurssit.

Tavoitteena on vetovoimainen kunta, jossa on hyvä elämisen laatu ja työllisyys sekä innovatiivinen toimintaympäristö yrityksille.

### Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet, sitovat tavoitteet merkattu S-kirjaimella

| Strateginen painopiste                                 | Tavoite  | Toteuma 31.12.  | Tila   |
|--|--|---|--|
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi   | 1. Kunnan hallinto-organisaation ja palveluverkon uudistaminen<br><b>S</b> | Palveluverkkouudistus on edennyt suunnitellusti. Uusi hallintosääntö hyväksyttiin kunnanhallituksessa sekä -valtuustossa kesäkuussa ja se tuli voimaan 1.8.2021 alkaen. | Toteutuu osittain<br>   |
| Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi     | 2. Kuntatalouden tarkoituksenmukainen hoitaminen<br><b>S</b>               | Vuoden 2021 taloudellinen kehitys oli suotuisa ja koko vuoden tulos oli yli 2,0 M€ ylijäämäinen sekä selvästi budjetoitua parempi.                                      | Toteutuu<br>           |
|  | 3. Alueellinen edunvalvontatyö   | Seutukunnan lakkaaminen on tuonut jossakin määrin haasteita alueelliseen yhteistyöhön.  | Toteutuu osittain<br> |
| Elinvoimaisten yritysten ja ahkeran yrittäjyyden Sievi | 4. Yritysten toimintaedellytysten turvaaminen                              | Yritysten toimintaedellytyksiä on kehitetty säännöllisellä vuoropuhelulla yritysten ja kunnan kesken, mm. yritysneuvonnalla ja maahankinnalla.                          | Toteutuu osittain<br> |

| Kunnanvaltuusto / Valtuusto | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli      | Tot-%         | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------|---------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              |                    |                    |                  |                  |              |               |                  |
| TOIMINTAKULUT               | -57 904            | 0                  | -57 904          | -50 435          | 7 469        | 87,1 %        | -45 087          |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-57 904</b>     | <b>0</b>           | <b>-57 904</b>   | <b>-50 435</b>   | <b>7 469</b> | <b>87,1 %</b> | <b>-45 087</b>   |
| POISTOT                     |                    |                    |                  |                  |              |               |                  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-57 904</b>     | <b>0</b>           | <b>-57 904</b>   | <b>-50 435</b>   | <b>7 469</b> | <b>87,1 %</b> | <b>-45 087</b>   |

## Tarkastuslautakunta / Tilintarkastus

**Tilivelvollinen viranhaltija:** -

### Toiminta-ajatus ja visio:

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida perusteellisesti, onko kunnanvaltuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa saavutettu ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Visiomme on toteuttaa kuntalaisten parhaaksi hyvin suunniteltua ja laadukasta tarkastustoimintaa ja arviointia.

**Henkilöstö:** Tilintarkastaja sekä viisijäseninen lautakunta, jonka kaikille jäsenille henkilökohtainen varajäsen. Teknisenä tarkastuslautakunnan avustajana toimii keskustoimiston viranhaltija.

**Tärkeimmät toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:** Keväällä 2021 olevat kuntavaalit. Uuden tulevan lautakunnan kouluttautuminen, jotta tarkastuslautakunnan laatu säilyy jatkossakin.

**Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet, sitovat tavoitteet merkattu S-kirjaimella:**

| Strateginen painopiste                             | Tavoite   | Toteuma 31.12.  | Tila  |
|--|---|---|---|
| Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi | 1. Tarkastuslautakunta toteuttaa hyvin suunniteltua ja laadukasta tarkastustoimintaa ja arviointia. Mittarina arviointikertomuksessa esille nostettujen ja niiden saatujen vastineiden korrelaatio.<br><br><b>S</b> | Tarkastuslautakunta on toteuttanut hyvin suunniteltua ja laadukasta tarkastustoimintaa etukäteen laaditun suunnitelman mukaisesti. Lautakunnan vaihtuminen loppuvuodesta ja koronan aiheuttamat rajoitteet ovat aiheuttaneet omat haasteensa lautakunnalle. | Toteutuu<br>   |
|  | 2. Kokoustehokkuus max 9 kokousta<br><br><b>S</b>   | 10 kokousta, joista osa Teams-kokouksena.   | Toteutuu<br> |
|  | 3. Tilintarkastusresurssin kohdentaminen riippumattomuus huomioon ottaen  | Tilintarkastusta on voitu suorittaa riippumattomasti niin kunnan kuin kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen osalta.  | Toteutuu<br> |



| Tavoitteiden mittarit  | TP 2019 | TP 2020   | TA 2021               | TP 2021   |
|--|---------|-----------|-----------------------|---|
| 1 Arviointikertomuksessa esille nostettujen ja niiden saatujen vastineiden korrelaatio<br><b>S</b> | 86,6 %  | 100 %     | 100%                  | 93 %  |
| 2 Kokoustehokkuus max. 9 kokousta<br><b>S</b>  | 10      | 8/9       | toteutuneet kokoukset | 10  |
| 3 Tilintarkastusresurssin kohdentaminen riippumattomuus huomioon ottaen                            | 18,9    | 20 päivää | 12,5                  | 20,3<br>(sisältää 10 tarkastuslautakunnan kokouspäivää) |

| Tarkastuslautakunta / Tilintarkastus | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli      | Tot-%         | 2020 Tilinpäätös |
|--------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------|---------------|------------------|
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                |                    |                    |                  |                  |              |               |                  |
| TOIMINTAKULUT                        | -20 709            | 0                  | -20 709          | -17 423          | 3 286        | 84,1 %        | -17 247          |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                  | <b>-20 709</b>     | <b>0</b>           | <b>-20 709</b>   | <b>-17 423</b>   | <b>3 286</b> | <b>84,1 %</b> | <b>-17 247</b>   |
| <b>POISTOT</b>                       |                    |                    |                  |                  |              |               |                  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>          | <b>-20 709</b>     | <b>0</b>           | <b>-20 709</b>   | <b>-17 423</b>   | <b>3 286</b> | <b>84,1 %</b> | <b>-17 247</b>   |

## Kunnanhallitus / Kunnanhallitus

**Tilivelvollinen viranhaltija:** Kunnanjohtaja

**Toiminta-ajatus ja visio:** Kunnanhallituksen tehtävänä on ohjata ja johtaa kunnan toimintaa kokonaisvaltaisesti, panna tehdyt päätökset täytäntöön sekä edustaa kuntaa ulospäin ja valvoa kunnan etua sekä vastata pelastustoimesta. Kunnanhallituksen asettamat toimikunnat muodostavat oman osatehtäväalueensa. Tällä hetkellä kunnassa on seuraavat toimikunnat: maaseudun kehittämistoimikunta, kunniamerkkitoimikunta, hyvinvointitoimikunta, yhteistyökomitea/työsuojelutoimikunta, maakuntaviesti 2021-järjestelytoimikunta ja rahastojen toimikunnat sekä vanhus- ja vammaisneuvosto. Useimpien toimikuntien asioiden valmistelusta vastaa hallintopäällikkö. Tavoitteena on toteuttaa tehokkaasti ja ennakkoluulottomasti kunnanvaltuuston kunnalle määrittelemää visiota. Toimikuntien vaikuttamismahdollisuudet pysyvät hyvinä. Aktiivinen vapaaehtoistyö on toimikuntien tuottamissa palveluissa tärkeä resurssi.

**Henkilöstö:** Kunnanjohtaja, hallintopäällikkö

### Tärkeimmät toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:

Vuosien 2021-2022 aikana valmistellaan valtakunnallinen sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus, minkä tavoitteena on parantaa ihmisten peruspalveluja. Samalla sosiaali- ja terveydenhuollon ja pelastustoimen järjestäminen siirretään kunnilta hyvinvointialueiden vastuulle vuoden 2023 alussa.

### Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet (Sitovat merkattu S-kirjaimella)

| Strateginen painopiste                                 | Tavoite   | Toteuma 31.12.   | Tila   |
|--|---|--|--|
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi   | Kunnallisen palvelutuotannon kehittäminen => työllisyyden parantaminen ja asukasmäärän laskun taittuminen<br><br><b>S</b>   | Työllisyys kehittyi suotuisasti vuoden 2021 aikana. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta vuoden lopussa oli 6,8 % (Pohjois-Pohjanmaan ka. 10,9%).   | Toteutuu osittain<br> |
| Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi     | Kunnan tasapainoinen talous, vuosikate ylittää poistot  | Kunnan talous kehittyi suotuisasti koko vuoden 2021 aikana. Alijäämäinen talousarvio toteutui lopulta noin 2,0 M€:n ylijäämäisenä tuloksena.   | Toteutuu<br>          |
| Elinvoimaisten yritysten ja ahkeran yrittäjyyden Sievi | Elinkeinojen kehittäminen ja työllisyyden parantaminen suuntaamalla resursseja palveluyrittämiseen ja yrittämisen edellytysten parantamiseen                                | Yritysten toimintaedellytyksiä on edistetty mm. neuvomalla sekä opastamalla yritysten perustamisia ja omistajavaihdoksia, sekä osallistamalla paikallisen elinkeinoelämän uusiin kehitys- ja kiinteistöhankeisiin. | Toteutuu osittain<br> |
| Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi     | Ulkoistettujen palveluiden (Jokilaaksojen pelastuslaitos, Ppky Kallio, Kuntien Hetapalvelut Oy, Vestia Oy) määrän, tason, kustannusten ja laadun valvominen, omistajaohjaus | Omistajaohjausta on toteutettu osallistumalla säännöllisesti em. yhteisöjen kokouksiin ja toimintaan.  | Toteutuu<br>          |
| Osaavan ja motivoituneen henkilöstön Sievi             | Henkilökunnan työhyvinvoinnista huolehtiminen   | Henkilöstön hyvinvointia on tuettu mm panostamalla lisäeuroja ePassiin, sekä mahdollistamalla henkilöstön oman osaamisen kehittämisen.   | Toteutuu osittain<br> |

**Mittarit ja arvot**

| Tavoitteiden mittarit        | TP 2019            | TP 2020                  | TA 2021               | TP 2021                  |
|------------------------------|--------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
| 1 Työttömyysaste<br><b>S</b> | 7,8 %              | 12,2 %                   | <7,0 %                | 6,8 %                    |
| 1 Asukasmäärä<br><b>S</b>    | 4909               | 4 830                    | 4830                  | 4783                     |
| 2 Vuosikate / poistot €      | 66 395/<br>924 153 | 4 171 463 /<br>1 150 170 | 715 707/<br>1 205 590 | 2 016 570 /<br>1 155 798 |

| Kunnanhallitus              | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli        | Tot-%          | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 240                | 0                  | 240              | 254              | 14             | 105,7 %        | 1 172            |
| TOIMINTAKULUT               | -756 606           | 0                  | -756 606         | -810 120         | -53 514        | 107,1 %        | -749 397         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-756 366</b>    | <b>0</b>           | <b>-756 366</b>  | <b>-809 867</b>  | <b>-53 501</b> | <b>107,1 %</b> | <b>-748 225</b>  |
| POISTOT                     |                    |                    |                  |                  |                |                |                  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-756 366</b>    | <b>0</b>           | <b>-756 366</b>  | <b>-809 867</b>  | <b>-53 501</b> | <b>107,1 %</b> | <b>-748 225</b>  |

## Kunnanhallitus / Keskushallinto

**Tilivelvollinen viranhaltija:** Hallintojohtaja, talouspäällikkö

### Toiminta-ajatus ja visio:

Keskushallinto vastaa kunnan yleis-, talous- ja henkilöstöhallinnosta. Keskushallinto osallistuu kunnanhallituksen ja -valtuuston päätösvalmisteluun, vastaa lautakunnat pois lukien toimielinten kokousjärjestelyistä, työsuojelusta, vaaleista sekä neuvonta-, asiakaspalvelu- ja päätearkistotehtävistä. Lisäksi keskushallinto tuottaa tukipalveluja eri hallintokunnille.

Kunnan hallintopalvelut tuotetaan tehokkaasti, täsmällisesti ja taloudellisesti. Toimintaprosesseja seurataan ja kehitetään näiden tavoitteiden mukaisesti. Kunnan henkilöstö on motivoitunutta, sitoutunutta ja työskentelee kokonaisvastuullisesti kunnan hyväksi. Tavoitetta tuetaan mm. johtoryhmän ja toimistoryhmän työskentelyllä. Kunnan työnantajaimago on hyvä ja kiinnostava.

**Henkilöstö:** Hallintojohtaja, talouspäällikkö, arkistos sihteeri ja kaksi toimistosihhteeriä.

### Tärkeimmät toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:

Luottamushenkilökausi vaihtui ja hallintorakenne- /hallintosäätöuudistuksen ensimmäinen vaihe tuli voimaan 1.8.2021. KuntaToimisto-asianhallintaohjelman päivitys ja laajennus selainpohjaiseen Tweb asiakirja- ja asianhallintaohjelmaan -projekti aloitettiin joulukuussa. 1.1.2020 voimaan tullut Laki julkisen hallinnon tiedonhallinnasta (Tiedonhallintalaki) edellyttää mm. tiedonhallintamallin laatimista ja tiedonhallintamallin luominen aloitettiin yhteistyössä Joki ICT:n kanssa.

### Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet (Sitovat merkattu S-kirjaimella)

| Strateginen painopiste                               | Tavoite   | Toteuma 31.12.  | Tila   |
|--|---|---|--|
| Osaavan ja motivoituneen henkilöstön Sievi           | 1. Henkilöstö ja osaaminen: Vuosittainen koulutussuunnitelma laaditaan hallintokunnittain. Työkykyä ylläpitävä toiminta sekä virkistystoiminta suunnitellaan yhteistyössä henkilöstön edustajien kanssa.                                      | Henkilöstö on hakeutunut koulutuksiin ja koulutukset on järjestetty etäkoulutuksina/webinaareina. TYKY- ja virkistystoimintaa on suunniteltu yhdessä henkilöstön edustajien kanssa. Tammi-kuussa käyttöön otettua ePassi Flex-henkilöstöetuuksia on käytetty hyvin maltillisesti, johon tuen mm. kulttuuritarjonnan vähäisyydestä. ePassin käyttösaldoa korotettiin 100,00 eurolla ns. koronalisänä ja ko. lisän käyttämätön osuus siirrettiin vuoden 2022 saldoon. Henkilöstön omia vuoroja monitoimihallille on esitettyjen toiveiden mukaisesti lisätty. | Toteutuu osittain<br> |
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | 2. Viestintä ja päätöksenteko: Kunnan sisäistä ja ulkoista viestintää kehitetään; verkkosivuja sekä muita tiedotuskanavia käytetään viestintään ja tiedottamiseen tehokkaasti ja monipuolisesti kuntalain asettamien edellytysten mukaisesti. | Kunnan verkkosivuja on käytetty tehokkaasti ja verkkosivuja kehitetään jatkuvasti yhteistyössä Joki ICT Oy:n kanssa. Someviestintä on tehokasta ja ajantasaista.  | Toteutuu<br>          |
|  |   |   |  |



|  |  |  |              |
|--|--|--|--------------|
| Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi | 3. Taloutta seurataan osavuositain vähintään neljän kuukauden välein ja kunnanhallitukselle tul- laan laatimaan lisäksi suppe- ampi kuukausiraportti.  | Talouden seuranta on ollut jär- jestelmällistä ja raportointi säännöllistä.  | Toteutuu<br> |
|  | 4. Taloudessa valvotaan talous- arvion noudattamista, seurataan korkokehitystä, turvataan kun- nan maksuvalmius ja hoidetaan lainasalkku ja kunnan rahastojen sijoitukset mahdollisimman ta- loudellisesti sekä valvotaan kun- nan saatavien perintää. | Talousarvion toteumaa ja nou- dattamista on seurattu säännölli- sesti. Taloudelliset tavoitteet on pää- osin saavutettu ja korkotaso on pysynyt alhaalla. Lainasalkun si- sältö on kohtuullisella korolla ja rahastojen sijoitukset tuottaneet verrattain hyvin. | Toteutuu<br> |

### Mittarit ja arvot

| Tavoitteiden mittarit  | TP 2019 | TP 2020 | TA 2021 | TP 2021 |
|--|---------|---------|---------|---------|
| 1 Henkilöstön koulutuspäivät pv/työntekijä (=ilmoitetut koulutuspv/htvt:t)   | 2,5     | 1,0     | 2,5     | 1,1     |
| 1 Kunnan henkilöstön sairauspäi- vät (keskimääräinen sairauspäi- vien määrä vuodessa/hlö)                                | 17,2    | 17,6    | <12     | 16,7    |
| 2 Kunta tiedottaa -liite kertaa/v  | 4       | 4       | 4       | 4       |
| 3 ja 4. Talousraportointi hallituk- selle kuukausittain ja osavuositat- saukset neljännesvuosittain (ra- porttien määrä) | 9       | 9       | 9       | 8       |

| Keskushallinto              | Alkup. Ta- lousarvio | Talousar- vio- muu- tos | Talousar- vio 2021 | 2021 Tilin- päätös | Ali/Yli        | Tot-%          | 2020 Ti- linpäättös |
|-----------------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|----------------|----------------|---------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 398 540              | 0                       | 398 540            | 421 681            | 23 141         | 105,8 %        | 403 058             |
| TOIMINTAKULUT               | -668 473             | -26 000                 | -694 473           | -773 321           | -78 848        | 111,4 %        | -612 540            |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-269 933</b>      | <b>-26 000</b>          | <b>-295 933</b>    | <b>-351 641</b>    | <b>-55 708</b> | <b>118,8 %</b> | <b>-209 482</b>     |
| POISTOT                     |                      |                         |                    |                    |                |                |                     |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-269 933</b>      | <b>-26 000</b>          | <b>-295 933</b>    | <b>-351 641</b>    | <b>-55 708</b> | <b>118,8 %</b> | <b>-209 482</b>     |

## Kunnanhallitus / Elinkeinoitoimi

**Tilivelvollinen viranhaltija:** Kunnanjohtaja

### Toiminta-ajatus ja visio:

Toiminta-ajatuksena on nopeasti saatavien ja laadukkaiden elinkeinopalvelujen tuottaminen omassa kunnassa, kunnan elinkeinorakenteen monipuolistaminen sekä toimitilaratkaisujen tuottaminen alueen yrityksille. Sievi on innovatiivinen elinkeinoelämän kehittäjä.

**Henkilöstö:** Sievin Teollisuuspuisto Oy:n henkilökunta ja kunnanjohtaja

### Tärkeimmät toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:

Seutukuntayhteistyö on päättynyt ja muuta yhteistyötä kuntien kesken tarvitaan. Isoja teemoja ovat alueen veto-voiman kasvattaminen, ammatillisen koulutuksen kysymykset, maaseudun elinvoimakysymykset, SOTE:n asioista puolensa pitäminen alueen kannalta, avoimen sektorin erityisteemat kuten viennin kehittäminen ja työvoiman saatavuuskysymykset sekä logistiikka, liikenneyhteydet ja tietoliikenne. Sievin Teollisuuspuisto Oy on mukana kehittämässä elinkeinorakennetta mm. seuraavissa hankkeissa: BatRec -hanke, Nuoret Yrittäjät -hanke ja Oulu South Goes Global -hanke. Pyritään saamaan vielä uusi hautomo/etätyöhanke alkamaan vuoden 2021 aikana.

### Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet (Sitovat merkattu S-kirjaimella)

| Strateginen painopiste                                 | Tavoite   | Toteuma 31.12.  | Tila   |
|--|---|---|--|
| Elinvoimaisten yritysten ja ahkeran yrittäjyyden Sievi | 1. Aloittavien ja olemassa olevien yritysten kehitystyön tukeminen<br><b>S</b>                          | Vuoden aikana tuettiin 5 yrityksen kasvua. Yksi investoinneista oli miljoonaluokassa.   | Toteutuu<br>          |
|  | 2. Paikallista yrittäjää lähellä oleva elinkeinoneuvonta ja toimitilapalvelujen tarjoaminen<br><b>S</b> | Vuoden aikana toteutettiin yksi sukupolvenvaihdos, sekä uusi rakennusinvestointihanke oli suunnitteilla. Toteutus mahdollisesti kesällä 2022. | Toteutuu<br>          |
|  | 3. Elinkeinorakenteen monipuolistaminen   | Elinkeinorakenteessa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia vuoden 2021 aikana   | Ei toteudu<br>        |
|  | 4. Alueen palvelu- ja vähittäiskaupan ostosiirtymän pienentäminen                                       | Merkittäviä muutoksia ei ollut vuoden 2021 aikana. Mahdollinen uusi ravintolan yrittäjä olisi aloittamassa toimintansa vuoden 2022 aikana.    | Toteutuu<br>          |
|  | 5. Alueellisen kehittämisorganisaation muodostaminen  | 86/63 aluekehitysyhdistys aloittanut toimintaansa vuoden aikana.  | Toteutuu osittain<br> |
|  | 6. Yritysten kehittämisen ja uusien yritysten perustamisen kautta uusia työpaikkoja Sieviin             | Yritysten aloitukset olleet kohdullisella tasolla koronasta huolimatta.   | Toteutuu<br>          |



| Tavoitteiden mittarit                              | TP 2019 | TP 2020 | TA 2021 | TP 2021   |
|--|---------|---------|---------|---|
| 1 Uusia yrityksiä (Teollisuuspuiston avustuksella) | 10      | 5       | 10      | Tilastojen mukaan vuoden aikana rekisteröitiin 25 uutta yritystä.   |
| 2 Edellisten johdosta saatuja uusia työpaikkoja    | 15      | 15      | 15      | Koronatilanne laski työllistymistä uusissa yrityksissä jonkin verran. Arvio kuitenkin, että uusia työpaikkoja syntyi noin 10. |

| Elinkeinotoimi              | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli       | Tot-%         | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 5 300              | 0                  | 5 300            | 4 945            | -355          | 93,3 %        | 4 829            |
| TOIMINTAKULUT               | -219 250           | 0                  | -219 250         | -207 787         | 11 463        | 94,8 %        | -203 963         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-213 950</b>    | <b>0</b>           | <b>-213 950</b>  | <b>-202 841</b>  | <b>11 109</b> | <b>94,8 %</b> | <b>-199 133</b>  |
| POISTOT                     | -10 510            | 0                  | -10 510          | -10 507          | 3             | 100,0 %       | -10 507          |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-224 460</b>    | <b>0</b>           | <b>-224 460</b>  | <b>-213 348</b>  | <b>11 112</b> | <b>95,0 %</b> | <b>-209 640</b>  |

## Kunnanhallitus / Muu yleishallinto

**Tilivelvollinen viranhaltija:** Kunnanjohtaja, hallintojohtaja

**Toiminta-ajatus ja visio:** Muu yleishallinto sisältää seuraavat osatehtävät: avustukset, kunnallisverotus, joukkoliikenne, siviilipalvelu ja muu yleishallinto, joka puolestaan sisältää mm. jäsenmaksut Suomen Kuntaliittoon sekä Pohjois-Pohjanmaan liittoon.

Muun yleishallinnon menot pyritään pitämään kohtuullisella tasolla toiminta huomioiden, mukaan luettuna kunnanhallituksen myöntämät avustukset, joilla edistetään kansalaisaktiivisuutta.

**Henkilöstö:** Keskushallinnon henkilöstö

### Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet (Sitovat merkattu S-kirjaimella)

| Strateginen painopiste                                 | Tavoite   | Toteuma 31.12.   | Tila   |
|--|---|--|--|
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi   | Kolmannen sektorin (järjestöt, vapaaehtoistyö) toimijoita tuetaan kunnan palvelutarjonnan täydentämisessä. Avustuskriteerien yhtenäistäminen. | Järjestö- ja yhdistystoimintaa on aktivoitu, mm. kyläneuvosto on aloittanut toimintansa. Maastopyöräreitistön hanke on edennyt suunnitelmallisesti. Yhteistyö Metsähallituksen kanssa on ollut toimivaa. | Toteutuu osittain<br>   |
| Elinvoimaisten yritysten ja ahkeran yrittäjyyden Sievi | Kesätyöpaikkatukea (kesätyöseteli) varataan 20 nuoren työllistämiseen.  | Kesätyöpaikkatukea nuorten työllistämiseen on käytetty kesätyöseteinä 17 kpl ja 4H-yrittäjille kesäyrittäjyysseteinä 2 kpl.  | Toteutuu osittain<br> |

### Mittarit ja arvot

| Tavoitteiden mittarit     | TP 2019 | TP 2020 | TA 2021 | TP 2021 |
|---------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Kesätyösetelin käyttö kpl | 12      | 6       | 20      | 19      |

| Muu yleishallinto           | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli       | Tot-%         | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 0                  | 0                  | 0                | 1 396            | 1 396         | 0,0 %         | 15 824           |
| TOIMINTAKULUT               | -286 884           | 0                  | -286 884         | -267 310         | 19 574        | 93,2 %        | -212 985         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-286 884</b>    | <b>0</b>           | <b>-286 884</b>  | <b>-265 914</b>  | <b>20 970</b> | <b>92,7 %</b> | <b>-197 161</b>  |
| POISTOT                     | -18 000            | 0                  | -18 000          | -5 519           | 12 481        | 30,7 %        | 0                |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-304 884</b>    | <b>0</b>           | <b>-304 884</b>  | <b>-271 434</b>  | <b>33 450</b> | <b>89,0 %</b> | <b>-197 161</b>  |

## Kunnanhallitus / Tietohallinto

**Tilivelvollinen viranhaltija:** Tietohallintopäällikkö

**Toiminta-ajatus ja visio:** Tietohallinnon tehtävänä on ohjata koko kunnan IT -toimintaa yli hallintorajojen, sekä vastata IT -toimintaympäristön toteutuksesta ja ylläpidosta. IT palvelee kunnan työntekijöitä tarjoten palveluita käyttäjien tarpeisiin, sekä luo toimintaedellytyksiä organisaatiossa henkilöstön päivittäiselle työskentelylle. Toiminta perustuu luotettaviin kumppaneihin, sitoutuneeseen henkilöstöön, sekä korkeatasoiseen osaamiseen. Visiona on tuottaa tehokas ja toimiva kunnan IT- toimintaympäristö, joka luo osaltaan puitteet kunnan henkilöstölle toimia onnistuneesti heidän päivittäisessä työssään.

**Henkilöstö:** Tietohallintopäällikkö, atk-tukihenkilö

**Toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:**

Kunnasta riippumattomat toiminnan muutokset, kuten ohjelmistojen kaluston vanhentumisesta aiheutuvat järjestelmän muutospainet. Hintojen nousu, esimerkiksi ohjelmistotoimittajien vuosittaiset n.5 % korotukset sovelluksiin.

1.1.2020 voimaan tullut Laki julkisen hallinnon tiedonhallinnasta (Tiedonhallintalaki) edellyttää mm. tiedonhallintamallin laatimista.

**Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet (Sitovat merkattu S-kirjaimella)**

| Strateginen painopiste                                 | Tavoite   | Toteuma 31.12.  | Tila   |
|--|---|---|--|
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi   | IT-infrastruktuurin kehittäminen, mm. kunnan tietoliikenneyhteydet.                         | Verkkoa kehitettiin laiteuudistuksin. Kunnantalon laitilaan rakennettiin lämpötilan muutoksen hälytysjärjestelmä. | Toteutuu<br>          |
| Osaavan ja motivoituneen henkilöstön Sievi             | IT onnistuneesti apuvälineenä päivittäisessä työssä.  | It-ympäristön ja käyttäjien akutit ongelmat saatiin ratkaistua  | Toteutuu<br>          |
|  | Tietohallinnon henkilöstön kehittyvä osaaminen vaativassa järjestelmäympäristössä           | Uusia ohjelmia ja tekniikoita omaksuttiin ja otettiin käyttöön onnistuneesti.                                     | Toteutuu osittain<br> |
| Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi     | Maksuttomien käyttöjärjestelmien ja sovellusten monipuolinen hyödyntäminen IT -ympäristössä | Maksuttomia järjestelmiä hyödynnettiin mahdollisuuksien puitteissa.   | Toteutuu<br>          |
|  | Nykyisen kaluston entistä tehokkaampi hyödyntäminen alan teknologioiden avulla              | Kaluston uudelleensijoituksen optimointiin panostettiin.  | Toteutuu<br>          |
| Elinvoimaisten yritysten ja ahkeran yrittäjyyden Sievi | Palvelujen häiriöttömän tarjonnan turvaaminen   | Laitteiden virransyötön turvaamista kehitettiin.  | Toteutuu<br>          |



| Tavoitteiden mittarit   | TP 2019 | TP 2020 | TA 2021 | TP 2021 |
|---|---------|---------|---------|---------|
| IT-infrastruktuurin toimivuus omassa työympäristössä, koulut (asteikko 1-5) | 4,5     | 4,4     | ≥ 3     | 4,5     |
| IT-infrastruktuurin toimivuus omassa työympäristössä, muut (asteikko 1-5)   | 4,4     | 4,4     | ≥ 3     | 4,6     |

| Tietohallinto               | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli     | Tot-%         | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|-------------|---------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 274 180            | 0                  | 274 180          | 275 000          | 820         | 100,3 %       | 270 257          |
| TOIMINTAKULUT               | -261 074           | 0                  | -261 074         | -262 554         | -1 480      | 100,6 %       | -266 462         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>13 106</b>      | <b>0</b>           | <b>13 106</b>    | <b>12 446</b>    | <b>-660</b> | <b>95,0 %</b> | <b>3 795</b>     |
| POISTOT                     |                    |                    |                  |                  |             |               |                  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>13 106</b>      | <b>0</b>           | <b>13 106</b>    | <b>12 446</b>    | <b>-660</b> | <b>95,0 %</b> | <b>3 795</b>     |



## Kunnanhallitus / Sosiaali- ja terveystoimi

**Tilivelvollinen viranhaltija:** Kunnanjohtaja

**Toiminta-ajatus ja visio:** Sievin sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut tuotetaan Peruspalvelukuntayhtymä Kallion kautta. Sievin kunta on Ppky Kalliossa mukana aktiivisesti kehittämässä peruspalveluja kuntalaisille.

**Henkilöstö:** -

### Tärkeimmät toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:

Nykyiseen hallitusohjelmaan kirjatun aikataulun mukaan hyvinvointialuemalliin siirtyminen valmistellaan parlamentaarisesti vuoden 2020 loppuun mennessä. Sote-uudistuksessa perustason palveluja vahvistetaan ja painopistettä siirretään ehkäisevään työhön. Tavoitteena on varmistaa, että palvelut vastaavat ihmisten tarpeisiin ja ongelmiin voidaan puuttua ajoissa.

### Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet (Sitovat merkattu S-kirjaimella)

#### Osavuosikatsaus 31.3. 2021

Maaliskuun lopussa erikoissairaanhoidon todelliset kustannukset ovat 197 425€ yli talousarvion.

Toteutumasta puuttuu erikoissairaanhoidon maaliskuun lisälasku 281 006 €.

| Strateginen painopiste                               | Tavoite   | Toteuma 31.12.  | Tila                      |
|--|---|---|---------------------------|
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | Palvelutuotannon sopeuttaminen tuleviin uudistuksiin Ppky Kallion jäsenkunnissa.<br><br><b>S</b>  | Sievin kunta on aktiivisesti osallistunut maakunnallisen sote-uudistuksen valmisteluun erilaisten työryhmien, keskusteluforumien ja kyselyjen kautta. | Toteutuu osittain<br><br> |
|  | Ppky Kallion olemassa olevaa palvelurakennetta kehitetään edelleen suuntaamalla resursseja tukemaan itsenäistä suoriutumista ja ennalta ehkäisevään toimintaan. | Hyvinvointityöryhmän toiminta on mallinnettu ja käytännön toteutus on käynnistynyt.   | Toteutuu osittain<br><br> |
|  | Hallituksen omistajaohjausta korostetaan Ppky Kallion palvelustrategiatyössä.   | Sievin kunta on osallistunut Kallion omistajaohjaukseen ja sopimustyöryhmän toimintaan.   | Toteutuu osittain<br><br> |



## Mittarit ja arvot

| Tavoitteiden mittarit   | TP 2019 | TP 2020 | TA 2021 | TP 2021                                  |
|---|---------|---------|---------|--|
| Sosiaali- ja terveystoimen kustannukset yht. milj. €                                    | 19,0    | 19,4    | 20,49   | 20,09                                    |
| Erikoissairaanhoido €/asukas  | 1 238   | 1 228   | 1 258   | 1489                                     |
| Muu terveystoimi €/asukas   | 630     | 673     | 690     | 904                                      |
| Sosiaalitoimi €/ asukas   | 2 007   | 2 111   | 2 230   | 1807<br>korona-avustukset merkitty tänne |
| Tehtävän SOTE sisältämät ja Kevan suoraan laskuttamat eläkemenoperusteiset menot 1000 € | 296     | 304     | 316     | 302                                      |
| Avustukset 1000 € (kustannuspaikan vaihto 2021 alk.)                                    | 45      | 43      | 45      | 45                                       |
| Jakajana käytetty asukasluku  | 4 909   | 4 830   | 4 830   | 4783                                     |

| Sosiaali- ja terveystoimi   | Alkup. Ta- lousarvio | Talousarvio- muutos | Talousarvio 2021   | 2021 Tilin- päätös | Ali/Yli        | Tot-%         | 2020 Tilin- päätös |
|-----------------------------|----------------------|---------------------|--------------------|--------------------|----------------|---------------|--------------------|
| TOIMINTATUOTOT              |                      |                     |                    |                    |                |               |                    |
| TOIMINTAKULUT               | -20 498 592          | 0                   | -20 498 592        | -20 085 630        | 412 962        | 98,0 %        | -19 377 299        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-20 498 592</b>   | <b>0</b>            | <b>-20 498 592</b> | <b>-20 085 630</b> | <b>412 962</b> | <b>98,0 %</b> | <b>-19 377 299</b> |
| POISTOT                     |                      |                     |                    |                    |                |               |                    |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-20 498 592</b>   | <b>0</b>            | <b>-20 498 592</b> | <b>-20 085 630</b> | <b>412 962</b> | <b>98,0 %</b> | <b>-19 377 299</b> |

| Kunnanhallitus              | Alkup. Ta- lousarvio | Talousarvio- muutos | Talousarvio 2021   | 2021 Tilin- päätös | Ali/Yli        | Tot-%         | 2020 Tilin- päätös |
|-----------------------------|----------------------|---------------------|--------------------|--------------------|----------------|---------------|--------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 678 260              | 0                   | 678 260            | 703 276            | 25 016         | 103,7 %       | 695 140            |
| TOIMINTAKULUT               | -22 690 879          | -26 000             | -22 716 879        | -22 406 722        | 310 157        | 98,6 %        | -21 422 645        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-22 012 619</b>   | <b>-26 000</b>      | <b>-22 038 619</b> | <b>-21 703 447</b> | <b>335 172</b> | <b>98,5 %</b> | <b>-20 727 505</b> |
| POISTOT                     | -28 510              | 0                   | -28 510            | -16 026            | 12 484         | 56,2 %        | -10 507            |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-22 041 129</b>   | <b>-26 000</b>      | <b>-22 067 129</b> | <b>-21 719 473</b> | <b>347 656</b> | <b>98,4 %</b> | <b>-20 738 012</b> |

## Sivistyslautakunta / Sivistystoimen hallinto

**Tilivelvollinen viranhaltija:** Sivistysjohtaja

### Toiminta-ajatus ja visio:

Sivistystoimen hallinnon toimet, arviointi, seuranta ja tiedotus johtavat oikeisiin kehittämistoimenpiteisiin. Sivistystoimen palveluissa keskeistä on palvelujen lainmukainen saatavuus ja tehokkuus.

**Henkilöstö:** Sivistysjohtaja ja toimistosihteeri (0,8)

### Tärkeimmät toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:

Tietojen hallinnan ja tietosuojaa koskevien lakien uudistukset edellyttävät tarkkuutta tietojen käytössä ja suojaamisessa. Koski-tietokannan ajantasaisuus. Laki digitaalisten palvelujen tarjoamisesta. Oppivelvollisuuden laajentuminen toiselle asteelle.

### Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet, sitovat tavoitteet merkattuna S-kirjaimella:

| Strateginen painopiste                               | Tavoite  | Toteuma 31.12.  | Tila  |
|--|--|---|---|
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | Yhdenmukaiset käytännöt keskeisissä sivistystoimen toiminnoissa                        | Sivistystoimessa pyrittiin tasa-vertasuuteen ja yhdenmukaisiin käytäntöihin.  | Toteutuu<br>  |
|  | Valtakunnalliset arvioinnit<br><b>S</b>  | Sivistystoimi osallistui säännöllisesti valtakunnallisiin ja AVI:n arviointeihin ja kyselyihin koskien koronatilanteen vaikutuksista kouluarkeen. | Toteutuu<br> |
| Osaavan ja motivoituneen henkilöstön Sievi           | Kehityskeskustelut<br><b>S</b>   | Kehityskeskustelut käytiin talven 2021-2022 aikana.   | Toteutuu<br> |
|  | Tekninen tuki kouluille hallinnollisten sovellusten käytössä ja yleisissä käytännöissä | Teknistä tukea annettiin kouluille tarvittaessa.  | Toteutuu<br> |

| Sivistystoimen hallinto     | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli       | Tot-%         | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 240                | 0                  | 240              | 0                | -240          | 0,0 %         | 240              |
| TOIMINTAKULUT               | -153 919           | 0                  | -153 919         | -128 978         | 24 941        | 83,8 %        | -174 381         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-153 679</b>    | <b>0</b>           | <b>-153 679</b>  | <b>-128 978</b>  | <b>24 701</b> | <b>83,9 %</b> | <b>-174 141</b>  |
| POISTOT                     |                    |                    |                  |                  |               |               |                  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-153 679</b>    | <b>0</b>           | <b>-153 679</b>  | <b>-128 978</b>  | <b>24 701</b> | <b>83,9 %</b> | <b>-174 141</b>  |

## Sivistyslautakunta / Perusopetus

**Tilivelvollinen viranhaltija:** Sivistysjohtaja

### Toiminta-ajatus ja visio:

Perusopetuksen oppivelvollisuus suoritetaan turvallisessa kasvu- ja oppimisympäristössä, jossa tunne- ja vuoro-vaikutustaitojen ja yksilö- ja ryhmätyöskentelytaitojen oppiminen on keskeistä.

Monialaisen opetussuunnitelman ja uusien opetusmenetelmien kautta perusopetus tukee oppilaiden kasvua ihmisinä sekä opettaa tarpeellisia tietoja ja taitoja.

**Henkilöstö:** 2 rehtoria (1,65 htv), 68 opettajaa, 2 koulusihteeriä (2 htv), 1 kuraattori, 31 koulunkäynninohjaajaa

### Tärkeimmät toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:

Varautumien pandemia-ajan opetuskäytäntöihin; digi- ja etäopetuskäytänteet luontevaksi osaksi opetus- ja oppimiskulttuuria. Pyrkimys mahdollisimman normaaliin kouluarkeen pandemian keskellä ohjeistuksia noudattaen.

### Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet, sitovat tavoitteet merkattu S-kirjaimella:

| Strateginen painopiste                               | Tavoite  | Toteuma 31.12.   | Tila   |
|--|--|--|--|
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | Opetussuunnitelmien mukainen toiminta<br><b>S</b>  | Perusopetus perustuu opetussuunnitelmaan. Koronan tuomat haasteet monisyisine ohjeistuksineen haastoivat opetusta ja sen järjestämistä. Poissaolojen määrä on ollut runsas.  | Toteutuu osittain<br> |
|  | Oppilastuen ja oppilashuollon toimien oikea-aikaisuus<br><b>S</b>                        | Kouluilla pyritään ennakoimaan ja reagoimaan nopeasti oppilashuollollisiin tarpeisiin.<br><br>Kuraattori-, psykologi- ja erityisopettajaresurssi on kysyntään nähden ollut alimitoitettu.<br><br>Kallion tarjoama psyykkaritointa toi oppilashuoltoon toivottua lisäresurssia, mikä myös huojensi kuraattorin työtä. | Toteutuu osittain<br> |
|  | Yhteistyö eri toimijoiden (mm. Kallion perhepalvelut) kanssa<br><b>S</b>                 | Yhteistyötä Kallion kanssa kehitettiin yhdessä Kallion alueen kuntien kanssa. Yhtenäiset toimintamallit koko Kallion alueelle työstettiin valmiiksi talven 2021-2022 aikana.   | Toteutuu osittain<br> |
| Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi   | Resurssien käyttö opetusryhmien ja oppilastuen vaatimusten perusteella (Eur / oppilas)   | Ryhmäkoot maltilliset: alakoulussa keskimäärin 16-17 oppilasta/opettaja. Yläkoulussa luokkakoot 15-22 oppilasta. Tukiopetusresurssia oli hyvin käytettävissä.  | Toteutuu<br>          |
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | Oppilasmäärien alentuessa tunti-kehyksen (opettajien) vähenytymä syksyllä 2021 sekä 2022 | Oppilasmäärän pudotessa kouluverkko tiivistyi Jokikylän koulun lakkautuessa ja oppilaiden siirtymässä Lauri Haikolan kouluun.  | Toteutuu<br>          |



|  |   |  |              |
|--|---|--|--------------|
|  | <b>S</b>  | Alakouluissa oppilasmäärä laskee myös tulevina vuosina nopeasti, yläkoulussa nousee lähivuosina jonkin verran. Perusopetuksen tuntikehys väheni 24 tunnilla syksyllä 2021 syksyyn 2020 verrattuna. Myös esiopetuksen tuntikehys väheni yhden ryhmän vähenemisen myötä. |              |
| Osaavan ja motivoituneen henkilöstön Sievi           | Opetussuunnitelman mukainen sähköisen oppimisen työtapojen hallinta ja käyttö<br><b>S</b> | Henkilöstön kouluttautumiseen kannustettiin. Koulutuksiin osallistuttiin hyvin.<br><br>Digi-tutorien resurssi käytössä.  | Toteutuu<br> |
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | Kiusaamisen ja epäasiallisen käytöksen nollatoleranssi                                    | Kouluilla kiusaamisen puuttumisen malli käytössä. Kiusaamistapauksien puuttumiseen ja kaikenlaisen epäasialliseen käytökseen puuttumiseen nollatoleranssi.   | Toteutuu<br> |
| Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi   | Talousarviossa pysyminen ja tarkka seuranta kuukausittain<br><b>S</b>                     | Taloutta seurattiin säännöllisesti. Oppilasmääriin perustuvat määrärahat toivat tasa-arvoa koulujen kesken.  | Toteutuu<br> |

## Mittarit ja arvot

| Tavoitteiden mittarit  | TP 2019                | TP 2020                | TA 2021                | TP 2021                     |
|--|------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------------|
| 1 Nettomenot peruskoulutus € (ilman aamu- ja iltapäivätoimintaa)<br><b>S</b> | 7 573 296<br>7 460 960 | 7 259 750<br>7 173 500 | 7 422 859<br>7 315 889 | 7 441 735<br>7 353 356      |
| 2 Menot perusopetuksen oppilasta kohden €<br><b>S</b>                        | 8 490<br>(892opp)      | 8325<br>(872 opp)      | 8 641<br>(859 opp)     | 8 776<br>8 671<br>(848 opp) |
| 3 Perusopetuksen keskimääräinen tuntikehys, perusluokat<br><b>S</b>          | 1 381                  | 1 361                  | 1 323                  | 1317                        |
| 4 Erityisopetuksen tuntikehys  | 293                    | 297                    | 297                    | 298                         |



| Perusopetus                 | Alkup. Talousarvio | Talousarvio- muutos | Talousarvio 2021  | 2021 Tilinpäätös  | Ali/Yli        | Tot-%          | 2020 Tilinpäätös  |
|-----------------------------|--------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 254 762            | 18 030              | 272 792           | 359 655           | 86 863         | 131,8 %        | 143 258           |
| TOIMINTAKULUT               | -7 674 621         | -18 030             | -7 692 651        | -7 796 472        | -103 821       | 101,3 %        | -7 400 016        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-7 419 859</b>  | <b>0</b>            | <b>-7 419 859</b> | <b>-7 436 818</b> | <b>-16 959</b> | <b>100,2 %</b> | <b>-7 256 758</b> |
| POISTOT                     | -3 000             | 0                   | -3 000            | -4 917            | -1 917         | 163,9 %        | -2 991            |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-7 422 859</b>  | <b>0</b>            | <b>-7 422 859</b> | <b>-7 441 735</b> | <b>-18 876</b> | <b>100,3 %</b> | <b>-7 259 750</b> |

## Sivistyslautakunta / Esiopetus

**Tilivelvollinen viranhaltija:** Sivistysjohtaja

### Toiminta-ajatus ja visio:

Yhdenmukaisen esiopetuksen tarjoaminen perusopetusta edeltävälle ikäluokalle, jonka jälkeen oppilaat ovat saaneet valmiuksia perusopetuksen edellyttämään vuorovaikutteisuuteen, yhdessä toimimiseen ja yksilötyökentelyyn.

**Henkilöstö:** 7 esiopettajaa ja 7 ohjaajaa (4 htv)

### Tärkeimmät toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:

Digitaalisen oppimisympäristön muutoksien vaikutus esiopetukseen.

**Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet, sitovat tavoitteet merkattu S-kirjaimella:**

| Strateginen painopiste                               | Tavoite   | Toteuma 31.12.   | Tila         |
|--|---|--|--------------|
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | Esiopetuksen opetussuunnitelma<br><b>S</b>                          | Esiopetus perustuu opetussuunnitelmaan.  | Toteutuu<br> |
|  | Kolmiportainen oppilastuki<br><b>S</b>                              | Kolmiportainen tuki on otettu esiopetuksessa hyvin käyttöön.   | Toteutuu<br> |
|  | Lasten oppimisedellytysten vahvistaminen sekä varhainen puuttuminen | Esiopettajat seurasivat säännöllisesti oppilaiden etenemistä ja kehittymistä. Opetuksessa käytettiin monipuolisesti nykyaikaisia menetelmiä ja opetusvälineitä. Moniammatillinen työryhmä tuki tarvittaessa. | Toteutuu<br> |
|  | Tasavertainen esiopetus koko ikäluokalle                            | Sievän esiopetuksen opettajat tekivät mahdollisuuksien mukaan keskenään yhteistyötä. Resurssit   | Toteutuu     |



|  |   |  |              |
|--|---|--|--------------|
|  | <b>S</b>  | on pyritty jakamaan ryhmien kesken tasavertaisesti, mutta kokonaistilanne ja -tarve huomioiden.  |              |
| Osaavan ja motivoituneen henkilöstön Sievi         | Tulevina vuosina opettajamäärä vähenee                                | Henkilökuntaa kannustettiin kouluttautumaan omien voimavarojen mukaan. Esiopetusryhmiä syksyllä 2021 oli seitsemän.                                    | Toteutuu<br> |
| Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi | Talousarviossa pysyminen ja tarkka seuranta kuukausittain<br><b>S</b> | Esiopetuksen materiaalien määrärahat perustuivat oppilasmäärään. Opettajien tarve oppilasmäärään seurattiin säännöllisesti ja reagoitiin tarvittaessa. | Toteutuu<br> |

### Mittarit ja arvot

| Tavoitteiden mittarit                          | TP 2019 | TP 2020 | TA 2021 | TP 2021 |
|--|---------|---------|---------|---------|
| Nettomenot<br><b>S</b>                         | 697 455 | 684 045 | 763 013 | 753 624 |
| 2 Nettomenot esioppilasta kohden €<br><b>S</b> | 7 868   | 7 954   | 9 538   | 9 191   |
| 3 Esioppilasmäärä                              | 94      | 86      | 80      | 82      |

| Esiopetus                   | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli      | Tot-%         | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------|---------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 34 986             | 0                  | 34 986           | 29 625           | -5 361       | 84,7 %        | 19 109           |
| TOIMINTAKULUT               | -797 999           | 0                  | -797 999         | -783 249         | 14 750       | 98,2 %        | -703 154         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-763 013</b>    | <b>0</b>           | <b>-763 013</b>  | <b>-753 624</b>  | <b>9 389</b> | <b>98,8 %</b> | <b>-684 045</b>  |
| POISTOT                     |                    |                    |                  |                  |              |               |                  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-763 013</b>    | <b>0</b>           | <b>-763 013</b>  | <b>-753 624</b>  | <b>9 389</b> | <b>98,8 %</b> | <b>-684 045</b>  |

## Sivistyslautakunta / Varhaiskasvatus

**Tilivelvollinen viranhaltija:** Sivistysjohtaja

**Varhaiskasvatuksen visio:**

Iloiset, oppivat ja osallistuvat lapset turvallisessa, suvaitsevaisessa ja kannustavassa kasvuympäristössä.

**Varhaiskasvatuksen toiminta-ajatus:**

Tuemme lapsen yksilöllistä kasvua, kehitystä, oppimista ja hyvinvointia positiivisen kasvatuksen keinoin yhteistyössä huoltajien kanssa. Tavoittemme on edistää lasten tasa-arvoisuutta ja yhdenvertaisuutta sekä vahvistaa varhaiskasvatuksessa lasta osallistavaa, kannustavaa ja liikuntamyönteistä toimintakulttuuria. Haluamme tarjota lapselle mahdollisuuden myönteisiin oppimiskokemuksiin monimuotoisessa kasvuympäristössä yhdessä osaavan ja sitoutuneen henkilöstön kanssa.

**Henkilöstö:**

Varhaiskasvatuspäällikkö, päiväkodin johtaja, varhaiskasvatuksen erityisopettaja 0,5, varhaiskasvatuksen opettajia 8,5, varhaiskasvatuksen lastenhoitajia 21, ryhmäavustajia 5, perhepäivähoitajia ja ryhmäperhepäivähoitajia yht. 10-11.

**Tärkeimmät toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:**

- Varhaiskasvatuksen tietojärjestelmän hankinta ja tarjouspyyntöjen valmistelu sekä varautuminen varhaiskasvatuksen tietojärjestelmän vaihtumiseen. Sopimus TietoEvryn kanssa 2/2022.
- Varhaiskasvatuksen asiakasmaksulakia muutettiin 1.8.2021 alkaen. Hallituksen esityksessä muutettiin varhaiskasvatuksen asiakasmaksuista annettua lakia siten, että varhaiskasvatuksen asiakasmaksuja alennettiin nostamalla tulorajoja 31 prosenttia. Vaikutus varhaiskasvatuksen asiakasmaksutuottoihin ja varhaiskasvatukseen osallistumiseen (asiakasmaksutuottojen lasku kompensoidaan kunnille kohdistamalla aiempaa suurempi osa yhteisöveron tuotosta kunnille).

**Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet, sitovat tavoitteet merkattu S-kirjaimella:**

| Strateginen painopiste                             | Tavoite  | Toteuma 31.12.  | Tila  |
|--|--|---|---|
| Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi | Talousarviossa pysyminen ja tarkka seuranta kuukausittain.<br><br><b>S</b> | Varhaiskasvatuspalveluiden toimintakulut alittuivat 212 037 €.<br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>• Palkkakustannukset alittuivat n. 166 000 €</li> <li>• Avustukset kotitalouksille alittuivat n. 45 000 €</li> <li>• Varhaiskasvatuksen asiakasmaksuja kertyi n. 40 000 € arvioitua enemmän. Pandemiasta huolimatta keväällä 2021 pystyttiin toimintaa jatkamaan normaalisti eikä asiakasmaksuhyvityksiä tarvinnut ottaa käyttöön kuten keväällä 2020.</li> <li>• Sisäiset palvelumenot ja siivousmenot eivät ylittyneet, sisäisissä vuokriissa ylitystä n. 17 000 €.</li> </ul> | Toteutuu<br><br> |



|  |  |  |                          |
|--|--|--|--------------------------|
|  | <p>Varhaiskasvatuksen tilojen ja paikkojen optimaalinen käyttö sekä henkilöstöresurssin järkevä suunnittelu.</p> <p><b>S</b></p>   | <p>Toiminnan keskittäminen koulujen loma-aikoina Linnunlaulun päiväkotiin mahdollisesti henkilöstön vuosilomien ja lomarahavapaiden suunnittelun kustannustehokkaasti ja sijaiskustannuksia säästy huomattavasti. Varhaiskasvatuspäällikkö hoiti oman työn ohessa päiväkodin johtajan tehtävät keväällä 2021, uusi päiväkodin johtaja aloitti työnsä 8.6.21. Linnunlaulun Pääskysten ryhmän toimintaa on pystytty toteuttamaan syksyn ajan kahdella kasvattajalla (VAKA ryhmä ja kerhotoiminta). Kolmannen kasvattajan palkkakustannusten säästö syksyn aikana. Syksyllä 2021 varhaiskasvatuspalveluissa palkattiin kaksi lastenhoitajans. varahoitajaksi paikkaamaan vakituisten työntekijöiden poissaoloja. Tämä toimintamalli on koettu kustannustehokkaaksi esim. Linnunlaulussa varahoitajan työaikaa on voitu hyödyntää tehokkaasti, aina ei ryhmissä tarvetta kokopäiväiselle sijaiselle.</p> | <p>Toteutuu</p> <p>■</p> |
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | <p>Monipuoliset palvelut vastamaan lasten ja perheiden palvelutarpeisiin mm. kaksivuotisen esiopetuksen järjestäminen kunnassa</p> | <p>Maksuton varhaiskasvatuskerho on toiminut keväällä ja syksyllä 2021. Kerhotoimintaan on osallistunut 14 lasta 2 x vko. Kahden kasvattajan VAKA ryhmä (20h/vko) on toiminut keväällä ja syksyllä 2021. VAKA-ryhmän toimintaan osallistunut 14 lasta ma, ti ja ke päivisin.</p>   | <p>Toteutuu</p> <p>■</p> |
| Osaavan ja motivoituneen henkilöstön Sievi           | <p>Vahvistetaan henkilökunnan liikuntakasvatus-osaamista.</p> <p><b>S</b></p>  | <p>Kaikki varhaiskasvattajat osallistuivat vuoden aikana kaksipäiväiseen liikuntaleikkiohjaaja -koulutukseen sekä hätäensiapukoulutukseen (8h).</p> <p>Lisäksi henkilöstöllä on vuoden aikana ollut mahdollisuus osallistua monipuolisesti varhaiskasvatuksen pedagogisia osa-alueita käsitteleviin webinaareihin.</p> <p>Vakituiset lastenhoitajat ja perhepäivähoitajat osallistuivat Pohjois-Pohjanmaan kesäyliopiston toteuttamaan Pedagogisen osaamisen ja ammatillisen roolin vahvistaminen (5op) täydennyskoulutukseen.</p>   | <p>Toteutuu</p> <p>■</p> |

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
|  | Positiivisen kasvatuksen ja vahvuuskasvatuksen toteuttaminen varhaiskasvatuksen arjessa ja vuorovaikutussuhteissa.   | Varhaiskasvatuspalvelut olivat mukana Huomaa Hyvä viikon toteuttamisessa. Monipuolisen liikuntakasvatuksen keinoin on pyritty vahvistamaan lapsen motorisia perustaitoja ja itsetuntoa sekä harjoiteltu itsesääätelyä, vuorottelua, toisten huomioon ottamista, kaveritaitoja, sääntöjen noudattamista jne. Liikuntakasvatus on nähty tärkeänä osana kiusaamisen ehkäisyä.   | Toteutuu<br> |
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | Liikkuva varhaiskasvatus – jokaisen lapsen oikeus. Vahvistetaan liikunta- ja luontopainotteista toimintaa varhaiskasvatuksen arjessa ja tuetaan lasten liikunnallisen elämäntavan omaksumista.<br><br><b>S</b> | Liikuntavastaavien palaverieita pidettiin säännöllisesti vuoden aikana (yht. kuusi palaveria).<br><br>Liikkuva varhaiskasvatus -terveiset jaettiin säännöllisesti kaikille kasvattajille. Terveisiin koottiin ideoita, vinkkejä, tietoa ja koulutuksia liikuntakasvatuksesta sekä osio Sievin kunnan liikuntasuunnitelmasta.<br><br>Vuoden aikana hankittiin varhaiskasvatuksen yksiköihin/ryhmiin monipuolisia pihaliikuntavälineitä. | Toteutuu<br> |

## Mittarit ja arvot

| Tavoitteiden mittarit  | TP 2019   | TP 2020   | TA 2021   | TP 2021   |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1. Nettomenot  | 2 618 945 | 2 408 421 | 2 850 398 | 2 580 418 |
| Päiväkodit, lasten lukumäärä   | 167       | 177       | 185       | 171       |
| Nettomenot lasta kohden  | 8 244     | 8185      |           |           |
| Päiväkotipaikan nettokustannukset  |           |           | 11 685 €  | 11 204 €  |
| Esioppilaiden täydentävän varhaiskasvatuspaikan nettokustannukset (Epelit) |           |           | 2830 €    | 3083 €    |
| Ryhmäperhepäiväkodit, lasten lukumäärä                                     | 33        | 42        | 40        | 40        |
|  | 7444      | 6143      |           |           |
| Ryhmäperhepäivähoitopaikan nettokustannukset                               |           |           | 10 890 €  | 9 837 €   |
| Perhepäivähoito, lasten lukumäärä  | 53        | 26        | 25        | 18        |
| Nettomenot lasta kohden  | 6525      | 6882      |           |           |
| Perhepäivähoitopaikan nettokustannukset                                    |           |           | 9 970 €   | 9084 €    |



|   |     |     |  |  |
|---|-----|-----|--|--|
| Kotihoidontuella, lapsien lukumäärä (kotihoito, yksityisenhoidon tuki, joustava/osittainen) | 164 | 110 | 140  | 114  |
| 2. Varhaiskasvatuspaikkojen käyttö optimaalisesti   |     |     | Läsnäolojen, täyttöasteiden ja talouslukujen seuranta  | Varhaiskasvatuspaikkojen käyttö on toteutunut varhaiskasvatuslain mukaisesti. Varhaiskasvatuksen valvontaohjelman päätös 12/2021.  |
| 3. Henkilöstön täydennyskoulutus  |     |     | 3 pv/hlö koulutuskortti, koulutussuunnitelma   | Henkilöstö osallistui osaamista vahvistaviin täydennyskoulutuksiin vähintään 3pv vuoden aikana. Osa koulutuksista sisältyi Liikkuvien lasten Sievi -jatko-hankkeeseen.                     |
| 4. Lasten monipuolisen liikkumisen vahvistaminen  |     |     | Osallistuminen Liikkuva varhaiskasvatus -ohjelmaan. (säännöllinen nykytilan arviointi ja pienet kehittämisskeleerit) | Liikkuvien lasten Sievi - jatko-hanke toteutettiin vuonna 2021. Liikuntakasvatusta arviointiin vähintään kerran toimintakauden aikana Liikkuva varhaiskasvatus ohjelma-alustaa hyödyntäen. |

| Varhaiskasvatus             | Alkup. Talousarvio | Talousarvio- muutos | Talousarvio 2021  | 2021 Tilinpäätös  | Ali/Yli        | Tot-%         | 2020 Tilinpäätös  |
|-----------------------------|--------------------|---------------------|-------------------|-------------------|----------------|---------------|-------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 142 100            | 0                   | 142 100           | 194 902           | 52 802         | 137,2 %       | 217 154           |
| TOIMINTAKULUT               | -2 987 358         | 0                   | -2 987 358        | -2 775 321        | 212 037        | 92,9 %        | -2 625 574        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-2 845 258</b>  | <b>0</b>            | <b>-2 845 258</b> | <b>-2 580 418</b> | <b>264 840</b> | <b>90,7 %</b> | <b>-2 408 421</b> |
| POISTOT                     | -5 000             | 0                   | -5 000            | 0                 | 5 000          | 0,0 %         | 0                 |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-2 850 258</b>  | <b>0</b>            | <b>-2 850 258</b> | <b>-2 580 418</b> | <b>269 840</b> | <b>90,5 %</b> | <b>-2 408 421</b> |

## Sivistyslautakunta / Lukio

### Toiminta-ajatus ja visio:

Sievlin lukio on kulttuuriympäristönsä huomioon ottava keskiasteen vapaaehtoinen oppilaitos, joka valmistaa oppilaita ylioppilastutkinnon suorittamiseen ja antaa mahdollisimman laajan yleissivistyksen sekä hyvät valmiudet jatko-opintoihin ja muuhun elämään. Oppilaiden näkemyksiä, oma-aloitteisuutta, itsenäisyyttä ja yksilöllisyyttä tuetaan opiskelussa.

Opetuksen toteuttamisessa yhtenä painopisteenä on valinnaisuuden ja elämisen taitojen opettaminen sekä yhteistyö paikkakunnan virastojen, laitosten ja yritysten välillä.

Sievlin lukio on vetovoimainen, noin 100:n oppilaan lukio, jossa on hyvä työyhteisö ja opetuksen laatu sekä innovatiivinen opiskeluympäristö. Lukiossa on alhainen keskeyttämisprosentti ja opinnot takaavat hyvän sijoittumisen jatko-opintoihin. Lukio pyrkii saumattomaan yhteistyöhön yläkoulun kanssa.

**Henkilöstö:** Rehtori (0,35 htv), 7 lehtoria ja koulusihteeri (0,3 htv).

### Tärkeimmät toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:

Uusi opetussuunnitelma. Varautumien pandemia-ajan opetuskäytäntöihin; digi- ja etäopetuskäytänteet luonteavaksi osaksi opetus- ja oppimiskulttuuria.

### Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet, sitovat tavoitteet merkattu S-kirjaimella:

| Strateginen painopiste                               | Tavoite   | Toteuma 31.12.  | Tila   |
|--|---|---|--|
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | Opetussuunnitelman tavoitteiden toteuttaminen<br><b>S</b>   | Lukio-opetus perustuu opetussuunnitelmaan.  | Toteutuu<br>          |
|  | Sähköisen oppimisen taitojen edistäminen suunnitelman mukaan.<br><b>S</b>                               | Sievlin lukio käytti sähköisiä opetusmateriaaleja ja -menetelmiä monipuolisesti. Oppivelvollisuuden laajentumisen myötä lukion aloittaville kustannettiin omat kannettavat tietokoneet. | Toteutuu<br>          |
|  | Yhteistyöhön ja yhteistoiminnallisuuden kasvattaminen   | Pandemian takia yhteistyötä tehtiin vähemmän.   | Toteutuu osittain<br> |
| Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi   | Opetuksen taloudellisuus ja vaikuttavuus: resurssien käyttö samankokoisiin lukioihin nähden<br><b>S</b> | Opetus toteutettiin kustannustehokkaasti.   | Toteutuu<br>          |
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | Lukiossa vakiintunut oppilasmäärä: Keskeytysprosentti enintään 10 %.                                    | Pandemia-aika haastoi sekä opiskelijoita että opettajia mm. etäopetusjaksojen myötä. Vuonna 2021 keskeyttäneitä oli viisi, joista kaksi oli aikuisopiskelijoita.                        | Toteutuu<br>          |



## Mittarit ja arvot

| Tavoitteiden mittarit  | TP 2019          | TP 2020          | TA 2021          | TP 2021          |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 1 Nettomenot lukiossa €<br>- oppilasta kohden lukiossa (€)   | 962 863<br>9 629 | 878 878<br>8 968 | 998 639<br>9 986 | 949 574<br>9 891 |
| <b>S</b>   |                  |                  |                  |                  |
| 2 Oppilasmäärä   | 100              | 98               | 100              | 96               |
| 3 Tuntikehys h   | 163              | 163              | 163              | 163              |
| <b>S</b>   |                  |                  |                  |                  |
| 4 Lukion keskeyttämisprosentti ke-<br>väällä valmistuneessa ikäluokassa                            | 20 %             | 3 %              | alle 10 %        | 5 %              |
| 5 Opiskelumenestys; yo-tutkinnon<br>puoltoäänten keskiarvo Sievin lu-<br>kio/valtakunnan keskiarvo | 4,3 / 4,4        | 4,4 / 4,4        | 4,3 / 4,1        | 4,0/4,0          |
| <b>S</b>   |                  |                  |                  |                  |

| Lukio                       | Alkup. Ta-<br>lousarvio | Talousar-<br>vio- muu-<br>tos | Talousar-<br>vio 2021 | 2021 Tilin-<br>päätös | Ali/Yli       | Tot-%         | 2020 Tilin-<br>päätös |
|-----------------------------|-------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|---------------|-----------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 20                      | 0                             | 20                    | 27 239                | 27 219 136    | 196,5 %       | 9 767                 |
| TOIMINTAKULUT               | -1 013 034              | 0                             | -1 013 034            | -976 814              | 36 220        | 96,4 %        | -888 645              |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-1 013 014</b>       | <b>0</b>                      | <b>-1 013 014</b>     | <b>-949 574</b>       | <b>63 440</b> | <b>93,7 %</b> | <b>-878 878</b>       |
| POISTOT                     |                         |                               |                       |                       |               |               |                       |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-1 013 014</b>       | <b>0</b>                      | <b>-1 013 014</b>     | <b>-949 574</b>       | <b>63 440</b> | <b>93,7 %</b> | <b>-878 878</b>       |

## Sivistyslautakunta / Muu koulutus- ja opetustoiminta

Tehtävä sisältää Sievin kunnan maksamat kuntaosuudet Ylivieskan seudun musiikkiopiston ja Ylivieskan seudun kansalaisopiston sieviläisten opiskelijoiden osalta sekä Taitokeskus Sievin (ent. käsityökeskus) toimintameinoista.

Sievin opetuspisteessä opiskeli kevätlukukaudella 2021 yhteensä 66 oppilasta, joista varsinaisia oppilaita 54 ja varhaisiän musiikkikasvatuksen oppilaita 12. Syyslukukaudella oppilaita oli yhteensä 73, varsinaisia oppilaita 52 ja loput 21 musiikkileikkikoulussa ja valmennusoppilaina.



Musiikkiopiston keskimääräinen viikkotuntimäärä vuonna 2021 Sievissä oli 65,57 tuntia/vko (TA 69 t/vko). Vuoden 2021 musiikkiopiston tilinpäätöksen toteuma Sievin kunnan osalta oli 61 856 € (87 %). Sievin kunnalle palautetaan tilinpäätöksen 2021 mukaan 11 118 €. Sievissä pidettiin kymmenen konserttia ja lisäksi pienimuotoisia soittajaisia, joissa vain opettajat ja oppilaat olivat läsnä. Koronarajoitukset vaikuttivat konserttien toteuttamiseen. Sievin toimipisteen johtajana toimi viulunsoitonopettaja Anna Kuusniemi.

Ylivieskan seudun kansalaisopiston omistaa Ylivieskan kaupunki ja sen toiminta-alueeseen kuuluvat Alavieska, Sievi ja Ylivieska. Kansalaisopisto on paikallisiin ja alueellisiin sivistystarpeisiin pohjautuva aikuisoppilaitos, joka tarjoaa mahdollisuuksia omaehtoiselle oppimiselle ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseksi. Aikuiskoulutuksen lisäksi kansalaisopisto järjestää lapsille ja nuorille taiteen perusopetusta ja musiikinopetusta.

Vuonna 2021 Sievissä opetusta toteutui 1168,76 tuntia (v. 2020/ 1 516,20 h), netto-opiskelijoita oli 449 (v.2020/446) ja brutto-opiskelijoita 1 304. Opetusryhmiä oli 60. Osallistujamääriltään suurimmiksi kursseiksi nousivat musiikki, liikunta, kädentaidot ja näyttämötaiteet. Sievin kunnan eri toimijoiden kanssa yhteistyössä järjestetty Kauko Huhtala -paras lintumies Sievistä -seminaari sai yleisösuosion. Kansalaisopiston toteuma tilinpäätöksessä oli 45 057 € (69,4 %).

Taitokeskus Sievi työllistää 1,6 henkilöä vuodessa ja lisäksi tarjoaa alan opiskelijoille työharjoittelupaikkoja sekä kuntouttavan työtoiminnan paikkoja. Taitokeskus järjestää käsityötaiteen perusopetusta lapsille ja nuorille ja tarjoaa ammatillista lisäkoulutusta käsityötä työssään käyttäville ohjaajille ja opettajille. Keskus myös järjestää käsityötapahtumia, -näyttelyitä sekä myyntipalvelua alueen käsityöyrityksille. Taitokeskus oli mukana kolmen Sievi harrastaa -kerhon toteuttajana. Taitokeskuksen osuus tilinpäätöksestä vuonna 2021 oli 13 000 €.

| Muu koulutus- ja opetus-toiminta | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli       | Tot-%         | 2020 Tilinpäätös |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|---------------|---------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT                   | 0                  | 0                  | 0                | 1 853            | 1 853         | 0,0 %         | 700              |
| TOIMINTAKULUT                    | -151 913           | 0                  | -151 913         | -122 378         | 29 535        | 80,6 %        | -118 898         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>              | <b>-151 913</b>    | <b>0</b>           | <b>-151 913</b>  | <b>-120 525</b>  | <b>31 388</b> | <b>79,3 %</b> | <b>-118 198</b>  |
| POISTOT                          |                    |                    |                  |                  |               |               |                  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>      | <b>-151 913</b>    | <b>0</b>           | <b>-151 913</b>  | <b>-120 525</b>  | <b>31 388</b> | <b>79,3 %</b> | <b>-118 198</b>  |

## Sivistyslautakunta

|                             | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021   | 2021 Tilinpäätös   | Ali/Yli        | Tot-%        | 2020 Tilinpäätös   |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|--------------|--------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 432 108            | 18 030             | 450 138            | 613 274            | 163 136        | 136,2 %      | 390 227            |
| TOIMINTAKULUT               | -12 778 844        | -18 030            | -12 796 874        | -12 583 212        | 213 662        | 98,3%        | -11 910 668        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-12 346 736</b> | <b>0</b>           | <b>-12 346 736</b> | <b>-11 969 938</b> | <b>376 798</b> | <b>96,9%</b> | <b>-11 520 441</b> |
| POISTOT                     | -8 000             | 0                  | -8 000             | -4 917             | 3 083          | 61,5 %       | -2 991             |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-12 354 736</b> | <b>0</b>           | <b>-12 354 736</b> | <b>-11 974 855</b> | <b>379 881</b> | <b>96,9%</b> | <b>-11 523 433</b> |

## Hyvinvointilautakunta / Liikuntapalvelut

**Tilivelvollinen viranhaltija:** hyvinvointijohtaja

### Toiminta-ajatus ja visio:

Kunnan tehtävänä on luoda liikunnan harrastamiselle yleiset edellytykset kehittämällä paikallista ja alueellista yhteistyötä, terveyttä edistävää liikuntaa myös erityisryhmät huomioiden sekä tukemalla kansalaistoimintaa. Tehtävänä on luoda laadukkailla ja monipuolisilla liikuntapalveluilla edellytyksiä kuntalaisten omaehtoiselle harrastustoiminnalle, jota kautta voidaan edistää kuntalaisten kokonaisvaltaista terveyttä ja hyvinvointia. Vapaa-aikatoimen liikuntapalveluiden laajan tehtäväalueen keskeiset toiminnot ovat liikunta-alueiden kunnossapito, liikuntatoiminnan avustaminen sekä liikuntatapahtumien tuottaminen. Kuntalaisten liikunta-aktiivisuutta pyritään lisäämään näiden toimien kautta.

Kunnan olemassa olevien liikuntapaikkojen ajantasaisesta kunnossapidosta huolehditaan ja liikuntamahdollisuuksia kehitetään edelleen. Liikunta-alueiden huoltojärjestyksessä Jussinmäen urheilualueen liikuntapaikat ovat ensisijaisina ja kyläkoulujen yhteydessä olevat alueet sekä muut liikunta-alueet tulevat niiden jälkeen. Kuntalaisten hyvinvointia sekä mahdollisuuksia luontoliikuntaan tuetaan huoltamalla tulentekopaikkoja ja luontopolkuja. Kunnossapitotöiden toteuttamisesta vastaa pääasiassa Työkolmio. Saariveden savottakämpän varaukset ja markkinointi hoidetaan Lomarengas-palvelun kautta. Kämpän huolto hoidetaan pääsääntöisesti Työkolmion kautta. Saariveden kämpän toiminnan kehittämiseksi tehdään suunnitelma.

**Henkilöstö:** vapaa-aikasihteeri 1htv, urheilualueiden hoitaja 1 htv, vapaa-aikatoiminnan ohjaaja (liikunta) 1htv, toimistos sihteeri 0,6 htv.

**Toimintaympäristön muutokset:** Uusittu monitoimihallin kuntosali

### Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet, sitovat tavoitteet merkattu S-kirjaimella

| Strateginen painopiste                               | Tavoite  | Toteuma 31.12.   | Tila   |
|--|--|--|--|
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | 1. Erilaisten liikuntapaikkojen hyödyntäminen monipuolisesti kuntalaisille tarjottavassa liikuntaryhmissä ja -tapahtumissa<br><br><b>S</b>       | Liikuntatapahtumia ja -kampanjoita on järjestetty koronatilanteen sallimissa rajoissa. Ohjattua liikuntaa tarjottu eri kohteissa mm. kuntoportaat, Puuhaparkki, Villenjärvi, Korhosen liikuntasali, Facebook ja Jitsi Meet.                  | Toteutuu<br>          |
|  | 2. Kylien liikuntapaikkojen kävijämäärien nosto.   | On markkinoitu sekä sisä- että ulkoliikuntamahdollisuuksista sosiaalisessa mediassa. Tuotettu harjoitusohjelmia, joita kuntalaiset ovat voineet toteuttaa itsenäisesti. Koronatilanne vaikuttanut merkittävästi mm. liikuntasalien käyttöön. | Toteutuu osittain<br> |
|  | 3. Lisätä erityisesti vähän liikkuvien kuntalaisten liikunta-aktiivisuutta monipuolisen liikuntatarjonnan, kampanjoiden ja tiedottamisen avulla. | Vuoden aikana järjestettiin 137 tapahtumaa. Ohjattua liikuntaa on tarjottu sekä etäyhteyksin että kasvokkain. Koko Sievi hiihtää -kampanja ja Menoks-liikuntakampanja toteutuivat.   | Toteutuu osittain<br> |
|  | 4. Järjestää onnistunut Maakuntaviesti vuonna 2021.  | Keski-Pohjanmaan maakuntaviestin järjestäminen siirtyi vuodelle 2022, joten järjestelyjä jatkettiin vuoden 2021 ajan.  | Toteutuu osittain<br> |



## Mittarit ja arvot

| Tavoitteiden mittarit  | TP 2019             | TP 2020   | TA 2021           | TP 2021   |
|--|---------------------|-----------|-------------------|---|
| 1.Käyttäjätyytyväisyyskyselyn ka.<br><b>S</b>  | 9,6                 | -         | 9,5               | Muttihiihtotapahtumaa, jonka yhteydessä tyytyväisyyskysely on perinteisesti järjestetty, ei voitu toteuttaa koronatilanteen vuoksi. |
| 2. Monitoimihallin liikuntasalin ilta- ja viikonloppukäytön varatut tunnit                             | 4 449               | 2 755,5   | 5 400             | 2487  |
| 2.Monitoimihallin kuntosalin käyttökerrat  | 13 901              | 11 020    | 16 000            | 9094  |
| 2. Kuntosalin myydyt kortit  | 563                 | 290       | 630               | 318   |
| 2. Kiiskilän ja Korhosen liikuntasalin ilta- ja viikonloppukäytön varatut tunnit                       |                     |           | 750               | 464   |
| 3. Matalankynnyksen tapahtumien, kurssien, lajikokeilutapahtumien ja kampanjoiden osallistujamäärä ka. |                     |           | 15                | 15,8  |
| 4. Järjestelytoimikunta kokoontuu säännöllisesti ja järjestelyt etenevät. Tapahtuma onnistuu.          | Tavoite toteutunut. | Toteutui. | Tavoite toteutuu. | Toteutui. Järjestelyt etenivät, mutta tapahtuma siirtyi vuodelle 2022.  |

| Liikuntapalvelut            | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli      | Tot-%         | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------|---------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 185 340            | -88 700            | 96 640           | 113 867          | 17 227       | 117,8 %       | 149 010          |
| TOIMINTAKULUT               | -611 611           | 30 370             | -581 241         | -596 260         | -15 019      | 102,6 %       | -523 570         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-426 271</b>    | <b>-58 330</b>     | <b>-484 601</b>  | <b>-482 393</b>  | <b>2 208</b> | <b>99,5 %</b> | <b>-374 560</b>  |
| POISTOT                     | -68 870            | 0                  | -68 870          | -66 698          | 2 172        | 96,8 %        | -77 984          |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-495 141</b>    | <b>-58 330</b>     | <b>-553 471</b>  | <b>-549 091</b>  | <b>4 380</b> | <b>99,2 %</b> | <b>-452 545</b>  |

## Hyvinvointilautakunta / Kulttuuripalvelut

**Tilivelvollinen viranhaltija:** hyvinvointijohtaja

### Toiminta-ajatus ja visio:

Lain mukaan kunnan tehtävänä on edistää, tukea ja järjestää monipuolista ja kaikki ikäryhmät tavoittavaa kulttuuritoimintaa yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Vapaa-aikalautakunnan kulttuuripalveluiden tehtäviin kuuluu kulttuuritapahtumien tuottaminen, kotiseutuarkistosta huolehtiminen, kotiseututyön tukeminen, kulttuuritoiminnan avustaminen sekä Kotiseutumuseo Aarreaitan ja Taidelaarin toiminnasta huolehtiminen. Näiden toimien kautta vahvistetaan sieviläistä identiteettiä ja synnytetään ylpeyttä omaa kotiseutua kohtaan.

Kulttuuripalveluiden toiminta-ajatuksena on, että kulttuuri kuuluu kaikille sieviläisille. Vapaa-aikalautakunnan toteuttaman kulttuuritoiminnan kautta tuetaan ja nostetaan esille sieviläistä osaamista ja aktivoidaan kuntalaisia omaehtoiseen toimintaan. Kulttuuritoiminta on luonteva osa jokaisen kuntalaisen arkea ja se tukee kuntalaisten hyvinvointia. Kulttuuripalvelut tarjoavat matalankynnyksen toimia kuntalaisille. Kulttuuritoiminta on paikallisesti merkittävää ja alueellista toimintaa tukevaa. Muttimarkkinat on vuoden suurin ja merkittävin kulttuuritapahtuma. Yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa kulttuurikasvatussuunnitelma jalkautetaan käytäntöön. Kulttuurikasvatussuunnitelman avulla voidaan taata kaikille sieviläisille lapsille ja nuorille tasa-arvoiset mahdollisuudet kokea monipuolisesti paikallista kulttuuria.

Kulttuuripalveluiden visio on, että sieviläiset tuntevat kotiseutuylpeyttä Sieviä kohtaan haluten yhdessä kehittää kotiseutua yhteisön tarpeita palvelevaksi. Vapaa-aikalautakunnan toteuttamat kulttuuripalvelut on kaikki sieviläiset tavoittava matalankynnyksen lähipalvelu.

**Henkilöstö:** vapaa-aikatoiminnan ohjaaja 0,4 htv

**Toimintaympäristön muutokset:** koronatilanne

**Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet, sitovat tavoitteet merkattu S-kirjaimella**

| Strateginen painopiste                               | Tavoite   | Toteuma 31.12.   | Tila   |
|--|---|--|--|
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | 1. Kulttuuri kuuluu kaikille sieviläisille. Kuntalaisille tarjotaan monipuolisia kulttuuritapahtumia, joita kuntalaiset aktiivisesti käyttävät. Tehdään Kaikukorttia tutuksi sidosryhmille ja käyttäjäryhmille.<br><br><b>S</b> | Tapahtumia on järjestetty koronatilanteen sallimissa rajoissa. Monipuolisuus ei toteutunut, sillä esim. yhtään nuorille suunnattua tapahtumaa ei toteutunut. Kaikukortti on otettu käyttöön. | Toteutuu osittain<br><br> |
|  | 2. Kuntalaiset osallistetaan oman kulttuuriympäristön kehittämiseen ja oman toimintaympäristönsä aktiivisena pitämiseen. Kyläneuvoston toiminta on säännöllistä.  | Taidelenkkipolku toteutettiin yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Kyläneuvosto kokoontui kolme kertaa.   | Toteutuu<br><br>          |
|  | 3. Laadittu kulttuurikasvatussuunnitelma jalkautetaan käytäntöön yhteistyökumppaneiden kautta.  | Lautakunta hyväksyi kulttuurikasvatussuunnitelman ja sen jalkauttaminen käytäntöön on aloitettu.   | Toteutuu<br><br>          |



## Mittarit ja arvot

| Tavoitteiden mittarit  | TP 2019 | TP 2020                     | TA 2021  | TP 2021   |
|--|---------|-----------------------------|--|---|
| 1. Monipuolinen tapahtumatarjonta: tapahtumien määrä ikäryhmittäin<br><b>S</b> | 51      | 17                          | lapset 5<br>nuoret 5<br>työikäiset 5<br>ikäihmiset 5 | 13<br><br>lapset 2<br>nuoret 0<br>työikäiset 8<br>ikäihmiset 12 |
| 1. Museokäyntiä<br><b>S</b>  | 270     | 215                         | 420  | 407   |
| 1. ja 2. Kulttuuripalveluiden tyytyväisyyskysely<br><b>S</b>                   | 9,12    | 9,05                        | 8,25   |   |
| 2. Toteutuneet toimijatapaamiset   | 1       | 2                           | 2  | 1   |
| 3. Kulttuurikasvatussuunnitelma on käytössä                                    |         | Suunnitelma ei valmistunut. | Toteutuu   | Toteutuu.   |

| Kulttuuripalvelut           | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli      | Tot-%         | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------|---------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 5 400              | 0                  | 5 400            | 2 587            | -2 813       | 47,9 %        | 1 160            |
| TOIMINTAKULUT               | -85 367            | 1 700              | -83 667          | -74 714          | 8 953        | 89,3 %        | -57 347          |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-79 967</b>     | <b>1 700</b>       | <b>-78 267</b>   | <b>-72 127</b>   | <b>6 140</b> | <b>92,2 %</b> | <b>-56 187</b>   |
| POISTOT                     |                    |                    |                  |                  |              |               |                  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-79 967</b>     | <b>1 700</b>       | <b>-78 267</b>   | <b>-72 127</b>   | <b>6 140</b> | <b>92,2 %</b> | <b>-56 187</b>   |

## Hyvinvointilautakunta / Kirjastopalvelut

**Tilivelvollinen viranhaltija:** hyvinvointijohtaja

### Toiminta-ajatus ja visio:

Kirjastolain (1492/2016) mukaan kunnan tehtävänä on yleisen kirjaston toiminnan järjestäminen. Yleisen kirjaston tehtävänä on: 1) tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin; 2) ylläpitää monipuolista ja uudistuvaa kokoelmaa; 3) edistää lukemista ja kirjallisuutta; 4) tarjota tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon 5) tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan 6) edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua. Yleisen kirjaston tulee olla kaikkien käytettävissä ja saavutettavissa. Kirjastoautotoiminnalla tarjotaan kirjastopalveluita kylille ja kouluille. Kirjastoautopalvelua myydään Kannuksen kaupungille.

Kirjasto profiloituu erityisesti kirjallisuuden harrastamisen sekä lukutaidon ja lukuinnon edistäjäksi. Kirjasto rakentaa ja tukee yhteisöllisyyttä ja sosiaalista pääomaa sekä oman alueen hyvinvointia. Kirjasto tarjoaa sisältöjä kaikille, mutta erityispainopisteessä ovat lapset ja nuoret, sillä Sievi on lapsirikas kunta. Yhteistyö koulujen ja päiväkotien kanssa on tärkeää. Noudatetaan luotuja yhteistyösuunnitelmia. Keväisin päivitetään toiminnan vuosikello varhaiskasvatuksen sekä koulujen kanssa. Kouluyhteistyö kirjataan kulttuurikasvatussuunnitelmaan.

Seudullinen yhteistyö tukee kunnallista kirjastotyötä. Vuonna 2021 kirjastokimppa laajenee siten, että Kiri-kirjastot, Tiekkö-kirjastot ja Reisjärven kirjasto yhdistyvät. Valtakunnallisten laatusuosituksien tavoitetasot toimivat kirjastotoiminnan laadun mittarina. Lisäksi Sievin kunnankirjaston toimintaa ohjaa kirjastokimppan yhteinen strategia.

**Henkilöstö:** kirjastonhoitaja 1htv, kirjastovirkailija 1,5 htv, nuorisokirjastovirkailija 0,5htv kirjastoautonkuljettaja/virkailija 0,6 htv

**Toimintaympäristön muutokset:** Kirjastoauton osalta tehtävät päätökset.

### Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet, sitovat tavoitteet merkattu S-kirjaimella

| Strateginen painopiste                               | Tavoite  | Toteuma 31.12.   | Tila  |
|--|--|--|---|
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | 1. Kirjastotoiminnan tavoitteena ovat monipuoliset ja laadukkaat palvelut.<br><br><b>S</b>   | Kirjastotoimintaa on kehitetty aineistokokoelmaa uudistamalla ja tekemällä sähköisiä palveluja tunnetuksi. Osallistuttiin ekirjaston kehittämishankkeeseen, jonka myötä aloitti uusi Pohjoisen ekirjasto 1.1.2022. | Toteutuu<br> |
|  | 2. Kirjastossa järjestetään erilaisia lukemiseen ja kirjaston toiminta-ajatukseen liittyviä tapahtumia. yhteistyö kirjastokimppan kesken toimii ja jatkuu kunnallisen kirjastotyön tukena ja palveluja laajentavana voimavarana.<br><br><b>S</b> | Tapahtumia on järjestetty koronatilanteen sallimissa rajoissa. Uusi Joki-kirjastokimppa aloitti toimintansa ja sen myötä mm. lainattavan aineiston määrä kasvoi merkittävästi.                                     | Toteutuu<br> |
|  | 3. Kirjastoautotoiminta takaa kirjastopalvelut myös kylille ja kouluille.  | Kirjastoautopalvelua on tuotettu Joki-kirjastokimppan yhdistymisestä ja kesäajasta johtuneita katkoksia lukuun ottamatta säännöllisesti.   | Toteutuu<br> |

|  |   |   |  |
|--|---|---|--|
|  | 4. Kirjaston toimintaa kehitetään hankkeilla ja tekemällä yhteistyötä eri sidosryhmien kanssa. Kirjastopalvelut kehittyvät toimintaympäristön muutoksen mukana. | Kirjaston 100-vuotisjuhluvuoden kunniaksi haettu hanke ei saanut rahoitusta. Toimintaa on kehitetty mm. yhdistysyhteistyötä tiivistämällä | Toteutuu osittain<br> |
|--|---|---|--|

Vapaa-aikatoimen yhteinen tavoite on välittävän toimintakulttuurin tunnetuksi tekeminen. Kirjaston pyrkii rohkaistamaan asiakkaita ja yhteisöjä käyttämään kirjaston tiloja ja järjestämään niissä tapahtumia. Kirjasto tekee asiakaskyselyjä ja huomioi asiakaspalautteet.

## Mittarit ja arvot

| Tavoitteiden mittarit                                   | TP 2019                               | TP 2020                               | TA 2021 | TP 2021                               |
|---|---------------------------------------|---------------------------------------|---------|---------------------------------------|
| 1. Kokonaislainaus/ asukasluku<br><b>S</b>              | 16,22                                 | 13,45                                 | 19      | 13,52                                 |
| 1. Fyysiset asiakaskäynnit ja verkkokäynnit<br><b>S</b> | 55 090<br>(sis. verkkokäynnit 14 653) | 38 100<br>(sis. verkkokäynnit 15 930) | 60 000  | 44 471<br>(sis. verkkokäynnit 14 844) |
| 2. Tapahtumat   | 71                                    | 44                                    | 30      | 36                                    |
| 3. Kirjastoauton kävijämäärä                            |                                       |                                       | 7 500   | 6960                                  |
| 4. Kirjasto100- kehittämishanke                         |                                       |                                       |         | Hankkeelle ei saatu rahoitusta.       |

| Kirjastopalvelut            | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli       | Tot-%          | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 34 240             | 0                  | 34 240           | 10 297           | -23 943       | 30,1 %         | 16 852           |
| TOIMINTAKULUT               | -336 042           | 0                  | -336 042         | -313 876         | 22 166        | 93,4 %         | -286 929         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-301 802</b>    | <b>0</b>           | <b>-301 802</b>  | <b>-303 579</b>  | <b>-1 777</b> | <b>100,6 %</b> | <b>-270 078</b>  |
| POISTOT                     | -43 700            | 0                  | -43 700          | 0                | 43 700        | 0,0 %          | 0                |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-345 502</b>    | <b>0</b>           | <b>-345 502</b>  | <b>-303 579</b>  | <b>41 923</b> | <b>87,9 %</b>  | <b>-270 078</b>  |

## Hyvinvointilautakunta / Nuorisopalvelut

Tilivelvollinen viranhaltija: hyvinvointijohtaja

**Toiminta-ajatus ja visio:** Nuorisopalvelut tarjoaa laadukasta sieviläisten nuorten tarpeita vastaavaa nuorisotyötä.

Nuorisolain määrittämät nuorisotyö ja -politiikka kuuluvat kunnan tehtäviin. Nuorisotyötä tehdään yhteistyössä muiden nuorille palveluja tuottavien viranomaisten, vapaa-aikatoimen palveluiden sekä nuorten, heidän perheidensä, järjestöjen, seurakunnan ja muiden nuorisotyötä tekevien tahojen kanssa. Vapaa-aikatoimen nuorisotyön toimintamuotoja ovat nuorisotilatoiminta Nuorisotalo Miitillä, leiri-, kerho- ja retkitoiminta, nuorten harrastamisen tukeminen, nuorisotapahtumien tuottaminen, koulunuorisotyö, nuorten vaikutusmahdollisuuksien tarjoaminen, nuorisotyön avustaminen, sosiaalinen vahvistaminen, nuorten työpajatoiminta sekä etsivä nuorisotyö. Tilivuoden erityisinä kehittämiskohteina ovat koulunuorisotyö ja verkkonuorisotyö. Sievin kunta on hakenut AVI:n erityisavustusta koulunuorisotyön kehittämiseen ja tavoitteena on kehittää koulutoimen kanssa yhteistyössä toimiva ja tiiviisti koulun arkeen ja kasvattajayhteisöön linkittyvä koulunuorisotyön mallin.

Jelppiverkko -nuorten aktivointipalvelussa nuori voi joko itse tai toisen ohjaamana olla yhteydessä etsivään nuorisotyöntekijään tai päästä yksilö- tai starttivalmennukseen. Kohderyhmänä ovat 15-28 -vuotiaat. Etsivä nuorisotyöntekijä kartoittaa yhdessä nuoren kanssa hänen tilanteensa sekä siihen sopivat palveluvaihtoehdot. Tarvittaessa ja nuoren halutessa hän voi siirtyä seinättömän työpajapalvelun asiakkaaksi ja tällöin nuorelle tarjotaan yksilö- tai starttivalmennusta. Nuori voi olla Jelppiverkon asiakkaana haluamansa ja tarvitsemansa ajan; rinnalla kulku voi kestää muutamista päivistä muutamaa vuosiin, jonka aikana ohjauksen tarve ja tavat voivat vaihdella. Jelppiverkon osaamisverkoston kautta kuntaan saadaan myös koordinaattorin ja työhönvalmentajan palvelut.

Visiona on hyvinvoivat ja osallistuvat nuoret. Sieviläiset nuoret kokevat kunnan turvalliseksi ympäristöksi kasvavaa sekä nuorten palvelutarjonnan niin monipuoliseksi ja riittäväksi, että he palaavat opiskelunsa jälkeen asumaan kotikuntaansa. Sieviläiset nuoret tuntevat itsensä niin vahvoiksi, että heidän ei tarvitse kiusata eivätkä ole kiusattavissa.

**Henkilöstö:** vapaa-aikatoiminnan ohjaaja 0,6 htv, yksilövalmentaja 1 htv sekä etsivä nuorisotyöntekijä 0,5 htv.

**Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet, sitovat tavoitteet merkattu S-kirjaimella**

| Strateginen painopiste                               | Tavoite  | Toteuma 31.12.   | Tila   |
|--|--|--|--|
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | 1. Verkkonuorisotyön kehittämisen  | Koulunuorisotyö- hankkeen aikana toimintamallia kehitettiin yhteistyössä nuorten kanssa. Hankkeen aikana kokeiltiin eri alustoja ja sovelluksia, joista on vakiintunut käyttöön suosituimmat. Jatkossa tulee kehittää verkkonuorisotyön tavoitteellisuutta.  | Toteutuu osittain<br> |
|  | 2. Nuorten osallisuuden vahvistaminen: mm. nuorisovaltuusto, nuorten ideat -sivusto, koulu- nuorisotyö, Sovari-mittari<br><br><b>S</b> | Keväällä toteutettiin Nuorten Akatemian fasilitoima nuorten osallisuusprosessi. Prosessin jatkoksi syvennyttiin nuorisovaltuustotoiminnan kehittämiseen ja ohjausjärjestelyihin on tehty muutoksia. Nuorten ideat- alusta on ollut käytössä kahdella Matti Saviluoto - rahastosta tuetulla nuorten ehdotuksia etsivällä hakukierroksella. Sovari-mittarin tulokset saadaan vasta maaliskuussa. | Toteutuu osittain<br> |
|  | 3. Uudenlaisen ryhmätoiminnan luominen   | Jelppikahvilatoiminta käynnistyi syyskuudella.   | Toteutuu   |

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
|  |  |  | ■ |
|--|--|--|---|

**Mittarit ja arvot**

| Tavoitteiden mittarit                               | TP 2019 | TP 2020 | TA 2021  | TP 2021   |
|---|---------|---------|----------|---|
| 1. Luotu verkkonuorisotyön toimintamalli            |         |         | Toteutuu | Toteutui osittain                               |
| 2. Nuorisotila Klubin asiakasmäärä/ilta             | 17      | 19      | 18       | 13  |
| <b>S</b>  |         |         |          |   |
| 2. Nuorisovaltuuston kokoukset                      |         |         | 4        | 1   |
| <b>S</b>  |         |         |          |   |
| 2. Koulunuorisotyöntekijä palkattu                  |         |         | Palkattu | Toteutui  |
| <b>S</b>  |         |         |          |   |
| 2. Saadaan Sovari-mittarin kunta-kohtaiset tulokset |         |         | Toteutuu | Tieto tuloksista saadaan maaliskuun -22 aikana. |
| <b>S</b>  |         |         |          |   |
| 3. ryhmätoimintamalli käytössä                      |         |         | Toteutuu | Toteutui  |

| Nuorisopalvelut             | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli      | Tot-%         | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------|---------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 72 650             | 0                  | 72 650           | 132 866          | 60 216       | 182,9 %       | 79 668           |
| TOIMINTAKULUT               | -197 229           | 0                  | -197 229         | -248 709         | -51 480      | 126,1 %       | -177 295         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-124 579</b>    | <b>0</b>           | <b>-124 579</b>  | <b>-115 843</b>  | <b>8 736</b> | <b>93,0 %</b> | <b>-97 627</b>   |
| POISTOT                     |                    |                    |                  |                  |              |               |                  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-124 579</b>    | <b>0</b>           | <b>-124 579</b>  | <b>-115 843</b>  | <b>8 736</b> | <b>93,0 %</b> | <b>-97 627</b>   |

## Hyvinvointilautakunta / Työllisyyspalvelut

**Tilivelvollinen viranhaltija:** hyvinvointijohtaja

**Toiminta-ajatus ja visio:** Toiminnan tarkoituksena on vähentää työttömyyttä löytämällä ja mahdollistamalla sieviläisille työnhakijoille sopivia palvelu-, koulutus- ja työllistymispolkuja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Toimintaa kehitetään mm. hankerahoituksen avulla.

**Visio:** Sievin työllisyyspalvelujen toiminta on vakiintunutta ja se tarjoaa laadukasta, luottamuksellista, asiakaslähtöistä ja joustavaa ohjaus- ja neuvontapalvelua asiakkailleen.

**Henkilöstö:** Työllisyyskoordinaattori 1htv, kuntouttavan työtoiminnan ohjaaja 1htv, vastaava työpajaohjaaja 1htv, projektityöntekijä 1htv

### Toimintaympäristön muutokset:

Toimintaympäristö elää jatkuvasti muutosten alla. Koronaepidemia muutti yllättäen tilannetta vuonna 2020, millä on seuraamuksia pidemmälle tulevaisuuteen. Hallituksen luomat linjaukset vaikuttavat toimialaan ohjaavasti.

### Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet, sitovat tavoitteet merkattu S-kirjaimella

| Strateginen painopiste                                 | Tavoite   | Toteuma 31.12.  | Tila   |
|--|---|---|--|
| Elinvoimaisten yritysten ja ahkeran yrittäjyyden Sievi | 1. Toteutetaan uutta ESR -hanketta, jonka avulla kehitetään polkuja avoimia työmarkkinoita kohti mm. kartoittamalla uudenlaisia yhteistyömahdollisuuksia muiden toimijoiden ja yritysten kanssa. Työ- ja toimintakyvyn kartoittamisen mallien kehittäminen. | Paikko- osaamisen tunnistamisen työväline on otettu käyttöön. Imba - työkyvyn arvioinnin koulutus suoritettu ja aletaan käyttää asiakkaiden työkyvyn arvioinnissa. Neuropsykologin ja toimintaterapeutin arviointipalvelut käytössä. Yhteistyö henkilöstövuokrausyritysten kanssa on edennyt ja uusia yhteistyön muotoja suunniteltu. Tehty verkostotyötä ja tutustuttu alueen muiden toimijoiden toimintamalleihin.        | Toteutuu osittain<br> |
|  | 2. Alueellisten yhteistyömallien kehittäminen Oulun eteläisen alueen kuntien yhteistyönä toteutettavan Tahtotilasta tulokseen -hankkeen myötä.  | Alueellinen Tahtotilasta tulokseen- hanke on käynnissä ja Sievin kunnan edustaja on hankkeen ohjausryhmässä. Te-palvelut 2024 -uudistuksen käynnistyminen muutti toimintaympäristöä ja tulevaisuuden näkymiä siten, että alkuperäisen ajatuksen mukainen alueellinen yhteistyömalli ei ole enää tarkoituksenmukainen. Hankkeessa keskityttiin tämän myötä enemmän Te-palvelut 2024- uudistusta tukevan tiedon tuottamiseen. | Toteutuu osittain<br> |
|  | 3. Palkkatuella työllistetyistä vähintään 30 prosentille saadaan edelleen sijoituspaikka, joka auttaa työllistymiseen avoimille työmarkkinoille.  | Vuoden aikana saatiin toteutettua yksi edelleen sijoittuminen. Edelleen sijoittumisten vähyteen vaikutti yleinen työllisyystilanne, kun koronan vuoksi lomautetut ja irtisanotut työnteki-  | Ei toteudu<br>        |



|  |   |  |                  |
|--|---|--|------------------|
|  | <b>S</b>  | jät alkoivat jälleen sijoittua takaisin töihin. Myös edelleen sijoittumiseen sopivien työntekijöiden vähyys vaikutti.  |                  |
| Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi | 4. Kelan työmarkkinatukimaksut pidetään hallinnassa, eli saadaan työmarkkinatukimaksut laskuun vuoden 2020 koronaepidemiasta johtuneen nousun jälkeen. Asiakkailla etsitään aktiivisesti mielekkäitä jatkopolkuja<br><br><b>S</b> | Työmarkkinatukimaksut kääntyivät laskuun. Aktiivista pitkäaikaistyöttömien ohjaustyötä ja toiminnan kehittämistä on jatkettu ja asiakkaita on saatu hyvin toimenpiteisiin. Yhteistyö henkilöstövuokrausyritysten kanssa on tiivistynyt. Paine kuntouttavan työtoiminnan lisäämiseksi on kasvanut, koska vuoden 2021 asiakkaista 72,5 %:lla oli yksi tai useampi työ- tai toimintakykyä alentava terveydellinen tekijä. | Toteutuu<br><br> |

### Mittarit ja arvot

| Tavoitteiden mittarit   | TP 2019 | TP 2020 | TA 2021                    | TP 2021        |
|---|---------|---------|----------------------------|----------------|
| 1. Avoimille työmarkkinoille/koulutukseen ohjauksen jälkeen sijoittuneet (%)  | 32 %    | 19,6 %  | 25 %                       | 21,3 %         |
| 2. Alueellinen yhteistyömalli   |         |         | Toteutuu                   | Ei toteutunut. |
| 3. Työkolmiolle työllistettyjen työjakson viimeinen kuukausi edelleen sijoitettuna avoimille työmarkkinoille (hlöä)<br><br><b>S</b> | 2       | 1       | 6                          | 1              |
| 4. Aktivointiaste % asiakkaista<br><br>(kuntouttava työtoiminta, työkokeilu, palkkatyö, koulutus)<br><br><b>S</b>                   | 56,7 %  | 58,7 %  | 50 %                       | 57,5 %         |
| 4. Kelan työmarkkinatukimaksut (€)<br><br><b>S</b>  | 132 412 | 218 659 | 180 000,<br>MRM -> 200 000 | 188 420 €      |



| Työllisyyspalvelut          | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli       | Tot-%          | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 215 769            | 0                  | 215 769          | 187 050          | -28 719       | 86,7 %         | 128 878          |
| TOIMINTAKULUT               | -661 783           | -20 000            | -681 783         | -654 474         | 27 309        | 96,0 %         | -614 914         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-446 014</b>    | <b>-20 000</b>     | <b>-466 014</b>  | <b>-467 424</b>  | <b>-1 410</b> | <b>100,3 %</b> | <b>-486 036</b>  |
| POISTOT                     |                    |                    |                  |                  |               |                |                  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-446 014</b>    | <b>-20 000</b>     | <b>-466 014</b>  | <b>-467 424</b>  | <b>-1 410</b> | <b>100,3 %</b> | <b>-486 036</b>  |

| Hyvinvointilautakunta       | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021  | 2021 Tilinpäätös  | Ali/Yli       | Tot-%         | 2020 Tilinpäätös  |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|---------------|---------------|-------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 513 399            | -88 700            | 424 699           | 446 666           | 21 967        | 105,2 %       | 375 567           |
| TOIMINTAKULUT               | -1 892 032         | 12 070             | -1 879 962        | -1 888 033        | -8 071        | 100,4 %       | -1 660 055        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-1 378 633</b>  | <b>-76 630</b>     | <b>-1 455 263</b> | <b>-1 441 367</b> | <b>13 896</b> | <b>99,0 %</b> | <b>-1 284 488</b> |
| POISTOT                     | -112 570           | 0                  | -112 570          | -66 698           | 45 872        | 59,2 %        | -77 984           |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-1 491 203</b>  | <b>-76 630</b>     | <b>-1 567 833</b> | <b>-1 508 064</b> | <b>59 769</b> | <b>96,2 %</b> | <b>-1 362 472</b> |

## Ympäristölautakunta / rakennusvalvonta

**Tilivelvollinen viranhaltija:** Rakennustarkastaja

### Toiminta-ajatus:

Rakennusvalvonta on lakisääteistä viranomaisvalvontaa yleisen edun kannalta, jonka tarkoituksena on neuvonnan ja ohjauksen, lupakäsittelyn, valvonnan sekä pätevien suunnittelijoiden ja vastaavien työnjohtajien avulla edistää terveellistä, turvallista ja ympäristöön sopivaa rakentamista sekä ylläpitää rakennetun ympäristön hyvää laatua ja kestävä kehitystä. Rakennusvalvonnan tehtäviin kuuluu myös valvoa kaavojen toteutumista ja naapurinäkökulman huomioon ottamista.

### Visio:

Rakennushankkeeseen ryhtyvät tiedostavat, että laadukas rakentaminen edellyttää pätevää suunnittelua ja valvontaa ja muutoinkin ammattilaisten käyttöä. Rakennusvalvonta tähtää toiminnallaan siihen, että asiakkaat mieltävät meidät tasapuolisina, oikeudenmukaisina ja inhimillisinä yhteistyökumppaneina. Rakentamisen hyvä laatu on kaikkien osapuolten yhteinen tavoite.

**Henkilöstö:** Rakennustarkastaja 100% ja toimistos sihteeri 70%

### Tärkeimmät toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:

Maankäyttö- ja rakennuslain, rakentamismääräyskokoelman sekä muiden rakentamista koskevien säädösten uusimiset ja muutokset. Muuttuvat säädökset vaativat runsaasti perehtymistä ja koulutautumista, jotta neuvonnassa ja ohjauksessa pystytään antamaan ajanmukaista palvelua. Rakennusvalvonnan alueellistaminen; valtion tavoitteena olivat uudet rakennusvalvontayksiköt vuodelle 2017. Asia ei ole edennyt alkuperäisen suunnitelman mukaan. Seutukunnan rakennusvalvonnoissa on asiaa ryhdytty kuntajohtajien aloitteesta pohtimaan uudestaan. Hanketyöntekijän toimesta tehdyn kiinteistötietojen tarkistuksen tuloksena lisättiin helmikuussa 2020 yhteensä 138 rakennusta verotuskantaan. Verottaja määrittelee näille rakennuksille kiinteistöveron vuodenvaihteeseen mennessä.

### Selostus olennaisten poikkeamien syistä:

Rakennusvalvonnan taloudelliset tavoitteet saavutettiin kohtuullisesti. Tulojen jääminen hieman ennakoitua pienemmäksi johtui omakotitalojen lupamäärän vähäisyydestä sekä luvitettujen rakennusten keskimääräisen kerosalan pienuudesta.

### Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet, sitovat tavoitteet merkattu S-kirjaimella

| Strateginen painopiste                               | Tavoite  | Toteuma 31.12.  | Tila   |
|--|--|---|--|
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | 1. Valmistelu ja päätöksenteko tehdään mahdollisimman lyhyessä ajassa. Lupahakemuksen käsittely aloitetaan ja lausuntopyyntö lähetetään 3 pv:n kuluessa. Lupapäätös annetaan viranhaltijapäätöksissä 2 viikon ja lautakunnan päätöksissä 4 viikon kuluessa siitä, kun mahdolliset lausunnot ja lisäselvitykset on saatu.<br><br><b>S</b> | Sähköisen lupajärjestelmän käyttöönoton opetteluaiheen jälkeen, rutiinien kasvaessa, ovat käsittelyajat olleet lähes poikkeuksetta asetettujen tavoitteiden mukaisia. Huolimatta sähköisestä lupajärjestelmästä, laajempien hankkeiden päätösharkinnassa ja valmistelussa menee edelleen enemmän aikaa. | Toteutuu osittain<br> |
|  | 2. Lupien edellyttämät tilatut katselmukset suoritetaan 3 pv:n   | Katselmukset pidetty sovittuna ajankohtana, mikäli hankkeen valmiusaste on vastannut pyydetyn katselmuksen edellyttämää tasoa.  | Toteutuu<br>          |



|   |  |  |   |
|---|--|--|---|
|   | <p>kuluessa, aloituskokoukset pidetään omakotitaloissa ja muissa vaativissa hankkeissa.</p> <p><b>S</b></p>  |  |   |
|   | <p>3. Kuntakuvan laatua ja viihtyisyyttä seurataan ympäristökatselmuksilla ja ns. jatkuvan valvonnan puitteissa.</p>   | <p>Jatkuvan valvonnan puitteissa katselmoitiin yksittäisiä kohteita loppuvuoden aikana. Aloite osaan katselmuksista tuli ulkopuolisilta henkilöiltä.</p> | <p>Toteutuu</p> <p></p>          |
| <p>Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi</p> | <p>4. Omavaraisuus: lupamaksuilla ja muilla tuloilla pyritään kattamaan suuri osa toiminnan kuluista ja samalla pyritään pitämään palvelutaso riittävän korkeana</p> | <p>Rakennusvalvonnan käyttökate laski odotetusti, taso vastaa likimääräisesti suurten kohteiden rakentamisvuosia edeltävää aikaa.</p>                    | <p>Toteutuu osittain</p> <p></p> |



## Mittarit ja arvot

| Tavoitteiden mittarit  | TP 2019             | TP 2020             | TA 2021             | TP 2021               |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|
| 1. Lupien käsittelyyn käytetty aika VH/LTK<br><b>S</b>   | Tavoite toteutunut  | 2 / 4 vk            | 2 / 4 vk            | Tavoite toteutunut    |
| 2. Suoritetut katselmukset kpl<br>Aloituskokoukset kpl,<br>Rakennus- ja toimenpidelupien määrä + ilmoitukset kpl<br><b>S</b> | 84<br>6<br>100<br>8 | 83<br>7<br>88<br>12 | 75<br>7<br>85<br>10 | 117<br>13<br>96<br>16 |
| 2. Lupien mukainen kerrosala m <sup>2</sup> ja tilavuus m <sup>3</sup>   | 12 903<br>62 275    | 15 089<br>114 380   | 5 200<br>24 500     | 10 308<br>75 776      |
| 4. Menoista katetaan tuloilla %  | 127                 | 67                  | 40                  | 44,3                  |

| Rakennusvalvonta            | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli      | Tot-%         | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------|---------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 55 800             | 0                  | 55 800           | 50 527           | -5 273       | 90,6 %        | 72 042           |
| TOIMINTAKULUT               | -124 867           | 0                  | -124 867         | -114 151         | 10 716       | 91,4 %        | -107 005         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-69 067</b>     | <b>0</b>           | <b>-69 067</b>   | <b>-63 624</b>   | <b>5 443</b> | <b>92,1 %</b> | <b>-34 963</b>   |
| POISTOT                     |                    |                    |                  |                  |              |               |                  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-69 067</b>     | <b>0</b>           | <b>-69 067</b>   | <b>-63 624</b>   | <b>5 443</b> | <b>92,1 %</b> | <b>-34 963</b>   |

## Ympäristölautakunta / ympäristönsuojelu

**Tilivelvollinen viranhaltija:** Ympäristösihteeri

### Toiminta-ajatus:

Ympäristönsuojelu on lakisäateistä viranomaistoimintaa ja sen tehtävä on valvoa ympäristön tilaa erilaisten tarkastusten, selvitysten ja tutkimusten avulla. Ympäristönsuojelun tehtävänä on käsitellä ja valvoa maa-aines- ja ympäristönsuojelulakien mukaisia lupia sekä edistää ympäristön- ja luonnonsuojelua kestävä kehityksen mukaisesti. Lisäksi ympäristönsuojelun tehtäviin kuuluu jätelain mukaiset valvontatehtävät.

### Visio:

Ympäristönsuojelun visiona on edistää ympäristön- ja luonnonsuojelua siten, että kaikilla kuntalaisilla olisi mahdollisuus terveelliseen, turvalliseen ja viihtyisään elinympäristöön.

Ympäristölupien säännöllinen valvonta ostetaan Ylivieskan kaupungilta noin 10 valvontakohdetta/vuosi.

**Henkilöstö:** Ympäristösihteeri 54 % ja toimistos sihteeri 30 %

### Tärkeimmät lainsäädännön, kansallisten kehittämissuunnitelmien ja toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:

Muun muassa eläinsuojien ympäristölupien korvaaminen ilmoitusluvalla sekä toimivaltarajojen nosto on lisännyt kunnan ympäristönsuojeluviranomaisen tehtäviä entisestään. Uusien toimivaltarajojen myötä entistä suurempien eläinsuojien lupa- ja valvontatehtävät ovat siirtyneet kunnan vastuulle, eikä ilmoituslupa ole ennakkoodotuksista huolimatta vähentänyt luvan käsittelyyn kuluva työmäärää ympäristölupaan verrattuna. Jätevesien käsittelyn valvonta vaikuttaa ympäristönsuojelun työtehtävien määrään myös tulevaisuudessa, sillä läheskään kaikki ranta- ja pohjavesialueen kiinteistöt eivät ole saattaneet järjestelmiä kuntoon jätevesiasetuksen siirtymäkauden päättymiseen mennessä. Maa- ja kiviainesten ottaminen kunnan alueella jatkuu suhteellisen vilkkaana mm. Sievissä ja lähialueilla luvittettujen tuulipuistojen rakentamisen vuoksi.

### Selostus olennaisten poikkeamien syistä:

Lupien keskimääräinen käsittelyaika johtui Metsähallituksen Loukkusalmen maa-aines- ja ympäristölupien lupaprosessiin liittyvistä syistä (runsaasti muistutuksia ja vastaselityksiä sekä useita lausuntopyyntöjä)

Ympäristönsuojelun tulot eivät toteutuneet suunnitelman mukaisesti ympäristösihteerin palveluiden myynnin päätyttyä kesken vuoden viranhaltijan osa-aikaeläkkeelle siirtymisen vuoksi. Toisaalta myös menot pienenevät viranhaltijan osa-aikaisuudesta johtuen. Ympäristönsuojelun menoja kasvatti erityisesti ennakoimattoman vanhan kaatopaikan tyhjennys ja maisemointi Kiiskilän pohjavesialueen välittömässä läheisyydessä.

### Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet, sitovat tavoitteet merkattu S-kirjaimella

| Strateginen painopiste                               | Tavoite  | Toteuma 31.12.  | Tila   |
|--|--|---|--|
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | 1. Pohjavesien suojeleminen / vanhojen maa-ainesalueiden kunnostus | Vanhoja pohjavesialueita sijaitsevia maa-ainesalueita ei kunnostettu vuoden aikana. Pohjavesien suojelemissuunnitelmassa on kartoitettu kiireellisimmät kunnostustarpeet, joiden toteutusta tullaan valmistelemaan yhdessä Vesikolmion kanssa. Pitkäkankaan pohjavesialueen välittömässä läheisyydessä sijainnut yleisessä käytössä ollut vanha kaatopaikka-alue tyhjennettiin kunnan toimesta jätteistä ja alue kunnostettiin. | Toteutuu osittain<br> |



|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  | 2. Yleisen asumisviihtyisyyden parantaminen                                    | Yleistä ympäristökatselmusta ei suoritettu vuoden 2021 aikana. Kehotuksia rakennusten kunnostamiseksi tai ympäristön siistimiseksi annettiin muutamille kiinteistön omistajille lähinnä kuntalaisilta tulleiden vihjeiden ja viranomaisvalvonnan perusteella.  | Toteutuu<br>            |
| Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi   | 3. Omavaraisuusaste %  | Tavoite ylitettiin   | Toteutuu<br>            |
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | 4. Jätevesihuollon tehostaminen  | Toimenpidelupia jätevesijärjestelmien tehostamiseksi myönnettiin ainoastaan 1 kpl. Koko kunnan alueella kartoitettiin ranta-alueilla (alle 100 metriä vesistöä) sijaitsevien kiinteistöjen jätevesijärjestelmien tietoja, jonka perusteella kiinteistöjen omistajille tullaan lähettämään kehoitus järjestelmien lainmukaiseksi saattamisesta. Kartoitustyötä jatketaan myös pohjavesialueella sijaitseviin viemäriomäntömiin kiinteistöihin.<br><br>Maasydänjärven vesihuoltolaitoksen viemäriverkoston toiminta-alueen määrittäminen käynnistettiin vuoden aikana. Sivukylien osalta toiminta-alueiden määrittämisä ei toteutunut. | Toteutuu osittain<br>   |
| Osaavan ja motivoituneen henkilöstön Sievi           | 5. Lupien käsittelyyn käytetty aika (lautakunta+ viranhaltija)<br><br><b>S</b> | Lupien keskimääräinen käsittelyaika ei toteutunut suunnitelman mukaisesti. Käsittelyaikojen keskiarvoon vaikutti Metsähallituksen Loukkusalmen yhteiskäsittelyluvan erityisen pitkä (279 päivää) käsittelyaika. Muut luvat saatiin käsiteltyä kohtuullisessa ajassa.   | Toteutuu osittain<br> |
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | 6. Maa-aines- ja ympäristölupien valvonta<br><br><b>S</b>                      | Kaikki maa-ainesluvat saatiin valvottua vuoden loppupuolella. Valvottavia lupia vuoden aikana oli yhteensä 18, joista yksi ei ole vielä lainvoimainen. Erityisiä puutteita maa-aineslupa-alueilla ei havaittu. Ympäristölupien valvonta toteutui suunnitelman mukaisesti, eli valvonta saatiin suoritettua yhteensä 9 eri kohteessa. Ympäristölupien valvonta ostettiin Ylivieskan kaupungilta.  | Toteutuu<br>          |



## Mittarit ja arvot

| Tavoitteiden mittarit   | TP 2019 | TP 2020 | TA 2021 | TP 2021 |
|---|---------|---------|---------|---------|
| 1. Vanhojen maa-ainesalueiden kunnostuskohteiden määrä                | 1       | 0       | 1       | 0       |
| 2. Yleisen asumisviihtyisyyden parantaminen -kehotusten määrä         | 12      | 0       | 5       | 4       |
| 3. Menoista katetaan tuloilla %                                       | 56      | 56,4    | 40      | 43      |
| 4. Jätevesihuollon tehostaminen - myönnettyjen toimenpidelupien määrä | 17      | 2       | 15      | 1       |
| 5. Lupien käsittelyyn käytetty aika, vrk/lupa                         | 58      | 112     | 60      | 115     |
| <b>S</b>  |         |         |         |         |
| 6. Maa-aines- ja ympäristölupien valvonta - valvontakohteiden määrä   | 12      | 20      | 30      | 27      |
| <b>S</b>  |         |         |         |         |

| Ympäristönsuojelu           | Alkup. Talousarvio | Talousarvio- muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli    | Tot-%         | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|---------------------|------------------|------------------|------------|---------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 55 740             | 0                   | 55 740           | 45 173           | -10 567    | 81,0 %        | 40 369           |
| TOIMINTAKULUT               | -104 723           | 0                   | -104 723         | -93 654          | 11 069     | 89,4 %        | -71 574          |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-48 983</b>     | <b>0</b>            | <b>-48 983</b>   | <b>-48 481</b>   | <b>502</b> | <b>99,0 %</b> | <b>-31 205</b>   |
| POISTOT                     |                    |                     |                  |                  |            |               |                  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-48 983</b>     | <b>0</b>            | <b>-48 983</b>   | <b>-48 481</b>   | <b>502</b> | <b>99,0 %</b> | <b>-31 205</b>   |

| Ympäristölautakunta         | Alkup. Talousarvio | Talousarvio- muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli      | Tot-%         | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|---------------------|------------------|------------------|--------------|---------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 111 540            | 0                   | 111 540          | 95 700           | -15 840      | 85,8 %        | 112 411          |
| TOIMINTAKULUT               | -229 590           | 0                   | -229 590         | -207 805         | 21 785       | 90,5 %        | -178 580         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-118 050</b>    | <b>0</b>            | <b>-118 050</b>  | <b>-112 105</b>  | <b>5 945</b> | <b>95,0 %</b> | <b>-66 169</b>   |
| POISTOT                     |                    |                     |                  |                  |              |               |                  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-118 050</b>    | <b>0</b>            | <b>-118 050</b>  | <b>-112 105</b>  | <b>5 945</b> | <b>95,0 %</b> | <b>-66 169</b>   |

## Tekninen lautakunta / Yhdyskuntapalvelut

**Tilivelvollinen viranhaltija:** Tekninen johtaja

**Toiminta-ajatus ja visio:** Yhdyskuntapalvelut tuottaa kunnan infraomaisuuden kunnossapito- ja rakennuttamis- palvelut. Yhdyskuntasuunnittelulla kehitetään kunnan houkuttelevuutta ja asumisviihtyvyyttä. Suunnittelulla varmistetaan riittävä tonttitarjonta sekä yritystoiminnan että asuntorakentamisen tarpeisiin.

Visiomme on, että tuemme toiminnallamme kuntalaisten hyvinvointia ja osaamme ennakoida yrityselämän tarpeet.

**Henkilöstö:** Tekninen johtaja, palvelusihteeri, rakennusmestari 0,4 htv, suorittava työ ostetaan pääsääntöisesti ostopalveluna

### Tärkeimmät toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:

Lainsäädännön muutokset edellyttävät reagointia ja ennakointia toiminnassa.

Ilmaston muutos lisää sään ääri-ilmiöitä ja sään vaihtelevuus lisääntyy.

Ympäristötietoisuuden lisääntyminen ja ns. vihreät arvot edellyttävät panostamista ympäristön kuormitusta vähentäviin toimenpiteisiin.

Haasteet kuntataloudessa edellyttää toimintojen tehostamista.

### Selostus olennaisten poikkeamien syistä:

Kaavateiden kunnossapidon määräraha ylittynyt johtuen runsaslumisesta lumisesta ja pitkästä talvesta. Osa vuoden 2020 talvikunnossapidon kustannuksista siirtynyt vuodelle 2021 myöhäisen laskutusajankohdan vuoksi.

Tievalaistuksen osalta sähkön hankinnan määrärahavaraus ollut liian pieni nykyiseen hintatasoon nähden.

Yksityisen omistaman asuinrakennuksen viemäri vahingon korvaaminen (kyläviemäri), kustannukset kirjattu vuodelle 2021, maksatusajankohdan vuoksi vakuutusyhtiön korvaus 41 301,94 € kirjautunut tuloksi vuodelle 2022.

### Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet, sitovat tavoitteet merkattu S-kirjaimella

| Strateginen painopiste                                 | Tavoite  | Toteuma 31.12.  | Tila   |
|--|--|---|--|
| Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi     | 1. Kadut ja yleiset alueet kunnossapidetään kustannustehokkaasti<br><b>S</b>   | Talvikuukausina lunta satoi paljon ja hiekoitusta tarvittiin myös paljon. Kesäkuukausina tehtiin runsaasti asfaltointitöitä ja paikkauksia.   | Toteutuu osittain<br> |
| Elinvoimaisten yritysten ja ahkeran yrittäjyyden Sievi | 2. Kunnalla on riittävästi laadukkaita tontteja asuinrakentamisen ja yritystoiminnan tarpeisiin. Tonteille on hyvät kulkuyhteydet ja niillä on kunnallistekniikka valmiina<br><b>S</b> | Päivälän teollisuusalueen suosion vuoksi Pelastajantien loppuosan ja Jaakontien rakentaminen tulossa ajankohtaisiksi, jotta alueelle kaavoitettuja tontteja voidaan luovuttaa. Tämän hetken tarpeeseen tontteja vielä riittävästi sekä Päivälän, Hannunkankaan ja Asemakylän alueilla. Laadukkaita omakotitalotontteja tarjolla sekä Kirkonkylän että Asemakylän asemakaava-alueilla. | Toteutuu<br>          |



|  |   |  |                       |
|--|---|--|-----------------------|
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | 3. Tonttien myynti  | Vuoden aikana Päivälän teollisuusalueen korttelista 401 myyty kaksi teollisuustonttia ja yksi teollisuustontti vuokrattu. Omakotitalotontteja ei vuoden aikana ole myyty eikä vuokrattu. | Toteutuu osittain<br> |
|  | 4. Raakamaata hankitaan riittävästi nykyisten asemakaava-alueiden läheisyydestä (ei mittaria) | Kaksi toteutunutta kiinteistökauppaa Asemakylällä. Lisäksi käyty neuvotteluja useammasta vapaaehtoisesta kiinteistökaupasta.   | Toteutuu osittain<br> |
|  | 5. Huolehditaan katujen ja yleisten alueiden viihtyvyydestä ja turvallisuudesta (ei mittaria) | Tiestö ja kevyenliikenteenväylät on saatu pidettyä puhtaana ja liukkaudentorjunta on onnistunut hyvin.   | Toteutuu<br>          |

### Mittarit ja arvot

| Tavoitteiden mittarit  | TP 2019 | TP 2020 | TA 2021 | TP 2021                         |
|--|---------|---------|---------|---------------------------------|
| 1 Kustannukset (€/katumetri)                                   | 3,85    | 3,52    | 3,81    | 5,53                            |
| <b>S</b>   |         |         |         |                                 |
| 2 Asuinrakentamisen tontit (kpl)                               | 43      | 45      | 44      | 44                              |
| <b>S</b>   |         |         |         |                                 |
| 3 Myytyjen tonttien määrä (asuinrakennustontit / yritystontit) | 1 / 0   |         | 3 / 1   | 0/2 (+1 yritystontti vuokrattu) |

| Yhdyskuntapalvelut          | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli        | Tot-%          | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 22 980             | 0                  | 22 980           | 27 134           | 4 154          | 118,1 %        | 35 877           |
| TOIMINTAKULUT               | -555 387           | -19 300            | -574 687         | -661 699         | -87 012        | 115,1 %        | -539 581         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>-532 407</b>    | <b>-19 300</b>     | <b>-551 707</b>  | <b>-634 565</b>  | <b>-82 858</b> | <b>115,0 %</b> | <b>-503 704</b>  |
| POISTOT                     | -254 270           | 0                  | -254 270         | -262 658         | -8 388         | 103,3 %        | -247 175         |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-786 677</b>    | <b>-19 300</b>     | <b>-805 977</b>  | <b>-897 223</b>  | <b>-91 246</b> | <b>111,3 %</b> | <b>-750 879</b>  |

## Tekninen lautakunta / Kiinteistöpalvelut

**Tilivelvollinen viranhaltija:** Tekninen johtaja

### Toiminta-ajatus ja visio:

Kiinteistöpalvelut huolehtii kunnan toimintojen edellyttämien tilojen rakennuttamisesta, ylläpitotehtävistä sekä tiloissa tarvittavista tukipalveluista. Asuntotoimen tehtävänä on kehittää Sievin vuokra-asumisympäristöä viihtyisäksi ja turvalliseksi asua yhteistyössä Kiinteistö Oy Sievin Jussin kanssa.

Visiomme on varmistaa, että kunnan palvelut pystytään tuottamaan terveellisissä, laadukkaissa ja nykyaikaisissa toimitiloissa.

Vuokra-asuntomme ovat tasokkaat, turvalliset ja viihtyisät. Tarjoamme asiakkaillemme miellyttävän palvelukokemuksen.

**Henkilöstö:** Rakennusmestari 0,6 htv, toimistosihiteeri 0,6 htv, kiinteistöhoitaja 2 htv, nuohooja 1 htv, kirvesmies 3 htv

### Tärkeimmät toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:

Ilmaston muutos lisää rakennusten vuosittaista kosteusrasitusta ja sään ääri-ilmiöiden aiheuttamat vauriot voi lisääntyä.

Päästötavoitteiden kiristyminen edellyttää energiatehokkuuteen tähtäävien investointien toteuttamista.

Mahdollisten palveluverkon muutoksien vuoksi rakennukset poistuvat käytöstä.

Asiakaskäyttäytymisen muutokset edellyttävät sähköisten palvelukanavien käyttöönottoa.

Valtakunnallinen trendi terveelliset, turvalliset ja viihtyisät tilat käyttäjille.

### Selostus olennaisten poikkeamien syistä:

Kiinteistöjen talvikunnossapitoon kului enemmän euroja johtuen lumisesta talvesta.

Pajulan keittiölle jouduttiin uusimaan kylmiöt uudet -22 000€, Jokikylän koulun käyttöomaisuuden myyntitappio -28 649€

Asunto-osakkeisiin Rajavainio ja Järvirinne uusittiin ikkunat ja ovet -9305€ (yhtiövastikkeiden korotus), Lukkarinrivi osakkeeseen tehtiin remontti - 9400€

Rajalanpellon rivitalossa 2 asuntoa oli osan vuodesta tyhjillään -8280€

Nuohous korona-aikana ollut haastavaa ja siinä vähemmän tuloja n -6500€

### Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet, sitovat tavoitteet merkattu S-kirjaimella

| Strateginen painopiste                               | Tavoite   | Toteuma 31.12.   | Tila   |
|--|---|--|--|
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | 1. Kiinteistöjen ennakoivalla kunnossapidolla vähennetään saapuvien palvelupyyntöjen määrää<br><br><b>S</b> | Korona on aiheuttanut haastetta töiden järjestämiselle. Suunnitellut ylläpitokorjaukset on tehty.<br><br>Kallion kiinteistöihin ei voitu koronan vuoksi tehdä kaikkia toimenpiteitä. | Toteutuu<br><br>          |
| Osaavan ja motivoituneen henkilöstön Sievi           | 2. Ylläpidetään ja kehitetään henkilöstön ammattitaitoa<br><br><b>S</b>                                     | Koulutuksia ei koronan takia järjestetty. Henkilöstön kanssa pidetty tiimi palaverieita joka viikko.   | Toteutuu osittain<br><br> |

|  |  |   |   |
|--|--|---|---|
|  | 3. Henkilöstön työympäristö ja työskentelytavat tukevat työssä jaksamista ja minimoivat vahinkojen syntymisen työssä | Panostettu oikeisiin työvälineisiin ja työasennot mahdollisimman ergonomiset ja joustavat. (kirvesmiestyöt , maalaustyöt) | Toteutuu<br> |
| Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi   | 4. Toteutetaan kiinteistöjen energian säästöön tähtääviä toimenpiteitä   | Korhosen lämmitysjärjestelmä (öljy) vaihdettiin kalliolämpöön. Aran avustus saatiin 30%.                                  | Toteutuu<br> |
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | 5. Pidetään vuokra-asunnot vuokralaisia houkuttelevassa kunnossa   | Asunnot tarkistetaan aina asukkaan vaihtuessa ja tehdään tarpeelliset korjaukset.   | Toteutuu<br> |

### Mittarit ja arvot

| Tavoitteiden mittarit   | TP 2019                           | TP 2020                          | TA 2021                          | TP 2021                          |
|---|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| 1 Saapuneet palvelupyynnöt (kpl/vuosi)<br><b>S</b>                        | 531                               |                                  | 700                              | 609                              |
| 2 Toteutuneet koulutuspäivät (pv/htv)<br><b>S</b>                         | -                                 | 0                                | 1                                | 2/8                              |
| 3 Sattuneiden työtaturmien määrä (lievät / vakavat)                       | -                                 |                                  | 0 / 0                            | 1/0                              |
| 4 Merkittävät energiaa säästävät toteutuneet toimenpiteet                 | 1                                 |                                  | 1                                | 2                                |
| 4 Tilakustannus €/m <sup>2</sup>  | 41,74<br>(36 211 m <sup>2</sup> ) | 41,45<br>(37 354m <sup>2</sup> ) | 42,8<br>(35 007 m <sup>2</sup> ) | 48,12<br>(35 758m <sup>2</sup> ) |
| 5 Kunnan vuokra-asuntojen käyttöaste (%) ja asukasvaihtuvuus (%) vuodessa | 94<br>0,8                         | 97                               | 98<br>0                          | 95<br>2,48                       |

Osa mittareista uusia ja tilinpäätöstietoa ei ole saatavissa kaikkiin mittareihin.



| Kiinteistöpalvelut          | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli         | Tot-%         | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|-----------------|---------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 3 252 440          | 0                  | 3 252 440        | 3 310 418        | 57 978          | 101,8 %       | 3 229 698        |
| TOIMINTAKULUT               | -2 182 280         | 0                  | -2 182 280       | -2 358 481       | -176 201        | 108,1 %       | -2 229 834       |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>1 070 160</b>   | <b>0</b>           | <b>1 070 160</b> | <b>951 937</b>   | <b>-118 223</b> | <b>89,0 %</b> | <b>999 864</b>   |
| POISTOT                     | -802 240           | 0                  | -802 240         | -805 499         | -3 259          | 100,4 %       | -811 512         |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>267 920</b>     | <b>0</b>           | <b>267 920</b>   | <b>146 437</b>   | <b>-121 483</b> | <b>54,7 %</b> | <b>188 352</b>   |

## Tekninen lautakunta / Ruokapalvelut

**Tilivelvollinen viranhaltija:** Tekninen johtaja

### Toiminta-ajatus ja visio:

Ruokapalveluiden toiminta-ajatuksena on laadukkaiden, ravitsemuksellisesti täysipainoisten ja asiakkaiden hyvinvointia edistävien aterioiden tuottaminen. Arkisin aterioita tuotetaan keskitetysti Jussinpekan keittiöllä. Viikonloppuisin toimintaa on vain Pajulan keittiöltä. Koulupäivinä lounaita tuotetaan n. 1800 annosta ja viikonloppuisin ruokailuun jää Pajulan alueen asiakkaat kokopäiväisesti kaikkien aterioiden osalta. Tarjottavat ateriat suunnitellaan vastaamaan asiakkaiden tarpeita siten, että ruoalla on myönteinen vaikutus asiakkaiden hyvinvointiin

Ruokapalveluiden visio on, että olemme laadukas kunnallinen ruokapalveluiden tuottaja. Toimintamme on tavoitteellista ja tuloksemme on mitattavissa järjestelmällisesti.

**Henkilöstö:** Vastaava ravitsemustyöntekijä 1, ravitsemustyöntekijä 5,56 htv, kokki 2 htv, dieetikokki 1 htv, palvelutyöntekijät 5,47 htv (ruokapalvelun osuus), ostopalveluna Ylivieskan kaupungilta: palvelujohtaja 0,12 htv

### Tärkeimmät toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:

Jokikylän koulu suljetaan keväällä 2021, palvelutyöntekijä Jokikylällä on määräaikaisessa työsuhteessa 4.6.2021 saakka.

### Selostus olennaisten poikkeamien syistä:

**Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet, sitovat tavoitteet merkattu S-kirjaimella**

| Strateginen painopiste                               | Tavoite   | Toteuma 31.12.   | Tila         |
|--|---|--|--------------|
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | 1. Ateriapalveluiden tuottaminen laadukkaasti ja kustannustehokkaasti<br><b>S</b> | Korona on aiheuttanut, että ruokaa on pitänyt toimittaa kylien kouluille jonkin verran yksittäispakattuna etäkoululaisille, eli koululta perheet ovat hakeneet ruoka-annokset. Jussinpekan koululla on jouduttu ruokailemaan välillä kertakäyttöastioista, koska työntekijöitä ei ole ollut riittävästi. Kunnantalon ruokala oli vuonna 2021 pitkiä jaksoja suljettuna (samoin kuten kunnantalon ovet oli suljettuna). | Toteutuu<br> |



|  |   |   |              |
|--|---|---|--------------|
| Osaavan ja motivoituneen henkilöstön Sievi           | 2. Ylläpidetään ja kehitetään henkilöstön ammattitaitoa<br><b>S</b>   | Vastaava ravitsemistyöntekijä osallistunut Toiminta digitaalisessa ympäristössä oppisopimuskoulutuksen - kevät 2021. Lisäksi osa Jussinpekan valmistuskeittiön henkilöstöstä osallistunut Ravitsemiswebinaariin.  | Toteutuu<br> |
|  | 3. Työolosuhteet ja työskentelytavat tukevat työssä jaksamista ja minimoivat vahinkojen syntymisen työssä   |   | Toteutuu<br> |
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | 4. Elintarviketurvallisuuden mittaaminen (Oiva-raportit). Kohteita, joissa tarkastukset tehdään 12 kpl: Jussinpekan valmistuskeittiö 2 tarkastusta vuodessa, ja seuraavissa kohteissa 1 tarkastus vuodessa: Palvelukeittiöt (Pajula, kunnantalo, koulut (6 kpl) ja päiväkodit 2 kpl (Linnunlaulu ja Tuulihattu) | Oivatarkastukset suoritettu: Kylien kouluilla (5 kpl), Jokikylä on jäänyt pois, kahdella päiväkodilla, Pajulan ja Jussinpekan keittiöillä kaksi kertaa. Kunnantalolla on tehty tarkastus vain kerran, koska toimintapäiviä on ollut niin vähän. Arvosanat ovat kaikissa Oivallisia. | Toteutuu<br> |

## Mittarit ja arvot

| Tavoitteiden mittarit   | TP 2019 | TP 2020 | TA 2021                                | TP 2021   |
|---|---------|---------|--|---|
| 1 Aterioiden määrä vuodessa   | 457 015 | 430 843 | 461 532                                | 430 130   |
| 1 Aterioiden keskihinta (€/ateria)<br><b>S</b>  | 2,80    | 2,80    | 2,94                                   | 3,00  |
| 1 Valmistettujen aterioiden määrä / työntekijä<br><b>S</b>  | 31 089  | 28 838  | 30 707                                 | 29 421  |
| 2 Toteutuneet koulutuspäivät (pv/htv)<br><b>S</b>   | -       | -       | 1                                      | Joillekin työntekijöille on koulutuspäivä järjestynyt, mutta koronan vuoksi ei kaikille |
| 3 Sattuneiden työtapaturmien määrä (lievät / vakavat)   | -       | -       | 0 / 0                                  | 0/0   |
| 4 Oivareportin tulokset (Oivallinen, Hyvä, Korjattavaa, Huono)<br>Tulos Oivallinen edellyttää, että kaikki tarkastettavat kohdat ovat kunnossa. | -       | -       | Kaikkien tarkastusten tulos Oivallinen | Tarkastettu kaikki 10 kohdetta ja kaikkien tulos on Oivallinen                          |

Osa mittareista uusia ja tilinpäätöstietoa ei ole saatavissa kaikkiin mittareihin.



| Ruokapalvelut               | Alkup. Talousarvio | Talousarvio-muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli       | Tot-%          | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 1 381 660          | 0                  | 1 381 660        | 1 393 804        | 12 144        | 100,9 %        | 1 336 064        |
| TOIMINTAKULUT               | -1 361 484         | 0                  | -1 361 484       | -1 290 745       | 70 739        | 94,8 %         | -1 206 938       |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>20 176</b>      | <b>0</b>           | <b>20 176</b>    | <b>103 059</b>   | <b>82 883</b> | <b>510,8 %</b> | <b>129 126</b>   |
| POISTOT                     |                    |                    |                  |                  |               |                |                  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>20 176</b>      | <b>0</b>           | <b>20 176</b>    | <b>103 059</b>   | <b>82 883</b> | <b>510,8 %</b> | <b>129 126</b>   |

## Tekninen lautakunta / Puhtaanapitopalvelut

**Tilivelvollinen viranhaltija:** Tekninen johtaja

### Toiminta-ajatus ja visio:

Puhtaanapitopalveluiden tavoitteena on huolehtia kunnan hallinnassa olevien kiinteistöjen puhtaanapidosta. Luoda yleistä viihtyvyyttä, turvallisuutta, ylläpitää kiinteistöjen arvoa ja kuntoa.

Työtä tehdään laaja-alaisesti tilaaja-asiakkaan kanssa tehdyn sopimuksen mukaan, jolla luodaan asiakkaille puhtaustasoltaan tarkoituksenmukaiset tilat. Haluamme kehittää toimintaa ja ottaa käyttöön uusia toimintamalleja.

Visionamme on, että olemme laadukas kunnallinen puhtaanapitopalveluiden tuottaja. Toimintamme on tavoitteellista ja tuloksemme ovat mitattavissa järjestelmällisesti.

**Henkilöstö:** Laitoshuoltaja/palveluohjaaja 1 htv, laitoshuoltajat 9,58 htv, palvelutyöntekijät 3,49 htv (puhtaanapidon osuus), ostopalveluna Ylivieskan kaupungilta: palvelujohtaja 0,12 htv ja palveluesimies 0,10 htv, lisäksi ostopalveluna n. 1 htv laitoshuoltaja (Korhosen koulu ja PPKY Kalliolle vuokratut tilat Kotikulmassa ja Haapalan tukiasunnot)

### Tärkeimmät toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:

Jokikylän koulu suljetaan keväällä, kohteessa määräaikainen työntekijä, jonka työsuhde päättyy 4.6.2021.

### Selostus olennaisten poikkeamien syistä:

### Hallintokunnan toiminnalliset tavoitteet, sitovat tavoitteet merkattu S-kirjaimella

| Strateginen painopiste                               | Tavoite  | Toteuma 31.12.  | Tila         |
|--|--|---|--------------|
| Hyvinvoivien ihmisten ja turvallisen maaseudun Sievi | 1. Puhtaanapitopalvelut tuotetaan laadukkaasti ja kustannustehokkaasti<br><b>S</b> | Toteutui  | Toteutuu<br> |
| Osaavan ja motivoituneen henkilöstön Sievi           | 2. Ylläpidetään ja kehitetään henkilöstön ammattitaitoa                            | Siivouskonekoulutus järjestettiin laitoshuoltajille ja palvelutyöntekijöille (osapäiväkoulutuksena, | Toteutuu<br> |



|  |   |  |              |
|--|---|--|--------------|
|  | <b>S</b>  | eli 2 tuntia). Koulutukseen osallistui 13 työntekijää.   |              |
|  | 3. Työolosuhteet ja työskentelytavat tukevat työssä jaksamista ja minimoivat vahinkojen syntymisen työssä | PPKY Kallio on toimittanut työpaikkaselvitysraportit seuraavista kohteista: Hyvinvointikeskus, lukio, Lauri Haikolan koulu, Jussinpekan koulu ja Korhosen koulu. Mikäli havaitaan ongelmia, ne korjataan heti ja tarvittaessa pyydetään ulkopuolista apua.   | Toteutuu<br> |
| Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi | 4. Laadukkaalla puhtaanapidolla hidastetaan kiinteistöjen kulumista                                       | Puhtausnäytteet on otettu kaikilta kouluilta, päiväkodeista, hammashoitolasta, kerhotuvasta, erityisryhmien kotikuntoutuksesta, Koivulasta, Kotirinteestä, Kuuselasta, Pajapihlajasta, Pihlajakodista, Pajulan vuorohoidosta, Hyvinvointikeskuksesta, kunnantalolta, kirjastosta, monitoimihallista, varikolta, paloasemalta, Miitistä ja urheilukentän huoltorakennuksesta. Yhteensä 28 kohteessa, joista tila on ollut kunnossa/siistiä. | Toteutuu<br> |

### Mittarit ja arvot

| Tavoitteiden mittarit                               | TP 2019 | TP 2020 | TA 2021         | TP 2021           |
|---|---------|---------|-----------------|-------------------|
| 1 Kustannukset (€/siivottava m2)<br><b>S</b>        | 27,40   | 26,68   | 30,69           | 29,17             |
| 1 Siivousmitoitus (siivottavat m2/htv)<br><b>S</b>  | 1 874   |         | 1 772           | 1 769             |
| 2 Toteutuneet koulutuspäivät (pv/htv)<br><b>S</b>   | -       |         | 1               | 1                 |
| 3 Sattuneiden työtaturmien määrä (lievät / vakavat) | -       |         | 0 / 0           | 0/0               |
| 4 Suoritetut laatukierrokset                        | -       |         | 1 kerta / kohde | 30 laatukierrosta |

Osa mittareista uusia ja tilinpäätöstietoa ei ole saatavissa kaikkiin mittareihin.



| Puhtaanapitopalvelut        | Alkup. Talousarvio | Talousarvio- muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli       | Tot-%          | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|---------------------|------------------|------------------|---------------|----------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 741 060            | 0                   | 741 060          | 749 081          | 8 021         | 101,1 %        | 794 649          |
| TOIMINTAKULUT               | -707 080           | 0                   | -707 080         | -664 932         | 42 148        | 94,0 %         | -618 204         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>33 980</b>      | <b>0</b>            | <b>33 980</b>    | <b>84 149</b>    | <b>50 169</b> | <b>247,6 %</b> | <b>176 445</b>   |
| POISTOT                     |                    |                     |                  |                  |               |                |                  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>33 980</b>      | <b>0</b>            | <b>33 980</b>    | <b>84 149</b>    | <b>50 169</b> | <b>247,6 %</b> | <b>176 445</b>   |

| Tekninen lautakunta         | Alkup. Talousarvio | Talousarvio- muutos | Talousarvio 2021 | 2021 Tilinpäätös | Ali/Yli        | Tot-%          | 2020 Tilinpäätös |
|-----------------------------|--------------------|---------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| TOIMINTATUOTOT              | 5 398 140          | 0                   | 5 398 140        | 5 480 437        | 82 297         | 101,5 %        | 5 396 288        |
| TOIMINTAKULUT               | -4 806 231         | -19 300             | -4 825 531       | -4 975 857       | -150 326       | 103,1 %        | -4 594 557       |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | <b>591 909</b>     | <b>-19 300</b>      | <b>572 609</b>   | <b>504 579</b>   | <b>-68 030</b> | <b>88,1 %</b>  | <b>801 731</b>   |
| POISTOT                     | -1 056 510         | 0                   | -1 056 510       | -1 068 157       | -11 647        | 101,1 %        | -1 058 687       |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b> | <b>-464 601</b>    | <b>-19 300</b>      | <b>-483 901</b>  | <b>-563 577</b>  | <b>-79 676</b> | <b>116,5 %</b> | <b>-256 956</b>  |

### 4.3. Tytäryhtiöiden tilinpäätökset

#### Tytäryhtiö: Sievin Teollisuuspuisto Oy

**Henkilöstö:** Toimitusjohtaja, kiinteistöt: Sievin kunnan tekninen johtaja

**Toiminta-ajatus ja visio:** Yhtiön toimialana on omistaa ja hallita Sievin kunnassa sijaitsevia kiinteistöjä ja niillä olevia rakennuksia ja vuokrata niitä liiketarkoituksiin. Lisäksi yhtiö tuottaa sopimusperusteisesti elinkeinopalveluja Sievin kunnalle.

**Toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:** Koronapandemia muuttanut näkymiä merkittävästi. Osaltamme olemme varautuneet pieneen pudotukseen liikevaihdossa suhdanteesta johtuen. Tilanteen korjaantumisista ei ole näköpiirissä. Haastavat ajat jatkuvat vuodelle 2021. Muutos luo toki myös mahdollisuuksia, mutta riskit ovat tavanomaista suurempia.

#### Toiminnalliset tavoitteet

| Strateginen painopiste                                 | Tavoite   | Toteuma 31.12.  | Tila  |
|--|---|---|---|
| Elinvoimaisten yritysten ja ahkeran yrittäjyyden Sievi | Talouden tilanteen epävarmuudesta riippumatta ovat toimitilat Sievissä täynnä. Uusille tulijoille ei ole tarjota tiloja Teollisuuspuiston toimesta. Vapailla markkinoilla myös vaikea tilanne. Tämä voi toki muuttua nopeastikin. | Kiinteistön rakentaminen edennyt aikataulussa. Käyttöönotto keväällä.<br><br>Aloitettu seuraavan investointihankkeen suunnittelu. | Toteutuu<br> |

| Tavoitteiden mittarit             |                  | TP 2019          | TP 2020          |                  | TA 2021      | TP 2021         |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|-----------------|
| Toimitilojen käyttöaste           |                  |                  | 100%             |                  | 100 %        | 100%            |
| <b>Teollisuuspuisto</b>           | TP 2018          | TA 2019          | TA 2020          | TP 2020          | TA 2021      | TP 2021         |
| Liikevaihto                       | 347 732,64       | 294 000,00       | 300 000          | 572 197,71       | 520000       | 597221,64       |
| Muut tuotot                       |                  | 350 116,00       | 343 700,00       | 762,49           |              |                 |
| Henkilöstökulut                   | 85 424,96        | 123 400,00       | 130 000,00       | 97 745,14        | 94500        | 80687,12        |
| Poistot ja arvonalentumiset       | 67 240,1         | 68 000,00        | 75 000,00        | 94 070,16        | 75000        | 173363,25       |
| Liiketoiminnan muut kulut         | 146 278,71       | 352 000,00       | 365 000,00       | 270 817,32       | 250000       | 314980,63       |
| <b>Kulut yhteensä</b>             | 314 029,32       | 567 900,00       | 598 000,00       | 462 632,62       | 494500       | 569001,00       |
| <b>Liikevoitto</b>                | <b>33 703,32</b> | <b>22 216,00</b> | <b>45 700,00</b> | <b>64 126,12</b> | <b>25500</b> | <b>28200,64</b> |
| Rahoitustuotot/-kulut             | 14 670,44        | 17 500,00        | 17 500,00        | 15 222,85        | 17500        | -15174,96       |
| <b>Voitto ennen satunnaiseriä</b> | <b>19 032,88</b> | <b>4 716,00</b>  | <b>28 200,00</b> | <b>48 903,27</b> | <b>8000</b>  | <b>13025,68</b> |
| Satunnaiset erät                  |                  |                  |                  |                  |              |                 |
| <b>Voitto ennen veroja</b>        | <b>19 032,88</b> | <b>4 716,00</b>  | <b>28 200,00</b> | <b>48 903,27</b> | <b>8000</b>  | <b>13025,68</b> |
| Verot                             | 4 246,20         | 3 500,00         | 5 000,00         | 9 486,81         | 5000         | 5272,56         |
| <b>Tilikauden voitto</b>          | <b>14 786,68</b> | <b>1 216,00</b>  | <b>23 200,00</b> | <b>39 416,46</b> | <b>3000</b>  | <b>14962,68</b> |

## Tytäryhtiö: Kiinteistö Oy Sievin Jussi (Sievin Vuokratodit Oy)

**Henkilöstö:** Ei palkattua henkilöstöä, toimitusjohtajan tehtävät ulkoistettu, toimistosihteerin palvelut 0,4 htv ostetaan Sievin kunnan tekniseltä toimelta.

**Toiminta-ajatus ja visio:** Tarjota kuntalaisille turvallista ja viihtyisää vuokra-asumista laadukkaissa huoneistoissa ja ympäristössä hyvällä käyttöasteella taloudellisesti kannattavasti.

**Toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:** Ei suuria muutoksia sitten vuoden 2020. Muuttotappio kunnassa, yhtiön raskas velkataakka ja kiinteistöjen korjausvelka ovat edelleen läsnä ja vaikuttavat yhtiön toimintaan. Kiinnostus vuokra-asumista kohtaan näyttää säilyvän hyvänä ja kunnan teollisten työnantajien veto-voima tuo mukanaan ainakin joitakin uusia asukkaita vuositasona.

### Toiminnalliset tavoitteet:

| Strateginen painopiste                             | Tavoite  | Toteuma 31.12.  | Tila   |
|--|--|---|--|
| Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi | Tavoitteena on jatkaa samalla positiivisella linjalla, eli pyritään pitämään käyttöaste noin 90 %, jotta voidaan ylläpitää asuntojen hyvää kuntoa ja kuroa kiinni kiinteistöjen korjausvelkaa suunnitelmallisesti vuosittain | Koko vuoden käyttöaste oli 93,98 % ja käyttöaste oli koko vuoden ajan yli tavoitteen. Huoneistojen remontteja tehtiin suunnitelmasti. | Toteutuu  |

| Tavoitteiden mittarit             | TP 2019              | TP 2020              | TA 2021              | TP 2021              |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Kokonaiskäyttöaste                | 93,36 %              | 89,44 %              | 91,04 %              | 93,98 %              |
| <b>TALOUSARVION TOTEUTUMA</b>     | <b>TP 2021</b>       | <b>TA 2021</b>       | <b>TP 2020</b>       | <b>TP 2019</b>       |
| <b>Liikevaihto</b>                | <b>1 585 942,18</b>  | <b>1 508 911,00</b>  | <b>1 477 880,94</b>  | <b>1 528 829,30</b>  |
| Muut tuotot                       |                      |                      |                      | 1 000                |
| Henkilöstökulut                   |                      |                      |                      |                      |
| Poistot ja arvonalentumiset       | -402 848,18          | -405 000,00          | -387 758,87          | -412 620,27          |
| Liiketoiminnan muut kulut         | -1 057 098,38        | -1 037 200,00        | -1 010 162,34        | -1 034 895,55        |
| <b>Kulut yhteensä</b>             | <b>-1 459 946,56</b> | <b>-1 442 200,00</b> | <b>-1 397 921,21</b> | <b>-1 447 515,82</b> |
| <b>Liikevoitto</b>                | <b>125 995,62</b>    | <b>150 211,00</b>    | <b>79 959,73</b>     | <b>82 313,48</b>     |
| Rahoitustuotot/-kulut             | -61 651,02           | -62 500,00           | -66 120,99           | -67 384,21           |
| <b>Voitto ennen satunnaiseriä</b> | <b>64 344,60</b>     | <b>87 711,00</b>     | <b>13 838,74</b>     | <b>14 929,27</b>     |
| Satunnaiset erät                  |                      |                      |                      |                      |
| <b>Voitto ennen veroja</b>        | <b>64 344,60</b>     | <b>87 711,00</b>     | <b>13 838,74</b>     | <b>14 929,27</b>     |
| Verot                             |                      |                      |                      |                      |
| <b>Tilikauden voitto</b>          | <b>64 344,60</b>     | <b>87 711,00</b>     | <b>13 838,74</b>     | <b>14 929,27</b>     |



## Sievin Jussin tytäryhtiö: Asunto Oy Sievin Villenjärvi

**Isännöintipalvelut:** OP Koti Pohjanmaa OY LKV, asiakasvastaullinen isännöitsijä Juha Heinoja

**Toiminta-ajatus ja visio:** Yhtiö on asunto-osakeyhtiö, jonka huoneistojen omistaminen perustuu osakeomistukseen. Osakkeen omistajat käyttävät tai vuokraavat tiloja edelleen oman näkemyksensä mukaan. Yhtiö ylläpitää kiinteistöä ja hoitaa hallintoa, jotta osakkailla on edellytykset asua tai vuokrata asianmukaisia asuinhuoneistoja.

Yhtiön toiminta on riskitöntä, koska toiminnan menot rahoitetaan osakkeen omistajilta perittävillä vastikkeilla. Toimintaympäristön muutoksilla ei em. asian vuoksi ole vaikutusta yhtiön taloudelliseen eikä toiminnalliseen tilanteeseen.

| <b>Tytäryhtiön toiminnalliset, taloudelliset ja laadulliset tavoitteet:</b> | <b><u>Kommentit tavoitteiden toteutumisesta:</u></b> |
|---|--|
| 1. kiinteistön kunnon ja arvon säilyttäminen                                | 1. Onnistunut  |

| TALOUSARVION TOTEUTUMA            | TP 2021           | TA 2021           | TP 2020           | TP 2019           |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Liikevaihto</b>                | <b>21 964,59</b>  | <b>21 319,75</b>  | <b>21 134,07</b>  | <b>16 682,26</b>  |
| Muut tuotot                       |                   |                   |                   |                   |
| Henkilöstökulut                   |                   |                   |                   |                   |
| Poistot ja arvonalentumiset       |                   |                   | -1 454,81         |                   |
| Liiketoiminnan muut kulut         | -21 746,51        | -21 319,75        | -17 648,79        | -18 705,87        |
| <b>Kulut yhteensä</b>             | <b>-21 746,51</b> | <b>-21 319,75</b> | <b>-19 103,60</b> | <b>-18 705,87</b> |
| <b>Liikevoitto</b>                | <b>218,08</b>     | <b>0</b>          | <b>2 030,47</b>   | <b>-2 023,61</b>  |
| Rahoitustuotot/-kulut             | -15,95            |                   |                   | -6,86             |
| <b>Voitto ennen satunnaiseriä</b> | <b>202,13</b>     | <b>0</b>          | <b>2 030,47</b>   | <b>-2 030,47</b>  |
| Satunnaiset erät                  |                   |                   |                   |                   |
| <b>Voitto ennen veroja</b>        | <b>202,13</b>     | <b>0</b>          | <b>2 030,47</b>   | <b>-2 030,47</b>  |
| Verot                             |                   |                   |                   |                   |
| <b>Tilikauden voitto</b>          | <b>202,13</b>     | <b>0</b>          | <b>2 030,47</b>   | <b>-2 030,47</b>  |



## Tytäryhtiö: Kiinteistö Oy Kenkäkangas

**Henkilöstö:** Ei palkattua henkilökuntaa. Isännöinti ja kiinteistöhuolto on ulkoistettu.

(Isännöinti siirtynyt OP Koti Pohjanmaa Oy:lle 2021)

**Toiminta-ajatus ja visio:** Tarjota kuntalaisille turvallinen ja viihtyisä asuinhuoneisto ja asuinympäristö. Säilyttää käyttöaste ja kustannustaso taloudellisesti kannattavana.

**Toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:** Asuntojen käyttöaste on merkittävässä suhteessa Sievin Jalkine Oy:n työpaikkoihin. Omat haasteensa tekee asuntojen sijainti etäällä kuntakeskuksesta.

Toimintaympäristössä ei ole tapahtunut oleellista muutosta. Huolimatta Sievin Jalkineella lisääntyneistä työpaikoista, ei vuokra-asuntojen kysyntä ole juuri lisääntynyt. Enemminkin kysyntää on ollut muiden kuin työssä käyvien henkilöiden taholta. Kohtuullisen lyhyen ajomatkan etäisyydellä on tarjolla runsaasti uudempaa asuntokantaa, joka vastaa paremmin ihmisten nykyisiin asumistottumuksiin. Ne ovat myös lähellä kaikkia niitä palveluja, joita Sievin Asemakylä ei tarjoa. Asuntojen uudisrakentaminen tai mittavat perusparantamistoimenpiteet nykyisiin asuntoihin voivat parantaa halukuutta jäädä asumaan Kenkäkankaalle.

### Toiminnalliset tavoitteet:

| Strateginen painopiste                             | Tavoite   | Toteuma 31.12.   | Tila                  |
|--|---|--|-----------------------|
| Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi | Tavoitteena on edelleen pyrkiä saamaan asukkaiksi maksavia ja rivitaloasumiseen sopeutuvia asukkaita. Tavoitteen saavuttamiseksi asuntojen markkinointia edelleen jatketaan ja asuntoja kunnostetaan kannattavuuden rajoissa. Asuntojen kunnostamisen kannattavuutta on hyvä verrata vastaavaan uudisrakentamisen kustannuksiin. Mikäli vajaa-käyttö näyttää jatkuvan, on syytä jälleen harkita asuntojen purkamista. | Vuoden käyttöaste jäi tavoitteesta ja oli 66 %. Pienien asuntojen kysyntä ollut hyvä läpi vuoden. Kolmioita ollut vapaana. Myös isojen asuntojen kysynnässä parantumisen merkkejä loppuvuodesta.<br><br>Välttämättömät korjaustyöt tehty ja pieniä korjauksia, lähinnä maalausta, suoritettu vapautuneissa asunnoissa. | Toteutuu osittain<br> |

| Tavoitteiden mittarit | TP 2019 | TP 2020 | TA 2021 | TP 2021 |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|
| Käyttöaste            | 73 %    | 70 %    | 70 %    | 66 %    |

| TALOUSARVION TOTEUTUMA          | TP 2021            | TA 2021            | TP 2020            | TP 2019            |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Liikevaihto                     | 137 532,82         | 133 000,00         | 119 741,39         | 150 617,08         |
| Muut tuotot                     |                    |                    |                    | 801,39             |
| Henkilöstökulut                 |                    |                    | -658,80            |                    |
| Poistot ja arvonalentumiset     | -46 273,44         | -34 756,00         | -32 762,71         | -37 631,71         |
| Liiketoiminnan muut kulut       | -92 002,76         | -91 324,00         | -81 416,26         | -104 768,05        |
| <b>Kulut yhteensä</b>           | <b>-138 276,20</b> | <b>-126 080,00</b> | <b>-114 837,77</b> | <b>-142 399,76</b> |
| <b>Liikevoitto</b>              | <b>-743,38</b>     | <b>6 920,00</b>    | <b>4 903,62</b>    | <b>9 018,71</b>    |
| Rahoitustuotoit/-kulut          | -1 133,99          | -3 000,00          | -2 262,17          | -3 593,64          |
| <b>Voitto ennen satunnaisia</b> | <b>-1 877,37</b>   | <b>3 920,00</b>    | <b>2 641,45</b>    | <b>5 425,07</b>    |
| Satunnaiset erät                |                    |                    | 374,66             |                    |
| <b>Voitto ennen veroja</b>      | <b>-1 877,37</b>   | <b>3 920,00</b>    | <b>3 016,11</b>    | <b>5 425,07</b>    |
| Verot                           |                    |                    |                    |                    |
| <b>Tilikauden voitto</b>        | <b>-1 877,37</b>   | <b>3 920,00</b>    | <b>3 016,11</b>    | <b>5 425,07</b>    |



## Tytäryhtiö: Kiinteistö Oy Sievin Kauppa- ja palvelukeskus

**Henkilöstö:** Ei palkattua henkilökuntaa. Isännöinti ja kiinteistöhuolto on ulkoistettu.

**Toiminta-ajatus ja visio:** Yhtiö on keskinäinen kiinteistöosakeyhtiö, jonka toimitilojen omistaminen perustuu osakeomistukseen. Osakkeen omistajat käyttävät tai vuokraavat tiloja edelleen oman näkemyksensä mukaan. Yhtiö ylläpitää kiinteistöä ja hoitaa hallintoa, jotta osakkailla on edellytykset toimia ja vuokrata asianmukaisia liiketiloja.

Toiminnassa yhtiö pyrkii säilyttämään nollatuloksen.

**Toimintaympäristön muutokset ja niiden vaikutukset:** Toimintaympäristössä on tapahtunut muutoksia PPKY Kallion järjestellessä toimitilojaan ja henkilökunnan työskentelyä. Sen johdosta Lusiinan toimitilat ovat olleet tyhjillään. Em. muutoksilla ei ole ollut vaikutusta yhtiön taloudelliseen eikä toiminnalliseen tilanteeseen. Yhtiön toiminta on riskitöntä, koska toiminnan menot rahoitetaan osakkeen omistajilta perittävillä vastikkeilla.

### Toiminnalliset tavoitteet:

| Strateginen painopiste                             | Tavoite  | Toteuma 31.12.   | Tila     |
|--|--|--|----------|
| Tasapainoisen ja vastuullisen taloudenhoidon Sievi | Tavoitteena on edelleen huolehtia yhtiön maksuvalmiudesta, kiinteistön kunnosta ja hoidosta, että toimitilat säilyvät hyvässä kunnossa ja ovat vuokrattavissa, huolimatta siitä, että osa huoneistoista on nyt tyhjillään. | Yhtiön vuoden 2021 toiminta on ollut normaalia ja toteutunut suunnitellusti. Vastiketulot ovat toteutuneet talousarvion mukaisesti. Vesimaksutulot ja vastavasti vesimaksujen menot ovat merkittävästi alentuneet päiväkeskuksen ollessa poissa käytöstä. Lämmityskustannukset ovat olleet ennakoitua suuremmat. Toiminnan kulut ovat kokonaisuudessaan kuitenkin olleet 13 % arvioitua pienemmät. | Toteutuu |

| Tavoitteiden mittarit | TP 2019 | TP 2020 | TA 2021 | TP 2021 |
|-----------------------|---------|---------|---------|---------|
| Käyttöaste            | 100 %   | 100 %   | 100 %   | 100 %   |

|   | Kuluva vuosi | Kuluva arvio | Erotus     |
|---|--------------|--------------|------------|
| Kiinteistön tuotot                                    |              |              |            |
| Hoitovastikkeet                                       | 24 613,20    | 24 613,00    | .20        |
| Kulutusperusteiset vastikkeet                         | 2 146,25     | 3 600,00     | -1 453,75  |
| Vuokrat   | 200,00       | 200,00       | .00        |
| Kiinteistön tuotot yhteensä ***                       | 26 959,45    | 28 413,00    | -1 453,55  |
| Luottotappiot ja oikaisuerät                          |              |              |            |
| Luottotappiot ja oikaisuerät yhteensä                 |              |              | .00        |
| Kiinteistön hoitokulut                                |              |              |            |
| Hallinto  | -3 923,41    | -3 865,00    | - 58,41    |
| Käyttö ja huolto                                      | -2 647,91    | -2 232,00    | - 415,91   |
| Ulkoalueiden hoito                                    | - 547,60     | -2 100,00    | 1 552,40   |
| Lämmitys  | -8 461,63    | -7 600,00    | - 861,63   |
| Vesi ja jätevesi                                      | -1 701,17    | -4 000,00    | 2 298,83   |
| Sähkö   | -1 383,20    | -1 400,00    | 16,80      |
| Jätahuolto  | - 87,40      | - 400,00     | 312,60     |
| Vahinkovakuutukset                                    | -1 017,47    | -1 000,00    | - 17,47    |
| Vuokrat   | -4 204,76    | -4 205,00    | .24        |
| Kiinteistövero  | - 762,66     | - 760,00     | - 2,66     |
| Korjaukset  |              | - 651,00     | 651,00     |
| Muut hoitokulut                                       |              | - 200,00     | 200,00     |
| Kiinteistön hoitokulut yhteensä ***                   | -24 737,21   | -28 413,00   | 3 675,79   |
| HOITOKATE ***   | 2 222,24     |              | 2 222,24   |
| Poistot ja arvonalentumiset                           |              |              |            |
| Rakennuksista ja rakennelmista                        | -22 414,00   |              | -22 414,00 |
| Poistot ja arvonalentumiset ***                       | -22 414,00   |              | -22 414,00 |
| Rahoitustuotot ja -kulut                              |              |              |            |
| Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä **                  |              |              | .00        |
| VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA *** | -20 191,76   |              | -20 191,76 |
| Tilinpäätössiirrot                                    |              |              |            |
| Tilinpäätössiirrot yhteensä ***                       |              |              | .00        |
| TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO                              | -20 191,76   |              | -20 191,76 |



#### 4.4. Toteutumavertailu tehtävittäin yhteenvetotaulukko

| TOTEUTUMAVERTAILU TEHTÄVÄTASOLLA |                    |                 |                    |                       |                |                |                    |
|----------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------------|----------------|----------------|--------------------|
|                                  | TA 2021            | MRM 2021        | TA YHT<br>2021     | TP 2021               | Ali/yli        | Tot-%          | TP 2020            |
| <b>1 Sievin kunta</b>            |                    |                 |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTATUOTOT                   | 7 133 447          | -70 670         | 7 062 777          | 7 344 049,70          | 281 273        | 104,0 %        | 6 969 633          |
| TOIMINTAKULUT                    | -42 489 616        | -51 260         | -42 540 876        | -42 187 982,20        | 352 894        | 99,2 %         | -39 828 839        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>              | <b>-35 356 169</b> | <b>-121 930</b> | <b>-35 478 099</b> | <b>-34 843 932,50</b> | <b>634 167</b> | <b>98,2 %</b>  | <b>-32 859 206</b> |
| POISTOT                          | -1 205 590         | 0               | -1 205 590         | -1 155 797,98         | 49 792         | 95,9 %         | -1 150 170         |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>      | <b>-36 561 759</b> | <b>-121 930</b> | <b>-36 683 689</b> | <b>-35 999 730,48</b> | <b>683 959</b> | <b>98,1 %</b>  | <b>-34 009 376</b> |
| <b>100 Vaalit</b>                |                    |                 |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTATUOTOT                   | 0                  | 0               | 0                  | 4 697,00              | 4 697          | 0,0 %          | 0                  |
| TOIMINTAKULUT                    | -13 427            | 0               | -13 427            | -19 995,39            | -6 568         | 148,9 %        | 0                  |
| <b>TOIMINTAKATE</b>              | <b>-13 427</b>     | <b>0</b>        | <b>-13 427</b>     | <b>-15 298,39</b>     | <b>-1 871</b>  | <b>113,9 %</b> | <b>0</b>           |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>      | <b>-13 427</b>     | <b>0</b>        | <b>-13 427</b>     | <b>-15 298,39</b>     | <b>-1 871</b>  | <b>113,9 %</b> | <b>0</b>           |
| <b>110 Valtuusto</b>             |                    |                 |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTAKULUT                    | -57 904            | 0               | -57 904            | -50 435,36            | 7 469          | 87,1 %         | -45 087            |
| <b>TOIMINTAKATE</b>              | <b>-57 904</b>     | <b>0</b>        | <b>-57 904</b>     | <b>-50 435,36</b>     | <b>7 469</b>   | <b>87,1 %</b>  | <b>-45 087</b>     |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>      | <b>-57 904</b>     | <b>0</b>        | <b>-57 904</b>     | <b>-50 435,36</b>     | <b>7 469</b>   | <b>87,1 %</b>  | <b>-45 087</b>     |
| <b>120 Tilintarkastus</b>        |                    |                 |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTAKULUT                    | -20 709            | 0               | -20 709            | -17 422,83            | 3 286          | 84,1 %         | -17 247            |
| <b>TOIMINTAKATE</b>              | <b>-20 709</b>     | <b>0</b>        | <b>-20 709</b>     | <b>-17 422,83</b>     | <b>3 286</b>   | <b>84,1 %</b>  | <b>-17 247</b>     |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>      | <b>-20 709</b>     | <b>0</b>        | <b>-20 709</b>     | <b>-17 422,83</b>     | <b>3 286</b>   | <b>84,1 %</b>  | <b>-17 247</b>     |
| <b>140 Kunnanhallitus</b>        |                    |                 |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTATUOTOT                   | 240                | 0               | 240                | 253,63                | 14             | 105,7 %        | 1 172              |
| TOIMINTAKULUT                    | -756 606           | 0               | -756 606           | -810 120,29           | -53 514        | 107,1 %        | -749 397           |
| <b>TOIMINTAKATE</b>              | <b>-756 366</b>    | <b>0</b>        | <b>-756 366</b>    | <b>-809 866,66</b>    | <b>-53 501</b> | <b>107,1 %</b> | <b>-748 225</b>    |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>      | <b>-756 366</b>    | <b>0</b>        | <b>-756 366</b>    | <b>-809 866,66</b>    | <b>-53 501</b> | <b>107,1 %</b> | <b>-748 225</b>    |
| <b>150 Keskushallinto</b>        |                    |                 |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTATUOTOT                   | 398 540            | 0               | 398 540            | 421 680,88            | 23 141         | 105,8 %        | 403 058            |
| TOIMINTAKULUT                    | -668 473           | -26 000         | -694 473           | -773 321,45           | -78 848        | 111,4 %        | -612 540           |
| <b>TOIMINTAKATE</b>              | <b>-269 933</b>    | <b>-26 000</b>  | <b>-295 933</b>    | <b>-351 640,57</b>    | <b>-55 708</b> | <b>118,8 %</b> | <b>-209 482</b>    |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>      | <b>-269 933</b>    | <b>-26 000</b>  | <b>-295 933</b>    | <b>-351 640,57</b>    | <b>-55 708</b> | <b>118,8 %</b> | <b>-209 482</b>    |



|                                      | TA 2021 MRM 2021   |          | TA YHT<br>2021     | TP 2021               | Ali/yli        | Tot-%          | TP 2020            |
|--------------------------------------|--------------------|----------|--------------------|-----------------------|----------------|----------------|--------------------|
| <b>160 Elinkeinotoimi</b>            |                    |          |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTATUOTOT                       | 5 300              | 0        | 5 300              | 4 945,25              | -355           | 93,3 %         | 4 829              |
| TOIMINTAKULUT                        | -219 250           | 0        | -219 250           | -207 786,64           | 11 463         | 94,8 %         | -203 963           |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                  | <b>-213 950</b>    | <b>0</b> | <b>-213 950</b>    | <b>-202 841,39</b>    | <b>11 109</b>  | <b>94,8 %</b>  | <b>-199 133</b>    |
| POISTOT                              | -10 510            | 0        | -10 510            | -10 506,96            | 3              | 100,0 %        | -10 507            |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>          | <b>-224 460</b>    | <b>0</b> | <b>-224 460</b>    | <b>-213 348,35</b>    | <b>11 112</b>  | <b>95,0 %</b>  | <b>-209 640</b>    |
| <b>170 Muu yleishallinto</b>         |                    |          |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTATUOTOT                       | 0                  | 0        | 0                  | 1 395,89              | 1 396          | 0,0 %          | 15 824             |
| TOIMINTAKULUT                        | -286 884           | 0        | -286 884           | -267 309,96           | 19 574         | 93,2 %         | -212 985           |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                  | <b>-286 884</b>    | <b>0</b> | <b>-286 884</b>    | <b>-265 914,07</b>    | <b>20 970</b>  | <b>92,7 %</b>  | <b>-197 161</b>    |
| POISTOT                              | -18 000            | 0        | -18 000            | -5 519,44             | 12 481         | 30,7 %         | 0                  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>          | <b>-304 884</b>    | <b>0</b> | <b>-304 884</b>    | <b>-271 433,51</b>    | <b>33 450</b>  | <b>89,0 %</b>  | <b>-197 161</b>    |
| <b>175 Tietohallinto</b>             |                    |          |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTATUOTOT                       | 274 180            | 0        | 274 180            | 275 000,00            | 820            | 100,3 %        | 270 257            |
| TOIMINTAKULUT                        | -261 074           | 0        | -261 074           | -262 554,39           | -1 480         | 100,6 %        | -266 462           |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                  | <b>13 106</b>      | <b>0</b> | <b>13 106</b>      | <b>12 445,61</b>      | <b>-660</b>    | <b>95,0 %</b>  | <b>3 795</b>       |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>          | <b>13 106</b>      | <b>0</b> | <b>13 106</b>      | <b>12 445,61</b>      | <b>-660</b>    | <b>95,0 %</b>  | <b>3 795</b>       |
| <b>190 Sosiaali- ja terveystoimi</b> |                    |          |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTAKULUT                        | -20 498 592        | 0        | -20 498 592        | -20 085 629,69        | 412 962        | 98,0 %         | -19 377 299        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                  | <b>-20 498 592</b> | <b>0</b> | <b>-20 498 592</b> | <b>-20 085 629,69</b> | <b>412 962</b> | <b>98,0 %</b>  | <b>-19 377 299</b> |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>          | <b>-20 498 592</b> | <b>0</b> | <b>-20 498 592</b> | <b>-20 085 629,69</b> | <b>412 962</b> | <b>98,0 %</b>  | <b>-19 377 299</b> |
| <b>300 Koulutoimen hallinto</b>      |                    |          |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTATUOTOT                       | 240                | 0        | 240                | 0,00                  | -240           | 0,0 %          | 240                |
| TOIMINTAKULUT                        | -153 919           | 0        | -153 919           | -128 978,30           | 24 941         | 83,8 %         | -174 381           |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                  | <b>-153 679</b>    | <b>0</b> | <b>-153 679</b>    | <b>-128 978,30</b>    | <b>24 701</b>  | <b>83,9 %</b>  | <b>-174 141</b>    |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>          | <b>-153 679</b>    | <b>0</b> | <b>-153 679</b>    | <b>-128 978,30</b>    | <b>24 701</b>  | <b>83,9 %</b>  | <b>-174 141</b>    |
| <b>310 Perusopetus</b>               |                    |          |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTATUOTOT                       | 254 762            | 18 030   | 272 792            | 359 654,77            | 86 863         | 131,8 %        | 143 258            |
| TOIMINTAKULUT                        | -7 674 621         | -18 030  | -7 692 651         | -7 796 472,42         | -103 821       | 101,3 %        | -7 400 016         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                  | <b>-7 419 859</b>  | <b>0</b> | <b>-7 419 859</b>  | <b>-7 436 817,65</b>  | <b>-16 959</b> | <b>100,2 %</b> | <b>-7 256 758</b>  |
| POISTOT                              | -3 000             | 0        | -3 000             | -4 917,24             | -1 917         | 163,9 %        | -2 991             |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>          | <b>-7 422 859</b>  | <b>0</b> | <b>-7 422 859</b>  | <b>-7 441 734,89</b>  | <b>-18 876</b> | <b>100,3 %</b> | <b>-7 259 750</b>  |



|   | TA 2021           | MRM 2021       | TA YHT<br>2021    | TP 2021              | Ali/yli        | Tot-%         | TP 2020           |
|---|-------------------|----------------|-------------------|----------------------|----------------|---------------|-------------------|
| <b>311 Esiopetus</b>                      |                   |                |                   |                      |                |               |                   |
| TOIMINTATUOTOT                            | 34 986            | 0              | 34 986            | 29 625,00            | -5 361         | 84,7 %        | 19 109            |
| TOIMINTAKULUT                             | -797 999          | 0              | -797 999          | -783 249,43          | 14 750         | 98,2 %        | -703 154          |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                       | <b>-763 013</b>   | <b>0</b>       | <b>-763 013</b>   | <b>-753 624,43</b>   | <b>9 389</b>   | <b>98,8 %</b> | <b>-684 045</b>   |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>               | <b>-763 013</b>   | <b>0</b>       | <b>-763 013</b>   | <b>-753 624,43</b>   | <b>9 389</b>   | <b>98,8 %</b> | <b>-684 045</b>   |
| <b>315 Varhaiskasvatus</b>                |                   |                |                   |                      |                |               |                   |
| TOIMINTATUOTOT                            | 142 100           | 0              | 142 100           | 194 902,41           | 52 802         | 137,2 %       | 217 154           |
| TOIMINTAKULUT                             | -2 987 358        | 0              | -2 987 358        | -2 775 320,51        | 212 037        | 92,9 %        | -2 625 574        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                       | <b>-2 845 258</b> | <b>0</b>       | <b>-2 845 258</b> | <b>-2 580 418,10</b> | <b>264 840</b> | <b>90,7 %</b> | <b>-2 408 421</b> |
| POISTOT                                   | -5 000            | 0              | -5 000            | 0,00                 | 5 000          | 0,0 %         | 0                 |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>               | <b>-2 850 258</b> | <b>0</b>       | <b>-2 850 258</b> | <b>-2 580 418,10</b> | <b>269 840</b> | <b>90,5 %</b> | <b>-2 408 421</b> |
| <b>320 Lukio</b>                          |                   |                |                   |                      |                |               |                   |
| TOIMINTATUOTOT                            | 20                | 0              | 20                | 27 239,30            | 27 219         | 136 196,5 %   | 9 767             |
| TOIMINTAKULUT                             | -1 013 034        | 0              | -1 013 034        | -976 813,79          | 36 220         | 96,4 %        | -888 645          |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                       | <b>-1 013 014</b> | <b>0</b>       | <b>-1 013 014</b> | <b>-949 574,49</b>   | <b>63 440</b>  | <b>93,7 %</b> | <b>-878 878</b>   |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>               | <b>-1 013 014</b> | <b>0</b>       | <b>-1 013 014</b> | <b>-949 574,49</b>   | <b>63 440</b>  | <b>93,7 %</b> | <b>-878 878</b>   |
| <b>330 Muu koulutus ja opetustoiminta</b> |                   |                |                   |                      |                |               |                   |
| TOIMINTATUOTOT                            | 0                 | 0              | 0                 | 1 852,84             | 1 853          | 0,0 %         | 700               |
| TOIMINTAKULUT                             | -151 913          | 0              | -151 913          | -122 377,85          | 29 535         | 80,6 %        | -118 898          |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                       | <b>-151 913</b>   | <b>0</b>       | <b>-151 913</b>   | <b>-120 535,01</b>   | <b>31 387</b>  | <b>79,3 %</b> | <b>-118 198</b>   |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>               | <b>-151 913</b>   | <b>0</b>       | <b>-151 913</b>   | <b>-120 535,01</b>   | <b>31 387</b>  | <b>79,3 %</b> | <b>-118 198</b>   |
| <b>370 Liikuntapalvelut</b>               |                   |                |                   |                      |                |               |                   |
| TOIMINTATUOTOT                            | 185 340           | -88 700        | 96 640            | 113 866,53           | 17 227         | 117,8 %       | 149 010           |
| TOIMINTAKULUT                             | -611 611          | 30 370         | -581 241          | -596 259,93          | -15 019        | 102,6 %       | -523 570          |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                       | <b>-426 271</b>   | <b>-58 330</b> | <b>-484 601</b>   | <b>-482 393,40</b>   | <b>2 208</b>   | <b>99,5 %</b> | <b>-374 560</b>   |
| POISTOT                                   | -68 870           | 0              | -68 870           | -66 697,64           | 2 172          | 96,8 %        | -77 984           |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>               | <b>-495 141</b>   | <b>-58 330</b> | <b>-553 471</b>   | <b>-549 091,04</b>   | <b>4 380</b>   | <b>99,2 %</b> | <b>-452 545</b>   |



|                               | TA 2021         | MRM 2021       | TA YHT          | TP 2021            | Ali/yli       | Tot-%          | TP 2020         |
|-------------------------------|-----------------|----------------|-----------------|--------------------|---------------|----------------|-----------------|
| <b>375 Kulttuuripalvelut</b>  |                 |                |                 |                    |               |                |                 |
| TOIMINTATUOTOT                | 5 400           | 0              | 5 400           | 2 586,60           | -2 813        | 47,9 %         | 1 160           |
| TOIMINTAKULUT                 | -85 367         | 1 700          | -83 667         | -74 713,62         | 8 953         | 89,3 %         | -57 347         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>           | <b>-79 967</b>  | <b>1 700</b>   | <b>-78 267</b>  | <b>-72 127,02</b>  | <b>6 140</b>  | <b>92,2 %</b>  | <b>-56 187</b>  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>   | <b>-79 967</b>  | <b>1 700</b>   | <b>-78 267</b>  | <b>-72 127,02</b>  | <b>6 140</b>  | <b>92,2 %</b>  | <b>-56 187</b>  |
| <b>376 Kirjastopalvelut</b>   |                 |                |                 |                    |               |                |                 |
| TOIMINTATUOTOT                | 34 240          | 0              | 34 240          | 10 297,09          | -23 943       | 30,1 %         | 16 852          |
| TOIMINTAKULUT                 | -336 042        | 0              | -336 042        | -313 876,45        | 22 166        | 93,4 %         | -286 929        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>           | <b>-301 802</b> | <b>0</b>       | <b>-301 802</b> | <b>-303 579,36</b> | <b>-1 777</b> | <b>100,6 %</b> | <b>-270 078</b> |
| POISTOT                       | -43 700         | 0              | -43 700         | 0,00               | 43 700        | 0,0 %          | 0               |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>   | <b>-345 502</b> | <b>0</b>       | <b>-345 502</b> | <b>-303 579,36</b> | <b>41 923</b> | <b>87,9 %</b>  | <b>-270 078</b> |
| <b>380 Nuorisopalvelut</b>    |                 |                |                 |                    |               |                |                 |
| TOIMINTATUOTOT                | 72 650          | 0              | 72 650          | 132 866,12         | 60 216        | 182,9 %        | 79 668          |
| TOIMINTAKULUT                 | -197 229        | 0              | -197 229        | -248 708,77        | -51 480       | 126,1 %        | -177 295        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>           | <b>-124 579</b> | <b>0</b>       | <b>-124 579</b> | <b>-115 842,65</b> | <b>8 736</b>  | <b>93,0 %</b>  | <b>-97 627</b>  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>   | <b>-124 579</b> | <b>0</b>       | <b>-124 579</b> | <b>-115 842,65</b> | <b>8 736</b>  | <b>93,0 %</b>  | <b>-97 627</b>  |
| <b>385 Työllisyyspalvelut</b> |                 |                |                 |                    |               |                |                 |
| TOIMINTATUOTOT                | 215 769         | 0              | 215 769         | 187 049,80         | -28 719       | 86,7 %         | 128 878         |
| TOIMINTAKULUT                 | -661 783        | -20 000        | -681 783        | -654 473,97        | 27 309        | 96,0 %         | -614 914        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>           | <b>-446 014</b> | <b>-20 000</b> | <b>-466 014</b> | <b>-467 424,17</b> | <b>-1 410</b> | <b>100,3 %</b> | <b>-486 036</b> |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>   | <b>-446 014</b> | <b>-20 000</b> | <b>-466 014</b> | <b>-467 424,17</b> | <b>-1 410</b> | <b>100,3 %</b> | <b>-486 036</b> |
| <b>400 Rakennusvalvonta</b>   |                 |                |                 |                    |               |                |                 |
| TOIMINTATUOTOT                | 55 800          | 0              | 55 800          | 50 527,43          | -5 273        | 90,6 %         | 72 042          |
| TOIMINTAKULUT                 | -124 867        | 0              | -124 867        | -114 151,37        | 10 716        | 91,4 %         | -107 005        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>           | <b>-69 067</b>  | <b>0</b>       | <b>-69 067</b>  | <b>-63 623,94</b>  | <b>5 443</b>  | <b>92,1 %</b>  | <b>-34 963</b>  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>   | <b>-69 067</b>  | <b>0</b>       | <b>-69 067</b>  | <b>-63 623,94</b>  | <b>5 443</b>  | <b>92,1 %</b>  | <b>-34 963</b>  |
| <b>410 Ympäristönsuojelu</b>  |                 |                |                 |                    |               |                |                 |
| TOIMINTATUOTOT                | 55 740          | 0              | 55 740          | 45 172,57          | -10 567       | 81,0 %         | 40 369          |
| TOIMINTAKULUT                 | -104 723        | 0              | -104 723        | -93 653,86         | 11 069        | 89,4 %         | -71 574         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>           | <b>-48 983</b>  | <b>0</b>       | <b>-48 983</b>  | <b>-48 481,29</b>  | <b>502</b>    | <b>99,0 %</b>  | <b>-31 205</b>  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>   | <b>-48 983</b>  | <b>0</b>       | <b>-48 983</b>  | <b>-48 481,29</b>  | <b>502</b>    | <b>99,0 %</b>  | <b>-31 205</b>  |



|                                 | TA 2021          | MRM 2021       | YHT 2021         | TP 2021            | Ali/yli         | Tot-%          | TP 2020         |
|---------------------------------|------------------|----------------|------------------|--------------------|-----------------|----------------|-----------------|
| <b>471 Yhdyskuntapalvelut</b>   |                  |                |                  |                    |                 |                |                 |
| TOIMINTATUOTOT                  | 22 980           | 0              | 22 980           | 27 133,99          | 4 154           | 118,1 %        | 35 877          |
| TOIMINTAKULUT                   | -555 387         | -19 300        | -574 687         | -661 699,03        | -87 012         | 115,1 %        | -539 581        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>             | <b>-532 407</b>  | <b>-19 300</b> | <b>-551 707</b>  | <b>-634 565,04</b> | <b>-82 858</b>  | <b>115,0 %</b> | <b>-503 704</b> |
| POISTOT                         | -254 270         | 0              | -254 270         | -262 657,55        | -8 388          | 103,3 %        | -247 175        |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>     | <b>-786 677</b>  | <b>-19 300</b> | <b>-805 977</b>  | <b>-897 222,59</b> | <b>-91 246</b>  | <b>111,3 %</b> | <b>-750 879</b> |
| <b>472 Kiinteistöpalvelut</b>   |                  |                |                  |                    |                 |                |                 |
| TOIMINTATUOTOT                  | 3 252 440        | 0              | 3 252 440        | 3 310 417,92       | 57 978          | 101,8 %        | 3 229 698       |
| TOIMINTAKULUT                   | -2 182 280       | 0              | -2 182 280       | -2 358 481,38      | -176 201        | 108,1 %        | -2 229 834      |
| <b>TOIMINTAKATE</b>             | <b>1 070 160</b> | <b>0</b>       | <b>1 070 160</b> | <b>951 936,54</b>  | <b>-118 223</b> | <b>89,0 %</b>  | <b>999 864</b>  |
| POISTOT                         | -802 240         | 0              | -802 240         | -805 499,15        | -3 259          | 100,4 %        | -811 512        |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>     | <b>267 920</b>   | <b>0</b>       | <b>267 920</b>   | <b>146 437,39</b>  | <b>-121 483</b> | <b>54,7 %</b>  | <b>188 352</b>  |
| <b>475 Ruokapalvelut</b>        |                  |                |                  |                    |                 |                |                 |
| TOIMINTATUOTOT                  | 1 381 660        | 0              | 1 381 660        | 1 393 804,14       | 12 144          | 100,9 %        | 1 336 064       |
| TOIMINTAKULUT                   | -1 361 484       | 0              | -1 361 484       | -1 290 745,06      | 70 739          | 94,8 %         | -1 206 938      |
| <b>TOIMINTAKATE</b>             | <b>20 176</b>    | <b>0</b>       | <b>20 176</b>    | <b>103 059,08</b>  | <b>82 883</b>   | <b>510,8 %</b> | <b>129 126</b>  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>     | <b>20 176</b>    | <b>0</b>       | <b>20 176</b>    | <b>103 059,08</b>  | <b>82 883</b>   | <b>510,8 %</b> | <b>129 126</b>  |
| <b>480 Puhtaanapitopalvelut</b> |                  |                |                  |                    |                 |                |                 |
| TOIMINTATUOTOT                  | 741 060          | 0              | 741 060          | 749 080,54         | 8 021           | 101,1 %        | 794 649         |
| TOIMINTAKULUT                   | -707 080         | 0              | -707 080         | -664 931,88        | 42 148          | 94,0 %         | -618 204        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>             | <b>33 980</b>    | <b>0</b>       | <b>33 980</b>    | <b>84 148,66</b>   | <b>50 169</b>   | <b>247,6 %</b> | <b>176 445</b>  |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>     | <b>33 980</b>    | <b>0</b>       | <b>33 980</b>    | <b>84 148,66</b>   | <b>50 169</b>   | <b>247,6 %</b> | <b>176 445</b>  |



#### 4.5. Toteutumavertailu lautakunnittain sitova taso

##### TOTEUTUMAVERTAILU LAUTAKUNNITTAIN

|                                 | TA 2021            | MRM 2021       | TA YHT<br>2021     | TP 2021               | Ali/yli        | Tot-%          | TP 2020            |
|---------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|-----------------------|----------------|----------------|--------------------|
| <b>10 Keskusvaalilautakunta</b> |                    |                |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTATUOTOT sitova           | 0                  | 0              | 0                  | 4 697,00              | 4 697          | 0,0 %          | 0                  |
| TOIMINTAKULUT sitova            | -13 427            | 0              | -13 427            | -19 995,39            | -6 568         | 148,9 %        | 0                  |
| <b>TOIMINTAKATE</b>             | <b>-13 427</b>     | <b>0</b>       | <b>-13 427</b>     | <b>-15 298,39</b>     | <b>-1 871</b>  | <b>113,9 %</b> | <b>0</b>           |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>     | <b>-13 427</b>     | <b>0</b>       | <b>-13 427</b>     | <b>-15 298,39</b>     | <b>-1 871</b>  | <b>113,9 %</b> | <b>0</b>           |
| <b>11 Kunnanvaltuusto</b>       |                    |                |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTAKULUT sitova            | -57 904            | 0              | -57 904            | -50 435,36            | 7 469          | 87,1 %         | -45 087            |
| <b>TOIMINTAKATE</b>             | <b>-57 904</b>     | <b>0</b>       | <b>-57 904</b>     | <b>-50 435,36</b>     | <b>7 469</b>   | <b>87,1 %</b>  | <b>-45 087</b>     |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>     | <b>-57 904</b>     | <b>0</b>       | <b>-57 904</b>     | <b>-50 435,36</b>     | <b>7 469</b>   | <b>87,1 %</b>  | <b>-45 087</b>     |
| <b>12 Tarkastuslautakunta</b>   |                    |                |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTAKULUT sitova            | -20 709            | 0              | -20 709            | -17 422,83            | 3 286          | 84,1 %         | -17 247            |
| <b>TOIMINTAKATE</b>             | <b>-20 709</b>     | <b>0</b>       | <b>-20 709</b>     | <b>-17 422,83</b>     | <b>3 286</b>   | <b>84,1 %</b>  | <b>-17 247</b>     |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>     | <b>-20 709</b>     | <b>0</b>       | <b>-20 709</b>     | <b>-17 422,83</b>     | <b>3 286</b>   | <b>84,1 %</b>  | <b>-17 247</b>     |
| <b>14 Kunnanhallitus</b>        |                    |                |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTATUOTOT sitova           | 678 260            | 0              | 678 260            | 703 275,65            | 25 016         | 103,7 %        | 695 140            |
| TOIMINTAKULUT sitova            | -22 690 879        | -26 000        | -22 716 879        | -22 406 722,42        | 310 157        | 98,6 %         | -21 422 645        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>             | <b>-22 012 619</b> | <b>-26 000</b> | <b>-22 038 619</b> | <b>-21 703 446,77</b> | <b>335 172</b> | <b>98,5 %</b>  | <b>-20 727 505</b> |
| POISTOT                         | -28 510            | 0              | -28 510            | -16 026,40            | 12 484         | 56,2 %         | -10 507            |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>     | <b>-22 041 129</b> | <b>-26 000</b> | <b>-22 067 129</b> | <b>-21 719 473,17</b> | <b>347 656</b> | <b>98,4 %</b>  | <b>-20 738 012</b> |
| <b>30 Sivistyslautakunta</b>    |                    |                |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTATUOTOT sitova           | 432 108            | 18 030         | 450 138            | 613 274,32            | 163 136        | 136,2 %        | 390 227            |
| TOIMINTAKULUT sitova            | -12 778 844        | -18 030        | -12 796 874        | -12 583 212,30        | 213 662        | 98,3 %         | -11 910 668        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>             | <b>-12 346 736</b> | <b>0</b>       | <b>-12 346 736</b> | <b>-11 969 937,98</b> | <b>376 798</b> | <b>96,9 %</b>  | <b>-11 520 441</b> |
| POISTOT                         | -8 000             | 0              | -8 000             | -4 917,24             | 3 083          | 61,5 %         | -2 991             |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>     | <b>-12 354 736</b> | <b>0</b>       | <b>-12 354 736</b> | <b>-11 974 855,22</b> | <b>379 881</b> | <b>96,9 %</b>  | <b>-11 523 433</b> |
| <b>34 Hyvinvointilautakunta</b> |                    |                |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTATUOTOT sitova           | 513 399            | -88 700        | 424 699            | 446 666,14            | 21 967         | 105,2 %        | 375 567            |
| TOIMINTAKULUT sitova            | -1 892 032         | 12 070         | -1 879 962         | -1 888 032,74         | -8 071         | 100,4 %        | -1 660 055         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>             | <b>-1 378 633</b>  | <b>-76 630</b> | <b>-1 455 263</b>  | <b>-1 441 366,60</b>  | <b>13 896</b>  | <b>99,0 %</b>  | <b>-1 284 488</b>  |
| POISTOT                         | -112 570           | 0              | -112 570           | -66 697,64            | 45 872         | 59,2 %         | -77 984            |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>     | <b>-1 491 203</b>  | <b>-76 630</b> | <b>-1 567 833</b>  | <b>-1 508 064,24</b>  | <b>59 769</b>  | <b>96,2 %</b>  | <b>-1 362 472</b>  |



|                               | TA 2021            | MRM 2021        | TA YHT<br>2021     | TP 2021               | Ali/yli        | Tot-%          | TP 2020            |
|-------------------------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------------|----------------|----------------|--------------------|
| <b>40 Ympäristölautakunta</b> |                    |                 |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTATUOTOT sitova         | 111 540            | 0               | 111 540            | 95 700,00             | -15 840        | 85,8 %         | 112 411            |
| TOIMINTAKULUT sitova          | -229 590           | 0               | -229 590           | -207 805,23           | 21 785         | 90,5 %         | -178 580           |
| <b>TOIMINTAKATE</b>           | <b>-118 050</b>    | <b>0</b>        | <b>-118 050</b>    | <b>-112 105,23</b>    | <b>5 945</b>   | <b>95,0 %</b>  | <b>-66 169</b>     |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>   | <b>-118 050</b>    | <b>0</b>        | <b>-118 050</b>    | <b>-112 105,23</b>    | <b>5 945</b>   | <b>95,0 %</b>  | <b>-66 169</b>     |
| <b>43 Tekninen lautakunta</b> |                    |                 |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTATUOTOT sitova         | 5 398 140          | 0               | 5 398 140          | 5 480 436,59          | 82 297         | 101,5 %        | 5 396 288          |
| TOIMINTAKULUT sitova          | -4 806 231         | -19 300         | -4 825 531         | -4 975 857,35         | -150 326       | 103,1 %        | -4 594 557         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>           | <b>591 909</b>     | <b>-19 300</b>  | <b>572 609</b>     | <b>504 579,24</b>     | <b>-68 030</b> | <b>88,1 %</b>  | <b>801 731</b>     |
| POISTOT                       | -1 056 510         | 0               | -1 056 510         | -1 068 156,70         | -11 647        | 101,1 %        | -1 058 687         |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>   | <b>-464 601</b>    | <b>-19 300</b>  | <b>-483 901</b>    | <b>-563 577,46</b>    | <b>-79 676</b> | <b>116,5 %</b> | <b>-256 956</b>    |
| <b>1 Sievin kunta</b>         |                    |                 |                    |                       |                |                |                    |
| TOIMINTATUOTOT sitova         | 7 133 447          | -70 670         | 7 062 777          | 7 344 049,70          | 281 273        | 104,0 %        | 6 969 633          |
| TOIMINTAKULUT sitova          | -42 489 616        | -51 260         | -42 540 876        | -42 149 483,62        | 391 392        | 99,1 %         | -39 828 839        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>           | <b>-35 356 169</b> | <b>-121 930</b> | <b>-35 478 099</b> | <b>-34 805 433,92</b> | <b>672 665</b> | <b>98,1 %</b>  | <b>-32 859 206</b> |
| POISTOT                       | -1 205 590         | 0               | -1 205 590         | -1 155 797,98         | 49 792         | 95,9 %         | -1 150 170         |
| <b>KOKONAISKUSTANNUKSET</b>   | <b>-36 561 759</b> | <b>-121 930</b> | <b>-36 683 689</b> | <b>-35 961 231,90</b> | <b>722 457</b> | <b>98,0 %</b>  | <b>-34 009 376</b> |



#### 4.6. Yhteenveto valtuuston hyväksymien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

| YHTEENVETO VALTUUSTON HYVÄSYMÄN MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMINEN |         |                   |                |                   |                      |                   | poik.        |                   |                |                   |                      | poik.            |             |
|--|---------|-------------------|----------------|-------------------|----------------------|-------------------|--------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------------|------------------|-------------|
| Sievän kunta   | Sit. *) | Ta 2021           | Ta muut.       | Määrärahat        | Toteutuminen         | poikkeama         | %            | TA 2021           | Ta muut.       | Tuloarviot        | Toteutuminen         | poikkeama        | %           |
| <b>KÄTTÖTALOUSOSA</b>  |         |                   |                |                   |                      |                   |              |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Keskusvaalilautakunta  | B       | 13 427            |                | 13 427            | 19 995,39            | -6 568            | -48,92       |                   |                |                   | 4 697,00             | 4 697            |             |
| Kunnan valtuusto   | B       | 57 904            |                | 57 904            | 50 435,36            | 7 469             | 12,90        |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Tarkastuslautakunta  | B       | 20 709            |                | 20 709            | 17 422,83            | 3 286             | 15,87        |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Kunnanhallitus   | B       | 22 690 879        | 26 000         | 22 716 879        | 22 406 722,42        | 310 157           | 1,37         | 678 260           |                | 678 260           | 703 275,65           | 25 016           | 3,69        |
| Sivistyslautakunta   | B       | 12 778 844        | 18 030         | 12 796 874        | 12 583 212,30        | 213 662           | 1,67         | 432 108           | 18 030         | 450 138           | 613 274,32           | 163 136          | 36,24       |
| Hyvinvointilautakunta  | B       | 1 892 032         | -12 070        | 1 879 962         | 1 888 032,74         | -8 071            | -0,43        | 513 399           | -88 700        | 424 699           | 446 666,14           | 21 967           | 5,17        |
| Ympäristölautakunta  | B       | 229 590           |                | 229 590           | 207 805,23           | 21 785            | 9,49         | 111 540           |                | 111 540           | 95 700,00            | -15 840          | -14,20      |
| Tekninen lautakunta  | B       | 4 806 231         | 19 300         | 4 825 531         | 4 975 857,35         | -150 326          | -3,12        | 5 398 140         |                | 5 398 140         | 5 480 436,59         | 82 297           | 1,52        |
| <b>TULOSLASKELMASOSA</b>   |         |                   |                |                   |                      |                   |              |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Verotulot  | B       |                   |                |                   |                      |                   |              | 16 037 000        |                | 16 037 000        | 17 546 228,11        | 1 509 228        | 9,41        |
| Valtionosuudet   | B       |                   |                |                   |                      |                   |              | 20 059 126        |                | 20 059 126        | 20 133 763,00        | 74 637           | 0,37        |
| Korkotulot   | B       |                   |                |                   |                      |                   |              | 23 900            |                | 23 900            | 28 636,83            | 4 737            | 19,82       |
| Muut rahoitustulot   | B       |                   |                |                   |                      |                   |              | 17 700            |                | 17 700            | 150 473,37           | 132 773          | 750,13      |
| Korkomenot   | B       | 59 600            |                | 59 600            | -25 075,25           | 84 675            | 142,07       |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Muut rahoitusmenot   | B       | 6 250             |                | 6 250             | 6 426,70             | -177              | -2,83        |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Satunnaiset erät   |         |                   |                |                   |                      |                   |              |                   |                |                   |                      |                  |             |
| <b>INVESTOINTIOSA</b>  |         |                   |                |                   |                      |                   |              |                   |                |                   |                      |                  |             |
| <b>Kunnanhallitus</b>  |         |                   |                |                   |                      |                   |              |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Osakkeet ja osuudet  |         |                   |                |                   |                      |                   |              |                   |                |                   | 1 584,09             | 1 584            |             |
| Maan hankinta, myynti  | N       | 200 000           |                | 200 000           | 13 770,84            | 186 229           | 93,11        |                   |                |                   | 3 822,10             | 3 822            |             |
| Asianhallintaohjelman uusim.   | N       | 29 000            |                | 29 000            | 29 595,00            | -595              | -2,05        |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Valokuituhankkeen rahoitusos.  | N       | 10 000            |                | 10 000            | -9 102,58            | 19 103            | 191,03       |                   |                |                   |                      |                  |             |
| <b>Tekninen lautakunta</b>   |         |                   |                |                   |                      |                   |              |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Mäntyharju   | N       |                   | 150 000        | 150 000           | 150 000,00           | 0                 | 0,00         |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Jokikylän koulu  | N       |                   | 37 840         | 37 840            | 128 649,45           | -90 809           | -239,98      |                   |                |                   | 128 649,45           | 128 649          |             |
| Kuuselan peruskorjaus  | N       | 25 000            |                | 25 000            | 8 873,50             | 16 127            | 64,51        |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Kunnantalon IV-koneen uusim.   | N       | 5 000             |                | 5 000             | 2 527,42             | 2 473             | 49,45        |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Puuhaparkki aita   | N       | 30 000            |                | 30 000            | 19 377,59            | 10 622            | 35,41        |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Sammutusvesikaivo Korhosjärvi  | N       | 30 000            |                | 30 000            | 0,00                 | 30 000            | 100,00       |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Lämmitys Korhosen koulu  | N       | 90 000            |                | 90 000            | 72 540,31            | 17 460            | 19,40        | 18 000            |                | 18 000            | 27 843,00            | 9 843            | 54,68       |
| Haja-alueen viemärinti as  | N       |                   |                |                   |                      |                   |              |                   |                |                   | 1 654,33             | 1 654            |             |
| <b>Tiehankeet yhteensä</b>   | N       | 557 000           | 0              | 557 000           | 121 754              | 435 246           | 78,14        |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Alatalon al Yliv-Kantolant.  |         |                   |                |                   | 1 513,30             | -1 513            |              |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Järvikylän jkpp  |         | 320 000           |                | 320 000           | 0,00                 | 320 000           | 100,00       |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Leppälä- Lahdenperä jkpp   |         | 180 000           |                | 180 000           | 44 266,31            | 135 734           | 75,41        |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Vanhatalontie kp   |         | 17 000            |                | 17 000            | 17 412,29            | -412              | -2,43        |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Pekantie kp  |         | 20 000            |                | 20 000            | 32 018,17            | -12 018           | -60,09       |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Marjatie kp  |         | 20 000            |                | 20 000            | 26 543,90            | -6 544            | -32,72       |                   |                |                   |                      |                  |             |
| <b>Hyvinvointilautakunta</b>   |         |                   |                |                   |                      |                   |              |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Urheilukentän äänentoisto  | N       |                   | 18 000         | 18 000            | 9 885,00             | 8 115             | 45,08        |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Kirjastoauto   | N       | 91 000            |                | 91 000            |                      |                   |              | 32 500            |                |                   | 117 500,00           | 117 500          |             |
| <b>RAHOITUSOSA</b>   |         |                   |                |                   |                      |                   |              |                   |                |                   |                      |                  |             |
| <b>Antolainauksen muutokset</b>  |         |                   |                |                   |                      |                   |              |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Antolainasaamisten lisäys  |         |                   |                |                   | 82 600,00            | -82 600           |              |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Antolainasaamisten vähennys  |         |                   |                |                   |                      |                   |              | 195 193           |                | 195 193           | 629 969,00           | 434 776          | 222,74      |
| <b>Lainakannan muutokset</b>   |         |                   |                |                   |                      |                   |              |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys   | B       | 615 520           |                | 615 520           | 615 520,00           | 0                 | 0,00         |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Pitkäaikaisten lainojen vähen.   |         |                   |                |                   |                      |                   |              |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos   |         |                   |                |                   |                      |                   |              |                   |                |                   |                      |                  |             |
| <b>Oman pääoman muutokset</b>  |         |                   |                |                   |                      |                   |              |                   |                |                   |                      |                  |             |
| Muut maksuvalmiuden muut.  |         |                   |                |                   |                      |                   |              |                   |                |                   | 445 573,09           |                  |             |
| Vaikutus maksuvalmiuteen   |         |                   |                |                   | 3 182 920,50         |                   |              | 721 120           |                | 721 120           |                      |                  |             |
| <b>LOPPUSUMMA</b>  |         | <b>44 237 986</b> | <b>257 100</b> | <b>44 495 086</b> | <b>46 559 746,07</b> | <b>-2 064 660</b> | <b>-4,64</b> | <b>44 237 986</b> | <b>-70 670</b> | <b>44 134 816</b> | <b>46 559 746,07</b> | <b>2 424 930</b> | <b>5,49</b> |

\*) N=sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B=bruttomääräraha/-tuloarvio,



#### 4.7. Tuloslaskelmaosan toteutuminen (sisäiset ja ulkoiset erät)

| TULOSLASKELMAOSA<br>(ulk/sis)          | Toteutuma<br>2 020    | Talousarvio<br>2 021 | Talousarvio<br>muutokset | Talousarvio<br>muut. jälk. | Toteutuma<br>2 021    | Poikkeama         | Poik.<br>%     |
|--|-----------------------|----------------------|--------------------------|----------------------------|-----------------------|-------------------|----------------|
| <b>TOIMINTATULOT</b>                   | <b>6 969 633,34</b>   | <b>7 133 447</b>     | <b>-70 670</b>           | <b>7 062 777</b>           | <b>7 344 049,70</b>   | <b>281 273</b>    | <b>3,98</b>    |
| Myyntituotot                           | 3 077 334,07          | 3 113 178            | -5 600                   | 3 107 578                  | 3 098 259,44          | -9 319            | -0,30          |
| Maksutuotot                            | 389 818,39            | 427 340              | -83 100                  | 344 240                    | 379 665,47            | 35 425            | 10,29          |
| Tuet ja avustukset                     | 267 876,51            | 354 209              | 18 030                   | 372 239                    | 555 038,37            | 182 799           | 49,11          |
| Muut toimintatuotot                    | 3 234 604,37          | 3 238 720            |                          | 3 238 720                  | 3 311 086,42          | 72 366            | 2,23           |
| <b>TOIMINTAMENOT</b>                   | <b>39 828 839,40</b>  | <b>42 489 616</b>    | <b>51 260</b>            | <b>42 540 876</b>          | <b>42 149 483,62</b>  | <b>391 392</b>    | <b>0,92</b>    |
| Henkilöstömenot                        | 10 546 041,89         | 11 544 565           |                          | 11 544 565                 | 11 163 948,73         | 380 616           | 3,30           |
| -Palkat ja palkkiot                    | 8 361 488,87          | 9 182 308            |                          | 9 182 308                  | 8 821 892,07          | 360 416           | 3,93           |
| -Henkilöstösivukulut                   | 2 184 553,02          | 2 362 257            |                          | 2 362 257                  | 2 342 056,66          | 20 200            | 0,86           |
| -Eläkekulut                            | 1 880 275,66          | 2 016 541            |                          | 2 016 541                  | 1 932 019,57          | 84 521            | 4,19           |
| -Muut henkilöstösivukulut              | 304 277,36            | 345 716              |                          | 345 716                    | 410 037,09            | -64 321           | -18,61         |
| Palvelujen ostot                       | 23 866 514,44         | 25 500 551           | -28 020                  | 25 472 531                 | 25 336 359,27         | 136 172           | 0,53           |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat          | 1 954 725,02          | 1 995 965            | 15 230                   | 2 011 195                  | 2 154 670,75          | -143 476          | -7,13          |
| Avustukset                             | 774 799,30            | 808 100              | 39 300                   | 847 400                    | 737 272,03            | 110 128           | 13,00          |
| Muut toimintamenot                     | 2 686 758,75          | 2 640 435            | 24 750                   | 2 665 185                  | 2 757 232,84          | -92 048           | -3,45          |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                    | <b>-32 859 206,06</b> | <b>-35 356 169</b>   | <b>-121 930</b>          | <b>-35 478 099</b>         | <b>-34 805 433,92</b> | <b>-672 665</b>   | <b>1,90</b>    |
| <b>VEROTULOT JA VALT.OS YHT.</b>       | <b>37 001 505,92</b>  | <b>36 096 126</b>    |                          | <b>36 096 126</b>          | <b>37 679 991,11</b>  | <b>1 583 865</b>  | <b>4,39</b>    |
| <b>Verotulot</b>                       | <b>16 084 378,92</b>  | <b>16 037 000</b>    |                          | <b>16 037 000</b>          | <b>17 546 228,11</b>  | <b>1 509 228</b>  | <b>9,41</b>    |
| -Kunnallisvero                         | 12 984 160,14         | 12 556 000           |                          | 12 556 000                 | 12 611 658,97         | 55 659            | 0,44           |
| -Kiinteistövero                        | 1 019 893,05          | 1 032 000            |                          | 1 032 000                  | 1 116 168,66          | 84 169            | 8,16           |
| -Yhteisövero                           | 2 080 325,73          | 2 449 000            |                          | 2 449 000                  | 3 818 400,48          | 1 369 400         | 55,92          |
| <b>Valtionosuudet</b>                  | <b>20 917 127,00</b>  | <b>20 059 126</b>    |                          | <b>20 059 126</b>          | <b>20 133 763,00</b>  | <b>74 637</b>     | <b>0,37</b>    |
| <b>Rahoitustuotot ja -menot</b>        | <b>29 163,61</b>      | <b>-24 250</b>       |                          | <b>-24 250</b>             | <b>197 758,75</b>     | <b>222 009</b>    | <b>915,50</b>  |
| -Korkotulot                            | 20 266,91             | 23 900               |                          | 23 900                     | 28 636,83             | 4 737             | 19,82          |
| -Muut rahoitustulot                    | 78 075,79             | 17 700               |                          | 17 700                     | 150 473,37            | 132 773           | 750,13         |
| -Korkomenot                            | 68 707,69             | 59 600               |                          | 59 600                     | -25 075,25            | 84 675            | 142,07         |
| -Muut rahoituskulut                    | 471,40                | 6 250                |                          | 6 250                      | 6 426,70              | -177              | -2,83          |
| <b>VUOSIKATE</b>                       | <b>4 171 463,47</b>   | <b>715 707</b>       | <b>-121 930</b>          | <b>593 777</b>             | <b>3 072 315,94</b>   | <b>-2 478 539</b> | <b>-417,42</b> |
| Poistot ja arvonalennukset             | 1 150 170,28          | 1 205 590            |                          | 1 205 590                  | 1 155 797,98          | 49 792            | 4,13           |
| -Suunnitelman mukaiset poistot         | 1 150 170,28          | 1 205 590            |                          | 1 205 590                  | 1 155 797,98          | 49 792            | 4,13           |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                | <b>3 021 293,19</b>   | <b>-489 883</b>      | <b>-121 930</b>          | <b>-611 813</b>            | <b>1 916 517,96</b>   | <b>-2 528 331</b> |                |
| Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+) | 100 052,22            | 90 000               |                          | 90 000                     | 100 052,22            | -10 052           |                |
| Varausten lis (-) väh (+)              |                       |                      |                          |                            |                       |                   |                |
| <b>TILIKAUDEN YLI / ALIJÄÄMÄ</b>       | <b>3 121 345,41</b>   | <b>-399 883</b>      | <b>-121 930</b>          | <b>-521 813</b>            | <b>2 016 570,18</b>   | <b>-2 538 383</b> |                |
| <b>TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT</b>       |                       |                      |                          |                            |                       |                   |                |
| Vuosikate, euro / asukas               | 863,66                | 148 €                |                          | 123 €                      | 642,34                |                   |                |
| Kertynyt yli- /alijäämä                | 5 577 661,30          | 5 177 778 €          |                          | 5 055 848 €                | 7 594 231,48          |                   |                |
| Kertynyt yli- /alijäämä € /asukas      | 1 154,80              | 1 072 €              |                          | 1 047 €                    | 1 587,75              |                   |                |
| asukasmäärä vuoden lopussa             | 4 830,00              | 4 830                |                          | 4 830                      | 4 783,00              |                   |                |



| <b>TULOSLASKELMAOSA</b><br>(ulk/sis)   | <b>Toteutuma</b><br><b>2 020</b> | <b>Talousarvio</b><br><b>2 021</b> | <b>Talousarvio</b><br><b>muutokset</b> | <b>Talousarvio</b><br><b>muut. jäk.</b> | <b>Toteutuma</b><br><b>2 021</b> | <b>Poikkeama</b>  | <b>Poik.</b><br><b>%</b> |
|--|----------------------------------|------------------------------------|--|---|----------------------------------|-------------------|--------------------------|
| <b>TOIMINTATULOT</b>                   | <b>6 969 633,34</b>              | <b>7 133 447</b>                   | <b>-70 670</b>                         | <b>7 062 777</b>                        | <b>7 344 049,70</b>              | <b>281 273</b>    | <b>3,98</b>              |
| Myyntituotot                           | 3 077 334,07                     | 3 113 178                          | -5 600                                 | 3 107 578                               | 3 098 259,44                     | -9 319            | -0,30                    |
| Maksutuotot                            | 389 818,39                       | 427 340                            | -83 100                                | 344 240                                 | 379 665,47                       | 35 425            | 10,29                    |
| Tuet ja avustukset                     | 267 876,51                       | 354 209                            | 18 030                                 | 372 239                                 | 555 038,37                       | 182 799           | 49,11                    |
| Muut toimintatuotot                    | 3 234 604,37                     | 3 238 720                          |  | 3 238 720                               | 3 311 086,42                     | 72 366            | 2,23                     |
| <b>TOIMINTAMENOT</b>                   | <b>39 828 839,40</b>             | <b>42 489 616</b>                  | <b>51 260</b>                          | <b>42 540 876</b>                       | <b>42 149 483,62</b>             | <b>391 392</b>    | <b>0,92</b>              |
| Henkilöstömenot                        | 10 546 041,89                    | 11 544 565                         |  | 11 544 565                              | 11 163 948,73                    | 380 616           | 3,30                     |
| -Palkat ja palkkiot                    | 8 361 488,87                     | 9 182 308                          |  | 9 182 308                               | 8 821 892,07                     | 360 416           | 3,93                     |
| -Henkilöstösivukulut                   | 2 184 553,02                     | 2 362 257                          |  | 2 362 257                               | 2 342 056,66                     | 20 200            | 0,86                     |
| -Eläkekulut                            | 1 880 275,66                     | 2 016 541                          |  | 2 016 541                               | 1 932 019,57                     | 84 521            | 4,19                     |
| -Muut henkilöstösivukulut              | 304 277,36                       | 345 716                            |  | 345 716                                 | 410 037,09                       | -64 321           | -18,61                   |
| Palvelujen ostot                       | 23 866 514,44                    | 25 500 551                         | -28 020                                | 25 472 531                              | 25 336 359,27                    | 136 172           | 0,53                     |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat          | 1 954 725,02                     | 1 995 965                          | 15 230                                 | 2 011 195                               | 2 154 670,75                     | -143 476          | -7,13                    |
| Avustukset                             | 774 799,30                       | 808 100                            | 39 300                                 | 847 400                                 | 737 272,03                       | 110 128           | 13,00                    |
| Muut toimintamenot                     | 2 686 758,75                     | 2 640 435                          | 24 750                                 | 2 665 185                               | 2 757 232,84                     | -92 048           | -3,45                    |
|  | <b>-32 859</b>                   |                                    |  |   | <b>-34 805</b>                   |                   |                          |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                    | <b>206,06</b>                    | <b>-35 356 169</b>                 | <b>-121 930</b>                        | <b>-35 478 099</b>                      | <b>433,92</b>                    | <b>-672 665</b>   | <b>1,90</b>              |
| <b>VEROTULOT JA VALT.OS YHT.</b>       | <b>37 001 505,92</b>             | <b>36 096 126</b>                  |  | <b>36 096 126</b>                       | <b>37 679 991,11</b>             | <b>1 583 865</b>  | <b>4,39</b>              |
| <b>Verotulot</b>                       | <b>16 084 378,92</b>             | <b>16 037 000</b>                  |  | <b>16 037 000</b>                       | <b>17 546 228,11</b>             | <b>1 509 228</b>  | <b>9,41</b>              |
| -Kunnallisvero                         | 12 984 160,14                    | 12 556 000                         |  | 12 556 000                              | 12 611 658,97                    | 55 659            | 0,44                     |
| -Kiinteistövero                        | 1 019 893,05                     | 1 032 000                          |  | 1 032 000                               | 1 116 168,66                     | 84 169            | 8,16                     |
| -Yhteisövero                           | 2 080 325,73                     | 2 449 000                          |  | 2 449 000                               | 3 818 400,48                     | 1 369 400         | 55,92                    |
| <b>Valtionosuudet</b>                  | <b>20 917 127,00</b>             | <b>20 059 126</b>                  |  | <b>20 059 126</b>                       | <b>20 133 763,00</b>             | <b>74 637</b>     | <b>0,37</b>              |
| <b>Rahoitustuotot ja -menot</b>        | <b>29 163,61</b>                 | <b>-24 250</b>                     |  | <b>-24 250</b>                          | <b>197 758,75</b>                | <b>222 009</b>    | <b>915,50</b>            |
| -Korkotulot                            | 20 266,91                        | 23 900                             |  | 23 900                                  | 28 636,83                        | 4 737             | 19,82                    |
| -Muut rahoitustulot                    | 78 075,79                        | 17 700                             |  | 17 700                                  | 150 473,37                       | 132 773           | 750,13                   |
| -Korkomenot                            | 68 707,69                        | 59 600                             |  | 59 600                                  | -25 075,25                       | 84 675            | 142,07                   |
| -Muut rahoituskulut                    | 471,40                           | 6 250                              |  | 6 250                                   | 6 426,70                         | -177              | -2,83                    |
|  |                                  |                                    |  |   |                                  |                   |                          |
| <b>VIKATE</b>                          | <b>4 171 463,47</b>              | <b>715 707</b>                     | <b>-121 930</b>                        | <b>593 777</b>                          | <b>3 072 315,94</b>              | <b>-2 478 539</b> | <b>417,42</b>            |
| Poistot ja arvonalennukset             | 1 150 170,28                     | 1 205 590                          |  | 1 205 590                               | 1 155 797,98                     | 49 792            | 4,13                     |
| -Suunnitelman mukaiset poistot         | 1 150 170,28                     | 1 205 590                          |  | 1 205 590                               | 1 155 797,98                     | 49 792            | 4,13                     |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                | <b>3 021 293,19</b>              | <b>-489 883</b>                    | <b>-121 930</b>                        | <b>-611 813</b>                         | <b>1 916 517,96</b>              | <b>-2 528 331</b> |                          |
| Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+) | 100 052,22                       | 90 000                             |  | 90 000                                  | 100 052,22                       | -10 052           |                          |
| Varausten lis (-) väh (+)              |                                  |                                    |  |   |                                  |                   |                          |
| <b>TILIKAUDEN YLI / ALIJÄÄMÄ</b>       | <b>3 121 345,41</b>              | <b>-399 883</b>                    | <b>-121 930</b>                        | <b>-521 813</b>                         | <b>2 016 570,18</b>              | <b>-2 538 383</b> |                          |
| <b>TAVOITTEET JA TUNNUSLUVUT</b>       |                                  |                                    |  |   |                                  |                   |                          |
| Vuosikate, euro / asukas               | 863,66                           | 148 €                              |  | 123 €                                   | 642,34                           |                   |                          |
| Kertynyt yli- /alijäämä                | 5 577 661,30                     | 5 177 778 €                        |  | 5 055 848 €                             | 7 594 231,48                     |                   |                          |
| Kertynyt yli- /alijäämä € /asukas      | 1 154,80                         | 1 072 €                            |  | 1 047 €                                 | 1 587,75                         |                   |                          |
| asukasmäärä vuoden lopussa             | 4 830,00                         | 4 830                              |  | 4 830                                   | 4 783,00                         |                   |                          |
| Investointien toteutusvertailu         |                                  |                                    |  |   |                                  |                   |                          |
|  |                                  | TA 2021                            | MRM 2021                               | TA YHT                                  | KUM TOT.<br>12-2021              | Ali/yli           | Tot-%                    |
| <b>8100 Arvopaperit</b>                |                                  |                                    |  |   |                                  |                   |                          |
| Tulot taseessa (aktivoidut)            |                                  | 0                                  | 0                                      | 0                                       | 84,09                            | 84                | 0,0 %                    |



|                                 |                 |                 |                 |                    |                |                 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|----------------|-----------------|
| <b>Tulot yhteensä</b>           | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>84,09</b>       | <b>84</b>      | <b>0,0 %</b>    |
| <b>Netto yhteensä</b>           | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>84,09</b>       | <b>84</b>      | <b>0,0 %</b>    |
| <b>8101 Osakkeet ja osuudet</b> |                 |                 |                 |                    |                |                 |
| Tulot taseessa (aktivoitunut)   | 0               | 0               | 0               | 1 500,00           | 1 500          | 0,0 %           |
| <b>Tulot yhteensä</b>           | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>1 500,00</b>    | <b>1 500</b>   | <b>0,0 %</b>    |
| <b>Netto yhteensä</b>           | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>1 500,00</b>    | <b>1 500</b>   | <b>0,0 %</b>    |
| <b>8110 Maan hankinta</b>       |                 |                 |                 |                    |                |                 |
| Tulot taseessa (aktivoitunut)   | 0               | 0               | 0               | 3 822,10           | 3 822          | 0,0 %           |
| <b>Tulot yhteensä</b>           | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>3 822,10</b>    | <b>3 822</b>   | <b>0,0 %</b>    |
| Menot taseessa (aktivoitunut)   | -200 000        | -70 000         | -270 000        | -13 770,84         | 256 229        | 5,1 %           |
| <b>Menot yhteensä</b>           | <b>-200 000</b> | <b>-70 000</b>  | <b>-270 000</b> | <b>-13 770,84</b>  | <b>256 229</b> | <b>5,1 %</b>    |
| <b>Netto yhteensä</b>           | <b>-200 000</b> | <b>-70 000</b>  | <b>-270 000</b> | <b>-9 948,74</b>   | <b>260 051</b> | <b>3,7 %</b>    |
| <b>8121 ATK-ohjelmat</b>        |                 |                 |                 |                    |                |                 |
| Menot taseessa (aktivoitunut)   | -29 000         | 0               | -29 000         | -29 595,00         | -595           | 102,1 %         |
| <b>Menot yhteensä</b>           | <b>-29 000</b>  | <b>0</b>        | <b>-29 000</b>  | <b>-29 595,00</b>  | <b>-595</b>    | <b>102,1 %</b>  |
| <b>Netto yhteensä</b>           | <b>-29 000</b>  | <b>0</b>        | <b>-29 000</b>  | <b>-29 595,00</b>  | <b>-595</b>    | <b>102,1 %</b>  |
| <b>8230 Koneiden hankinta</b>   |                 |                 |                 |                    |                |                 |
| Menot taseessa (aktivoitunut)   | -5 000          | 0               | -5 000          | -2 527,42          | 2 473          | 50,5 %          |
| <b>Menot yhteensä</b>           | <b>-5 000</b>   | <b>0</b>        | <b>-5 000</b>   | <b>-2 527,42</b>   | <b>2 473</b>   | <b>50,5 %</b>   |
| <b>Netto yhteensä</b>           | <b>-5 000</b>   | <b>0</b>        | <b>-5 000</b>   | <b>-2 527,42</b>   | <b>2 473</b>   | <b>50,5 %</b>   |
| <b>8232 Kirjastoauto</b>        |                 |                 |                 |                    |                |                 |
| Tulot taseessa (aktivoitunut)   | 32 500          | 0               | 32 500          | 117 500,00         | 85 000         | 361,5 %         |
| <b>Tulot yhteensä</b>           | <b>32 500</b>   | <b>0</b>        | <b>32 500</b>   | <b>117 500,00</b>  | <b>85 000</b>  | <b>361,5 %</b>  |
| Menot taseessa (aktivoitunut)   | -91 000         | 0               | -91 000         | 0,00               | 91 000         | 0,0 %           |
| <b>Menot yhteensä</b>           | <b>-91 000</b>  | <b>0</b>        | <b>-91 000</b>  | <b>0,00</b>        | <b>91 000</b>  | <b>0,0 %</b>    |
| <b>Netto yhteensä</b>           | <b>-58 500</b>  | <b>0</b>        | <b>-58 500</b>  | <b>117 500,00</b>  | <b>176 000</b> | <b>-200,9 %</b> |
| <b>8301 Kuuselan laajennus</b>  |                 |                 |                 |                    |                |                 |
| Menot taseessa (aktivoitunut)   | -25 000         | 0               | -25 000         | -8 873,50          | 16 127         | 35,5 %          |
| <b>Menot yhteensä</b>           | <b>-25 000</b>  | <b>0</b>        | <b>-25 000</b>  | <b>-8 873,50</b>   | <b>16 127</b>  | <b>35,5 %</b>   |
| <b>Netto yhteensä</b>           | <b>-25 000</b>  | <b>0</b>        | <b>-25 000</b>  | <b>-8 873,50</b>   | <b>16 127</b>  | <b>35,5 %</b>   |
| <b>8363 Mäntyharju</b>          |                 |                 |                 |                    |                |                 |
| Menot taseessa (aktivoitunut)   | 0               | -150 000        | -150 000        | -150 000,00        | 0              | 100,0 %         |
| <b>Menot yhteensä</b>           | <b>0</b>        | <b>-150 000</b> | <b>-150 000</b> | <b>-150 000,00</b> | <b>0</b>       | <b>100,0 %</b>  |
| <b>Netto yhteensä</b>           | <b>0</b>        | <b>-150 000</b> | <b>-150 000</b> | <b>-150 000,00</b> | <b>0</b>       | <b>100,0 %</b>  |

|  | TA 2021       | MRM 2021 | TA YHT        | KUM TOT.<br>12-2021 | Ali/yli        | Tot-%          |
|--|---------------|----------|---------------|---------------------|----------------|----------------|
| <b>8400 Sivistystoimen rakennukset</b> |               |          |               |                     |                |                |
| <b>Tulot taseessa (aktivoitunut)</b>   | 18 000        | 0        | 18 000        | 156 492,45          | 138 492        | 869,4 %        |
| <b>Tulot yhteensä</b>                  | <b>18 000</b> | <b>0</b> | <b>18 000</b> | <b>156 492,45</b>   | <b>138 492</b> | <b>869,4 %</b> |
| Menot taseessa (aktivoitunut)          | -90 000       | -37 840  | -127 840      | -201 189,76         | -73 350        | 157,4 %        |



|   |                   |                 |                   |                    |                  |                |
|---|-------------------|-----------------|-------------------|--------------------|------------------|----------------|
| <b>Menot yhteensä</b>                     | <b>-90 000</b>    | <b>-37 840</b>  | <b>-127 840</b>   | <b>-201 189,76</b> | <b>-73 350</b>   | <b>157,4 %</b> |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-72 000</b>    | <b>-37 840</b>  | <b>-109 840</b>   | <b>-44 697,31</b>  | <b>65 143</b>    | <b>40,7 %</b>  |
| <b>8500 Kaavateiden rakentaminen</b>      |                   |                 |                   |                    |                  |                |
| Menot taseessa (aktivoidut)               | -557 000          | 0               | -557 000          | -120 240,67        | 436 759          | 21,6 %         |
| <b>Menot yhteensä</b>                     | <b>-557 000</b>   | <b>0</b>        | <b>-557 000</b>   | <b>-120 240,67</b> | <b>436 759</b>   | <b>21,6 %</b>  |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-557 000</b>   | <b>0</b>        | <b>-557 000</b>   | <b>-120 240,67</b> | <b>436 759</b>   | <b>21,6 %</b>  |
| <b>8700 Tievalaistus kaava-alue</b>       |                   |                 |                   |                    |                  |                |
| Menot taseessa (aktivoidut)               | 0                 | 0               | 0                 | -1 513,30          | -1 513           | 0,0 %          |
| <b>Menot yhteensä</b>                     | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>          | <b>-1 513,30</b>   | <b>-1 513</b>    | <b>0,0 %</b>   |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>          | <b>-1 513,30</b>   | <b>-1 513</b>    | <b>0,0 %</b>   |
| <b>8800 Puistot ja muut alueet</b>        |                   |                 |                   |                    |                  |                |
| Menot taseessa (aktivoidut)               | -30 000           | 0               | -30 000           | 0,00               | 30 000           | 0,0 %          |
| <b>Menot yhteensä</b>                     | <b>-30 000</b>    | <b>0</b>        | <b>-30 000</b>    | <b>0,00</b>        | <b>30 000</b>    | <b>0,0 %</b>   |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-30 000</b>    | <b>0</b>        | <b>-30 000</b>    | <b>0,00</b>        | <b>30 000</b>    | <b>0,0 %</b>   |
| <b>8803 Leikkikenttä</b>                  |                   |                 |                   |                    |                  |                |
| Menot taseessa (aktivoidut)               | -30 000           | 0               | -30 000           | -19 377,59         | 10 622           | 64,6 %         |
| <b>Menot yhteensä</b>                     | <b>-30 000</b>    | <b>0</b>        | <b>-30 000</b>    | <b>-19 377,59</b>  | <b>10 622</b>    | <b>64,6 %</b>  |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-30 000</b>    | <b>0</b>        | <b>-30 000</b>    | <b>-19 377,59</b>  | <b>10 622</b>    | <b>64,6 %</b>  |
| <b>8807 Urheilukentän äänentoisto</b>     |                   |                 |                   |                    |                  |                |
| Menot taseessa (aktivoidut)               | 0                 | -18 000         | -18 000           | -9 885,00          | 8 115            | 54,9 %         |
| <b>Menot yhteensä</b>                     | <b>0</b>          | <b>-18 000</b>  | <b>-18 000</b>    | <b>-9 885,00</b>   | <b>8 115</b>     | <b>54,9 %</b>  |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>0</b>          | <b>-18 000</b>  | <b>-18 000</b>    | <b>-9 885,00</b>   | <b>8 115</b>     | <b>54,9 %</b>  |
| <b>8853 Kylien viemäröinti EAKR-hanke</b> |                   |                 |                   |                    |                  |                |
| Tulot taseessa (aktivoidut)               | 0                 | 0               | 0                 | 1 654,33           | 1 654            | 0,0 %          |
| <b>Tulot yhteensä</b>                     | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>          | <b>1 654,33</b>    | <b>1 654</b>     | <b>0,0 %</b>   |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>0</b>          | <b>0</b>        | <b>0</b>          | <b>1 654,33</b>    | <b>1 654</b>     | <b>0,0 %</b>   |
| <b>8854 Valokuituhanke rahoitusosuus</b>  |                   |                 |                   |                    |                  |                |
| Menot taseessa (aktivoidut)               | -10 000           | 0               | -10 000           | 9 102,58           | 19 103           | -91,0 %        |
| <b>Menot yhteensä</b>                     | <b>-10 000</b>    | <b>0</b>        | <b>-10 000</b>    | <b>9 102,58</b>    | <b>19 103</b>    | <b>-91,0 %</b> |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-10 000</b>    | <b>0</b>        | <b>-10 000</b>    | <b>9 102,58</b>    | <b>19 103</b>    | <b>-91,0 %</b> |
| <b>I Investoinnit</b>                     |                   |                 |                   |                    |                  |                |
| Tulot taseessa (aktivoidut)               | 50 500            | 0               | 50 500            | 281 052,97         | 230 553          | 556,5 %        |
| <b>Tulot yhteensä</b>                     | <b>50 500</b>     | <b>0</b>        | <b>50 500</b>     | <b>281 052,97</b>  | <b>230 553</b>   | <b>556,5 %</b> |
| Menot taseessa (aktivoidut)               | -1 067 000        | -275 840        | -1 342 840        | -547 870,50        | 794 970          | 40,8 %         |
| <b>Menot yhteensä</b>                     | <b>-1 067 000</b> | <b>-275 840</b> | <b>-1 342 840</b> | <b>-547 870,50</b> | <b>794 970</b>   | <b>40,8 %</b>  |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-1 016 500</b> | <b>-275 840</b> | <b>-1 292 340</b> | <b>-266 817,53</b> | <b>1 025 522</b> | <b>20,6 %</b>  |



## Investoinnit hankkeittain

|   | TA 2021            | MRM 2021          | TA YHT             | KUM TOT.<br>12-2021 | Ali/yli           | Tot-%           |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|-----------------|
| <b>101 Osakkeet ja osuudet</b>            |                    |                   |                    |                     |                   |                 |
| Tulot                                     | 0                  | 0                 | 0                  | 1 584,09            | 1 584             | 0,0 %           |
| Menot (valokuitu hanke)                   | -10 000            | 0                 | -10 000            | 9 102,58            | 19 103            | -91,0 %         |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-10 000,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>-10 000,00</b>  | <b>10 686,67</b>    | <b>20 686,67</b>  | <b>-106,9 %</b> |
| <b>103 Maan hankinta ja myynti</b>        |                    |                   |                    |                     |                   |                 |
| Tulot                                     | 0                  | 0                 | 0                  | 3 822,10            | 3 822             | 0,0 %           |
| Menot                                     | -200 000           | -70 000           | -270 000           | -13 770,84          | 256 229           | 5,1 %           |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-200 000,00</b> | <b>-70 000,00</b> | <b>-270 000,00</b> | <b>-9 948,74</b>    | <b>260 051,26</b> | <b>3,7 %</b>    |
| <b>104 ATK-ohjelmat</b>                   |                    |                   |                    |                     |                   |                 |
| Menot                                     | -29 000            | 0                 | -29 000            | 0,00                | 29 000            | 0,0 %           |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-29 000,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>-29 000,00</b>  | <b>0,00</b>         | <b>29 000,00</b>  | <b>0,0 %</b>    |
| <b>199 Digikannustin</b>                  |                    |                   |                    |                     |                   |                 |
| Menot (hanke ATK-ohjelmat)                | 0                  | 0                 | 0                  | -29 595,00          | -29 595           | 0,0 %           |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>        | <b>-29 595,00</b>   | <b>-29 595,00</b> | <b>0,0 %</b>    |
| <b>500 Haja-alueen viemärointi, asema</b> |                    |                   |                    |                     |                   |                 |
| Tulot                                     | 0                  | 0                 | 0                  | 1 654,33            | 1 654             | 0,0 %           |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>        | <b>1 654,33</b>     | <b>1 654,33</b>   | <b>0,0 %</b>    |
| <b>504 Sammutusvesikaivo Korhosjärvi</b>  |                    |                   |                    |                     |                   |                 |
| Menot                                     | -30 000            | 0                 | -30 000            | 0,00                | 30 000            | 0,0 %           |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-30 000,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>-30 000,00</b>  | <b>0,00</b>         | <b>30 000,00</b>  | <b>0,0 %</b>    |
| <b>562 Kunnatalon IV-kone</b>             |                    |                   |                    |                     |                   |                 |
| Menot                                     | -5 000             | 0                 | -5 000             | -2 527,42           | 2 473             | 50,5 %          |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-5 000,00</b>   | <b>0,00</b>       | <b>-5 000,00</b>   | <b>-2 527,42</b>    | <b>2 472,58</b>   | <b>50,5 %</b>   |
| <b>564 Korhosen koulu maalämpö</b>        |                    |                   |                    |                     |                   |                 |
| Tulot                                     | 18 000             | 0                 | 18 000             | 27 843,00           | 9 843             | 154,7 %         |
| Menot                                     | -90 000            | 0                 | -90 000            | -72 540,31          | 17 460            | 80,6 %          |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-72 000,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>-72 000,00</b>  | <b>-44 697,31</b>   | <b>27 302,69</b>  | <b>62,1 %</b>   |
| <b>568 Jokikylän koulu</b>                |                    |                   |                    |                     |                   |                 |
| Tulot                                     | 0                  | 0                 | 0                  | 128 649,45          | 128 649           | 0,0 %           |
| Menot                                     | 0                  | 0                 | 0                  | -128 649,45         | -128 649          | 0,0 %           |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>         | <b>0,00</b>       | <b>0,0 %</b>    |



|   | TA 2021            | MRM 2021          | TA YHT             | KUM TOT.<br>12-2021 | Ali/yli           | Tot-%           |
|---|--------------------|-------------------|--------------------|---------------------|-------------------|-----------------|
| <b>601 Kuuselan laajennus</b>             |                    |                   |                    |                     |                   |                 |
| Menot                                     | -25 000            | 0                 | -25 000            | -8 873,50           | 16 127            | 35,5 %          |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-25 000,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>-25 000,00</b>  | <b>-8 873,50</b>    | <b>16 126,50</b>  | <b>35,5 %</b>   |
| <b>605 Puuhaparkki aita</b>               |                    |                   |                    |                     |                   |                 |
| Menot                                     | -30 000            | 0                 | -30 000            | -19 377,59          | 10 622            | 64,6 %          |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-30 000,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>-30 000,00</b>  | <b>-19 377,59</b>   | <b>10 622,41</b>  | <b>64,6 %</b>   |
| <b>607 Jokikylän koulun laajennus</b>     |                    |                   |                    |                     |                   |                 |
| Menot                                     | 0                  | -37 840           | -37 840            | 0,00                | 37 840            | 0,0 %           |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>-37 840,00</b> | <b>-37 840,00</b>  | <b>0,00</b>         | <b>37 840,00</b>  | <b>0,0 %</b>    |
| <b>611 Kirjastoauto</b>                   |                    |                   |                    |                     |                   |                 |
| Tulot                                     | 32 500             | 0                 | 32 500             | 117 500,00          | 85 000            | 361,5 %         |
| Menot                                     | -91 000            | 0                 | -91 000            | 0,00                | 91 000            | 0,0 %           |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-58 500,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>-58 500,00</b>  | <b>117 500,00</b>   | <b>176 000,00</b> | <b>-200,9 %</b> |
| <b>626 Vanhantalontie</b>                 |                    |                   |                    |                     |                   |                 |
| Menot                                     | -17 000            | 0                 | -17 000            | -17 412,29          | -412              | 102,4 %         |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-17 000,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>-17 000,00</b>  | <b>-17 412,29</b>   | <b>-412,29</b>    | <b>102,4 %</b>  |
| <b>628 Pekantie</b>                       |                    |                   |                    |                     |                   |                 |
| Menot                                     | -20 000            | 0                 | -20 000            | -32 018,17          | -12 018           | 160,1 %         |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-20 000,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>-20 000,00</b>  | <b>-32 018,17</b>   | <b>-12 018,17</b> | <b>160,1 %</b>  |
| <b>656 Kk-väylä Järvikylä</b>             |                    |                   |                    |                     |                   |                 |
| Menot                                     | -320 000           | 0                 | -320 000           | 0,00                | 320 000           | 0,0 %           |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-320 000,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>-320 000,00</b> | <b>0,00</b>         | <b>320 000,00</b> | <b>0,0 %</b>    |
| <b>666 Marjatie</b>                       |                    |                   |                    |                     |                   |                 |
| Menot                                     | -20 000            | 0                 | -20 000            | -26 543,90          | -6 544            | 132,7 %         |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-20 000,00</b>  | <b>0,00</b>       | <b>-20 000,00</b>  | <b>-26 543,90</b>   | <b>-6 543,90</b>  | <b>132,7 %</b>  |
| <b>673 Lahdenperän kl</b>                 |                    |                   |                    |                     |                   |                 |
| Menot                                     | -180 000           | 0                 | -180 000           | -44 266,31          | 135 734           | 24,6 %          |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>-180 000,00</b> | <b>0,00</b>       | <b>-180 000,00</b> | <b>-44 266,31</b>   | <b>135 733,69</b> | <b>24,6 %</b>   |
| <b>675 Alatalon al Ylivitie-Kantolant</b> |                    |                   |                    |                     |                   |                 |
| Menot                                     | 0                  | 0                 | 0                  | -1 513,30           | -1 513            | 0,0 %           |
| <b>Netto yhteensä</b>                     | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>        | <b>-1 513,30</b>    | <b>-1 513,30</b>  | <b>0,0 %</b>    |



|                                      | TA 2021           | MRM 2021           | TA YHT             | KUM TOT.<br>12-2021 | Ali/yli          | Tot-%          |
|--------------------------------------|-------------------|--------------------|--------------------|---------------------|------------------|----------------|
| <b>700 Mäntyharju</b>                |                   |                    |                    |                     |                  |                |
| Menot                                | 0                 | -150 000           | -150 000           | -150 000,00         | 0                | 100,0 %        |
| <b>Netto yhteensä</b>                | <b>0,00</b>       | <b>-150 000,00</b> | <b>-150 000,00</b> | <b>-150 000,00</b>  | <b>0,00</b>      | <b>100,0 %</b> |
| <b>701 Urheilukentän äänentoisto</b> |                   |                    |                    |                     |                  |                |
| Menot                                | 0                 | -18 000            | -18 000            | -9 885,00           | 8 115            | 54,9 %         |
| <b>Netto yhteensä</b>                | <b>0,00</b>       | <b>-18 000,00</b>  | <b>-18 000,00</b>  | <b>-9 885,00</b>    | <b>8 115,00</b>  | <b>54,9 %</b>  |
| <b>Nettomenot yhteensä</b>           | <b>-1 016 500</b> | <b>-275 840</b>    | <b>-1 292 340</b>  | <b>-266 817,53</b>  | <b>1 025 522</b> | <b>20,6 %</b>  |



#### 4.8. Rahoitusosan toteutuminen

| Talousarvion rahoitusosan toteutumisvertailu 2021 | Alkuperäinen talousarvio | Talousarvio-muutokset | Talousarvio yhteensä | Toteutuma 2 021     | Poikkeama         | Tot %          |
|---|--------------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|-------------------|----------------|
| <b>Toiminta ja investoinnit</b>                   |                          |                       |                      |                     |                   |                |
| Toiminnan rahavirta                               | 715 707                  | -121 930              | 593 777              | 3 073 335,49        | 2 479 558         | 517,59         |
| Vuosikate   | 715 707                  | -121 930              | 593 777              | 3 072 315,94        | 2 478 539         | 517,42         |
| Satunnaiset erät                                  |                          |                       | 0                    |                     | 0                 |                |
| Tulorahoituksen korjauserät                       |                          |                       |                      | 1 019,55            | 1 020             |                |
| <b>Investointien rahavirta</b>                    | <b>-1 016 500</b>        | <b>-275 840</b>       | <b>-1 292 340</b>    | <b>-267 837,08</b>  | <b>-1 024 503</b> | 20,72          |
| Investointimenot                                  | -1 067 000               | -275 840              | -1 342 840           | -547 870,50         | -794 970          | 40,80          |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin               | 50 500                   |                       | 50 500               | 145 343,00          | -94 843           | 287,81         |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot    |                          |                       |                      | 134 690,42          | -134 690          |                |
| <b>Toiminta ja investoinnit, netto</b>            | <b>-300 793</b>          | <b>-397 770</b>       | <b>-698 563</b>      | <b>2 805 498,41</b> | <b>-3 504 061</b> | <b>-401,61</b> |
| <b>Rahoitustoiminta</b>                           | <b>-420 327</b>          | <b>0</b>              | <b>-420 327</b>      | <b>377 422,09</b>   | <b>797 749</b>    | <b>-89,79</b>  |
| <b>Antolainauksen muutokset</b>                   | <b>195 193</b>           | <b>0</b>              | <b>195 193</b>       | <b>547 369,00</b>   | <b>352 176</b>    | 280,42         |
| Antolainojen lisäykset                            | 0                        |                       | 0                    | -82 600,00          | -82 600           |                |
| Antolainojen vähennykset                          | 195 193                  |                       | 195 193              | 629 969,00          | 434 776           | 0,00           |
| <b>Lainakannan muutokset</b>                      | <b>-615 520</b>          | <b>0</b>              | <b>-615 520</b>      | <b>-615 520,00</b>  | <b>0</b>          | 100,00         |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                    |                          |                       | 0                    | 0,00                | 0                 |                |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                  | -615 520                 |                       | -615 520             | -615 520,00         | 0                 | 100,00         |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                    |                          |                       | 0                    | 0,00                | 0                 |                |
| <b>Oman pääoman muutokset</b>                     |                          |                       |                      |                     |                   |                |
| <b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>              |                          |                       |                      | <b>445 573,09</b>   | 445 573           |                |
| <b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>                   | <b>-721 120</b>          | <b>-397 770</b>       | <b>-1 118 890</b>    | <b>3 182 920,50</b> | <b>4 301 811</b>  | <b>-284,47</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                         | <b>-721 120</b>          |                       |                      | <b>3 182 920,50</b> |                   |                |
| Rahavarat 31.12.                                  | 4 297 328                |                       |                      | 10 282 285,97       |                   |                |
| Rahavarat 1.1                                     | 5 018 448                |                       |                      | 7 099 365,47        |                   |                |



## 5. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### 5.1 Sievin kunta

| TULOSLASKELMA                          | 2021                  | 2020                  |
|--|-----------------------|-----------------------|
| <b>Toimintatuotot</b>                  |                       |                       |
| Myyntituotot                           | 999 214,91            | 939 881,10            |
| Maksutuotot                            | 379 665,47            | 389 818,39            |
| Tuet ja avustukset                     | 555 038,37            | 267 876,51            |
| Muut toimintatuotot                    | 1 638 834,73          | 1 670 911,55          |
|  | <b>3 572 753,48</b>   | <b>3 268 487,55</b>   |
| Valmistus omaan käyttöön               |                       |                       |
| <b>Toimintakulut</b>                   |                       |                       |
| Henkilöstökulut                        |                       |                       |
| Palkat ja palkkiot                     | -8 738 003,37         | -8 292 383,39         |
| Henkilösivukulut                       |                       |                       |
| Eläkekulut                             | -1 932 019,57         | -1 880 275,66         |
| Muut henkilösivukulut                  | -410 037,09           | -304 277,36           |
| Palvelujen ostot                       | -23 566 773,17        | -22 055 479,05        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat          | -2 153 420,32         | -1 949 196,18         |
| Avustukset                             | -737 272,03           | -779 018,06           |
| Muut toimintakulut                     | -840 661,85           | -867 063,91           |
|  | <b>-38 378 187,40</b> | <b>-36 127 693,61</b> |
| <b>Toimintakate</b>                    | <b>-34 805 433,92</b> | <b>-32 859 206,06</b> |
| Verotulot                              | 17 546 228,11         | 16 084 378,92         |
| Valtionosuudet                         | 20 133 763,00         | 20 917 127,00         |
| Rahoitustuotot ja -kulut               |                       |                       |
| Korkotuotot                            | 28 636,83             | 20 266,91             |
| Muut rahoitustuotot                    | 150 473,37            | 78 075,79             |
| Korkokulut                             | 25 075,25             | -68 707,69            |
| Muut rahoituskulut                     | -6 426,70             | -471,40               |
| <b>Vuosikate</b>                       | <b>3 072 315,94</b>   | <b>4 171 463,47</b>   |
| Poistot ja arvonalentumiset            |                       |                       |
| Suunnitelman mukaiset poistot          | -1 155 797,98         | -1 150 170,28         |
| Arvonalentumiset                       |                       |                       |
| Satunnaiset erät                       |                       |                       |
| Satunnaiset tuotot                     |                       |                       |
| Satunnaiset kulut                      |                       |                       |
| <b>Tilikauden tulos</b>                | <b>1 916 517,96</b>   | <b>3 021 293,19</b>   |
| Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+) | 100 052,22            | 100 052,22            |
| Varausten lisäys (-) tai vähennys (+)  |                       |                       |
| Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+) |                       |                       |
| <b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>  | <b>2 016 570,18</b>   | <b>3 121 345,41</b>   |
| <b>TULOSLASKEMAN TUNNUSLUVUT</b>       | <b>2021</b>           | <b>2020</b>           |
| Toimintatuotot / Toimintakulut, %      | 9,31                  | 9,05                  |
| Vuosikate / Poistot, %                 | 265,82                | 362,68                |
| Vuosikate, euroa / asukas              | 642                   | 864                   |
| Asukasmäärä 31.12.                     | 4783                  | 4830                  |



| SIEVIN KUNNAN TASE 31.12.                        | 2021                 | 2020                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>VASTAAVAA</b>                                 |                      |                      |
| <b>A PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                       | <b>30 435 836,19</b> | <b>31 872 185,64</b> |
| <b>I Aineettomat hyödykkeet</b>                  | <b>325 646,87</b>    |                      |
| 1. Muut pitkävaikutteiset menot                  | 325 646,87           |                      |
| <b>II Aineelliset hyödykkeet</b>                 | <b>22 137 469,11</b> | <b>23 350 512,34</b> |
| 1. Maa- ja vesialueet                            | 2 518 901,37         | 2 508 952,63         |
| 2. Rakennukset                                   | 17 529 393,95        | 18 167 555,97        |
| 3. Kiinteät rakenteet ja laitteet                | 1 831 532,30         | 2 047 003,80         |
| 4. Koneet ja kalusto                             | 80 501,84            | 122 050,94           |
| 6. Ennakkomaksut ja kesken-<br>eräiset hankinnat | 177 139,65           | 504 949,00           |
| <b>III Sijoitukset</b>                           | <b>7 972 720,21</b>  | <b>8 521 673,30</b>  |
| 1. Osakkeet ja osuudet                           | 5 319 884,13         | 5 321 468,22         |
| 3. Muut lainasaamiset                            | 2 445 374,14         | 2 992 743,14         |
| 4. Muut saamiset                                 | 207 461,94           | 207 461,94           |
| <b>B TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>                   | <b>1 113 742,52</b>  | <b>1 161 495,62</b>  |
| 2. Lahjoitusrahastojen varat                     | 1 113 742,52         | 1 157 835,00         |
| 3. Muut toimeksiantojen varat                    | 0,00                 | 3 660,62             |
| <b>C VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>                     | <b>11 870 418,84</b> | <b>8 310 941,23</b>  |
| <b>I Vaihto-omaisuus</b>                         | <b>5 037,11</b>      | <b>2 074,05</b>      |
| 1. Aineet ja tarvikkeet                          | 5 037,11             | 2 074,05             |
| <b>II Saamiset</b>                               | <b>1 583 095,76</b>  | <b>1 213 162,33</b>  |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>                    | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| 1. Myyntisaamiset                                | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>                    | <b>1 583 095,76</b>  | <b>1 213 162,33</b>  |
| 1. Myyntisaamiset                                | 252 609,30           | 216 385,72           |
| 3. Muut saamiset                                 | 204 760,98           | 100 880,12           |
| 4. Siirtosaamiset                                | 1 125 725,48         | 895 896,49           |
| <b>IV Rahat ja pankkisaamiset</b>                | <b>10 282 285,97</b> | <b>7 095 704,85</b>  |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                        | <b>43 419 997,55</b> | <b>41 344 622,49</b> |



| VASTATTAVAA                                   | 2021                 | 2020                 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>A OMA PÄÄOMA</b>                           | <b>17 589 466,97</b> | <b>15 572 896,79</b> |
| I Peruspääoma                                 | 9 995 235,49         | 9 995 235,49         |
| IV Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) | 5 577 661,30         | 2 456 315,89         |
| V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)              | 2 016 570,18         | 3 121 345,41         |
| <b>B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b> | <b>1 180 620,10</b>  | <b>1 280 672,32</b>  |
| 1. Poistoero                                  | 1 180 620,10         | 1 280 672,32         |
| 2. Vapaaehtoiset varaukset                    |                      |                      |
| <b>D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>              | <b>1 113 742,52</b>  | <b>1 161 495,62</b>  |
| 1. Valtion toimeksiannot                      |                      |                      |
| 2. Lahjoitusrahastojen pääomat                | 1 113 742,52         | 1 157 835,00         |
| 3. Muut toimeksiantojen pääomat               | 0,00                 | 3 660,62             |
| <b>E VIERAS PÄÄOMA</b>                        | <b>23 536 167,96</b> | <b>23 329 557,76</b> |
| <b>I Pitkäaikainen</b>                        | <b>7 855 332,98</b>  | <b>8 467 419,52</b>  |
| 2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta    | 7 607 338,00         | 8 222 858,00         |
| 3. Lainat julkisyhteisöltä                    |                      |                      |
| 7. Muut velat/ Liittymismaksut ja muut velat  | 246 979,52           | 244 561,52           |
| 8. Siirtovelat                                | 1 015,46             |                      |
| <b>II Lyhytaikainen</b>                       | <b>15 680 834,98</b> | <b>14 862 138,24</b> |
| 2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta    | 12 615 520,00        | 12 615 520,00        |
| 3. Lainat julkisyhteisöltä                    |                      |                      |
| 5. Saadut ennakot                             | 1 920,58             | 196 550,11           |
| 6. Ostovelat                                  | 1 522 848,55         | 912 535,90           |
| 7. Muut velat/liittymismaksut ja muut velat   | 186 594,21           | 174 786,25           |
| 8. Siirtovelat                                | 1 353 951,64         | 962 745,98           |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>                   | <b>43 419 997,55</b> | <b>41 344 622,49</b> |
| <b>TASEEN TUNNUSLUVUT:</b>                    |                      |                      |
| Omavaraisuusaste, %                           | 43,23                | 40,96                |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %              | 57,05                | 57,44                |
| Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €                | 7 594                | 5 578                |
| Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas              | 1 588                | 1 155                |
| Lainakanta 31.12., 1000 €                     | 20 223               | 20 838               |
| Lainakanta 31.12., €/asukas                   | 4 228                | 4 314                |
| Lainat ja vuokravastuut, 31.12.               | 25 393 568           | 26 529 178           |
| Lainat ja vuokravastuut €/asukas              | 5 309                | 5 493                |
| Lainasaamiset 1000 €                          | 2 445                | 2 993                |
| <b>Asukasmäärä</b>                            | <b>4783</b>          | <b>4830</b>          |



| <b>RAHOITUSLASKELMA</b>                        | <b>2021</b>         | <b>2020</b>          |
|--|---------------------|----------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     |                     |                      |
| Vuosikate                                      | 3 072 315,94        | 4 171 463,47         |
| Satunnaiset erät                               | 0,00                | 0,00                 |
| Tulorahoituksen korjauserät                    | 1 019,55            | 8 449,54             |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 |                     |                      |
| Investointimenot                               | -547 870,50         | -476 396,91          |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            | 145 343,00          | 100 000,00           |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 134 690,42          | 166 273,66           |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>    | <b>2 805 498,41</b> | <b>3 969 789,76</b>  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |                     |                      |
| Antolainauksen muutokset                       |                     |                      |
| Antolainasaamisten lisäys                      | -82 600,00          |                      |
| Antolainasaamisten vähennys                    | 629 969,00          | 82 686,67            |
| Lainakannan muutokset                          |                     |                      |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                 | 0,00                | 6 000 000,00         |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys               | -615 520,00         | -1 015 520,00        |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                 | 0,00                | -6 000 000,00        |
| Oman pääoman muutokset                         |                     |                      |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                  |                     |                      |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  | -3 660,62           |                      |
| Vaihto-omaisuuden muutos                       | -2 963,06           | 4 218,76             |
| Saamisten muutos                               | -369 933,43         | -312 717,41          |
| Korottomien velkojen muutos                    | 822 130,20          | -716 839,55          |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   | <b>377 422,09</b>   | <b>-1 958 171,53</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | <b>3 182 920,50</b> | <b>2 011 618,23</b>  |
| Rahavarojen muutos                             | <b>3 182 920,50</b> | <b>2 011 618,23</b>  |
| Rahavarat 31.12.                               | 10 282 285,97       | 7 099 365,47         |
| Rahavarat 1.1.                                 | 7 099 365,47        | 5 087 747,24         |

| <b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT:</b> | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
|---------------------------------------|-------------|-------------|

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä

|                                |           |          |
|--------------------------------|-----------|----------|
| 5 vuodelta, €                  | 1 378 942 | 547 023  |
| Investointien tulorahoitus, %  | 763,26    | 1 108,26 |
| Laskennallinen lainanhoitokate | 1,22      | 1,59     |
| Kassan riittävyys, pv          | 95        | 69       |
| Asukasmäärä                    | 4 783     | 4 830    |



## 5.2. Sievin kuntakonserni

### KONSERNITULOSLASKELMA

|   | 1.1-31.12.2021     | 1.1-31.12.2020     |
|---|--------------------|--------------------|
| Toimintatuotot                                | 34 948 693         | 32 721 998         |
| Toimintakulut                                 | -70 357 752        | -64 901 561        |
| Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta) |                    | 123 438            |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                           | <b>-35 409 059</b> | <b>-32 056 125</b> |
| Verotulot                                     | 17 475 496         | 16 012 424         |
| Valtionosuudet                                | 21 691 072         | 22 494 556         |
| Rahoitustuotot ja -kulut                      | 116 057            | -59 258            |
| Korkotuotot                                   | 19 652             | 14 738             |
| Muut rahoitustuotot                           | 165 581            | 89 253             |
| Korkokulut                                    | -57 423            | -159 446           |
| Muut rahoituskulut                            | -11 754            | -3 803             |
| <b>VUOSIKATE</b>                              | <b>3 873 566</b>   | <b>6 391 597</b>   |
| Poistot ja arvonalentumiset                   |                    |                    |
| Suunnitelman mukaiset poistot                 | -2 843 612         | -2 747 042         |
| Omistuksen eliminointierot                    |                    | -10                |
| Arvonalentumiset                              | -48 385            |                    |
| Satunnaiset erät                              | -18 851            |                    |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                       | <b>962 719</b>     | <b>3 644 545</b>   |
| Tilinpäätössiirrot                            | 886                | -9 323             |
| Tilikauden verot                              | -3 879             | -10 086            |
| Laskennalliset verot                          | -335               | -1 033             |
| Vähemmistöosuudet                             | -18 472            | -21 508            |
| <b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>         | <b>940 920</b>     | <b>3 602 596</b>   |

### Konsernituloslaskelman tunnusluvut

|                                 |        |        |
|---------------------------------|--------|--------|
| Toimintatuotot/Toimintakulut, % | 49,67  | 50,42  |
| Vuosikate/Poistot, %            | 136,22 | 232,67 |
| Vuosikate, euroa/asukas         | 810    | 1323   |
| Asukasmäärä                     | 4783   | 4830   |



| <b>KONSERNI RAHOITUSLASKELMA</b>                                    | <b>2 021</b>     | <b>2 020</b>     |
|---|------------------|------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>  |                  |                  |
| Vuosikate   | 3 873 566        | 6 391 597        |
| Satunnaiset erät  | -22 730          |                  |
| Tilikauden verot  |                  | -10 086          |
| Tulorahoituksen korjauserät   | -39 229          | -12 215          |
|   | <hr/>            | <hr/>            |
|   | 3 811 608        | 6 369 296        |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                      |                  |                  |
| Investointimenot  | -3 179 609       | -2 732 733       |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin                                 | 166 289          | 119 645          |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot                      | 178 895          | 199 153          |
|   | <hr/>            | <hr/>            |
|   | -2 834 425       | -2 413 935       |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>                         | <b>977 183</b>   | <b>3 955 361</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>  |                  |                  |
| Antolainauksen muutokset  |                  |                  |
| Antolainasaamisten lisäykset  | -82 600          | -4 546           |
| Antolainasaamisten vähennykset                                      | 629 969          | 83 209           |
|   | <hr/>            | <hr/>            |
|   | 547 369          | 78 663           |
| Lainakannan muutokset   |                  |                  |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                                      | 891 614          | 6 951 400        |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                                    | -15 037 308      | -1 647 900       |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                                      | 14 541 985       | -6 143 875       |
|   | <hr/>            | <hr/>            |
|   | 396 291          | -840 375         |
| Oman pääoman muutokset  |                  | 6                |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                                       |                  |                  |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset                       | 40 846           | -35 054          |
| Vaihto-omaisuuden muutos  | 2 706            | 23 166           |
| Saamisten muutos  | -1 121 214       | 433 231          |
| Korottomien velkojen muutos   | 1 294 476        | -880 846         |
|   | <hr/>            | <hr/>            |
|   | 216 814          | -459 503         |
| Rahoituksen rahavirta   | 1 160 475        | -1 221 209       |
| <b>Rahavarojen muutos</b>   | <b>2 137 658</b> | <b>2 734 152</b> |
| Rahavarojen muutos  |                  |                  |
| Rahavarat 31.12.  | 15 888 072       | 13 748 631       |
| Rahavarat 1.1.  | 13 750 414       | 11 014 479       |
|   | <hr/>            | <hr/>            |
|   | <b>2 137 658</b> | <b>2 734 152</b> |
| <b>Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut</b>                      |                  |                  |
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä<br>5 vuodelta, 1000 € | 1 039            | 2 600            |
| Investointien tulorahoitus, %                                       | 128,55           | 244,60           |
| Laskennallinen lainanhoitokate                                      | 0,87             | 1,50             |
| Kassan riittävyys, pv   | 65               | 72               |
| Asukasmäärä   | 4 783            | 4 830            |
| Pääomamenojen tulorahoitus, %                                       | 22,13            | 152,82           |


**KONSERNITASE  
VASTAAVAA**

1.1. - 31.12.2021

1.1. - 31.12.2020

**PYSYVÄT VASTAAVAT**
**Aineettomat hyödykkeet**

|                              |         |         |
|------------------------------|---------|---------|
| Aineettomat oikeudet         | 337 729 | 246 230 |
| Muut pitkävaikutteiset menot | 355 093 | 32 295  |
| Ennakkomaksut                | 68 544  | 123 833 |
|                              | <hr/>   | <hr/>   |
|                              | 761 366 | 402 357 |

**Aineelliset hyödykkeet**

|  |            |            |
|--|------------|------------|
| Maa- ja vesialueet                       | 2 935 298  | 2 908 343  |
| Rakennukset                              | 29 787 134 | 30 987 317 |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet           | 5 924 969  | 5 925 502  |
| Koneet ja kalusto                        | 1 131 442  | 1 322 779  |
| Muut aineelliset hyödykkeet              | 178 666    | 192 362    |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat | 2 878 559  | 1 692 998  |
|  | <hr/>      | <hr/>      |
|  | 42 836 068 | 43 029 300 |

**Sijoitukset**

|                          |           |           |
|--------------------------|-----------|-----------|
| Osakkuusyhteisöosuudet   | 2 850 280 | 3 048 813 |
| Muut osakkeet ja osuudet | 735 260   | 743 983   |
| Muut lainasaamiset       | 627 360   | 1 057 889 |
| Muut saamiset            | 657 750   | 629 529   |
|                          | <hr/>     | <hr/>     |
|                          | 4 870 650 | 5 480 215 |

**TOIMEKSIANTOJEN VARAT**

1 303 937

1 357 469

**VAIHTUVAT VASTAAVAT**
**Vaihto-omaisuus**

365 311

368 017

**Saamiset**

|                        |           |           |
|------------------------|-----------|-----------|
| Pitkäaikaiset saamiset | 1 236 188 | 37 791    |
| Lyhytaikaiset saamiset | 3 716 297 | 3 554 517 |

**Rahoitusarvopaperit**

1 288 406

2 238 829

**Rahat ja pankkisaamiset**

14 599 666

11 509 802

**VASTAAVAA YHTEENSÄ**


---

---

**70 977 889**


---

---

**67 978 297**



| <b>VASTATTAVAA</b>                     | <b>1.1 – 31.12.2021</b> | <b>1.1 – 31.12.2020</b> |
|--|-------------------------|-------------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                      |                         |                         |
| Peruspääoma                            | 9 995 235               | 9 995 235               |
| Osakepääoma                            |                         |                         |
| Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat |                         | 975                     |
| Arvonkorotusrahassto                   | 895 736                 | 900 061                 |
| Muut omat rahastot                     | 1 853 780               | 1 853 690               |
| Edellisten tilikausien yli-/alijäämä   | 7 845 877               | 4 426 963               |
| Tilikauden yli-/alijäämä               | 940 920                 | 3 602 596               |
|  | <hr/>                   | <hr/>                   |
|  | 21 531 548              | 20 779 520              |
| <b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>               | 447 127                 | 244 420                 |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>            |                         |                         |
| Eläkevaraukset                         |                         |                         |
| Muut pakolliset varaukset              | 177 921                 | 182 972                 |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>         | 1 414 270               | 1 426 955               |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                   |                         |                         |
| Pitkäaikainen vieras pääoma            |                         |                         |
| Lainat rahoitus ja vakuutuslaitoksilta | 21 206 487              | 19 925 449              |
| Laina julkisyhteisöiltä                |                         |                         |
| Saadut ennakot                         |                         |                         |
| Liittymismaksut ja muut velat          | 2 954 254               | 4 498 442               |
| Laskennalliset verovelat               |                         | 3 363                   |
|  | <hr/>                   | <hr/>                   |
|  | 24 160 741              | 24 427 254              |
| Lyhytaikainen vieras pääoma            |                         |                         |
| Joukkovelkakirjalainat                 | 600 000                 | 600 000                 |
| Lainat rahoitus ja vakuutuslaitoksilta | 13 835 625              | 13 253 045              |
| Laina julkisyhteisöiltä                |                         |                         |
| Saadut ennakot                         | 108 071                 | 304 620                 |
| Ostovelat                              | 3 864 579               | 2 723 142               |
| Liittymismaksut ja muut velat          | 805 939                 | 636 080                 |
| Siirtovelat                            | 4 032 069               | 3 290 944               |
| Laskennalliset verovelat               |                         | 109 345                 |
|  | <hr/>                   | <hr/>                   |
|  | 23 246 282              | 20 917 176              |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            | <b>70 977 889</b>       | <b>67 978 297</b>       |
| <b>KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT</b>      |                         |                         |
| Omavaraisuusaste, %                    | 30,34                   | 30,57                   |
| Suhteellinen velkaantuneisuus %        | 63,82                   | 63,23                   |
| Kertynyt ylijäämä 1000€                | 8 787                   | 8 030                   |
| Kertynyt ylijäämä €/asukas             | 1 837                   | 1 662                   |
| Konsernin lainat €/asukas              | 7 452                   | 6 993                   |
| Konsernin lainakanta 31.12., 1 000 €   | 35 642                  | 33 778                  |
| Lainat ja vuokravastuut, 31.12.        | 41 698 921              | 40 379 225              |
| Lainat ja vuokravastuut, €/asukas      | 8 718                   | 8 360                   |
| Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 € | 627                     | 1 058                   |
| Kunnan asukasmäärä                     | 4 783                   | 4 830                   |
| Konsernin lainakanta 31.12 €           | 35 642 112              | 33 778 495              |
| Vuokravastuut                          | 6 056 810               | 6 600 730               |



## 6. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 6.1. Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

#### 6.1.1. Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

##### **Käyttöomaisuuden arvostus**

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankinta-menoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poisotot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti.

##### **Sijoitusten arvostus**

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa. Pysyvien vastaavien sijoitusluonteiset erät on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

##### **Vaihto-omaisuuden arvostus**

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon.

##### **Rahoitusomaisuuden arvostus**

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon.

#### 6.1.2. Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Tilikausi on vertailukelpoinen edelliseen vuoteen nähden.

#### 6.1.3. Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhteisöt. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä. Osakkuusyhtiöt eivät ole olennaisia konsernitaseen kannalta.

Asunto Oy Sievin Villenjärvi on yhdistelty kuntakonserniin vuonna 2021 kuten kunnan tytäryhtiö, edellisenä vuonna yhdistely oli tehty Sievin Jussin omistusosuusprosentin 50,16% mukaan. Yhdistelytavan muutoksella ei ole oleellista vaikutusta konsernin antamaan kuvaan kunnan taloudesta. Konsernin rahoituslaskelmassa rahavarat 1.1.2021 ovat 1783€ enemmän kuin tilinpäätöksessä 31.12.2020 esittämistavan muutoksesta johtuen.

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapah-tumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pää-omaan ja laskennalliseen verovelkaan.



## 6.2. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

| Toimintatuotot tehtäväalueittain (6)         |            |            |           |           |
|--|------------|------------|-----------|-----------|
|  | Konserni   |            | Kunta     |           |
|  | 2021       | 2020       | 2021      | 2020      |
| Yleishallinto                                | 148 956    | 145 376    | 89 881    | 88 726    |
| Sosiaali- ja terveystoimen palvelut          | 28 205 068 | 23 564 055 |           | 0         |
| Opetus- ja kulttuuripalvelut                 | 2 355 619  | 568 967    | 532 019   | 323 906   |
| Yhdyskuntapalvelut (sis tekninen, ymp.toimi) | 9 542 669  | 8 139 608  | 2 572 176 | 2 551 864 |
| Vapaa-aikatoimi (sis työllistäminen)         | 378 677    | 303 989    | 378 677   | 303 989   |
| Toimintatuotot yhteensä                      | 40 630 990 | 32 721 998 | 3 572 753 | 3 268 485 |

| Verotulojen erittely (7)    |               |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|
|                             | 2021          | 2020          |
| Kunnan tulovero             | 12 611 658,97 | 12 984 160,00 |
| Osuus yhteisöveron tuotosta | 3 818 400,48  | 2 080 326,00  |
| Kiinteistövero              | 1 116 168,66  | 1 019 893,00  |
| Muut verotulot              |               |               |
| Verotulot yhteensä          | 17 546 228,11 | 16 084 379,00 |

| Valtionosuuksien erittely (8)                                      |                      |                      |
|--|----------------------|----------------------|
|  | 2021                 | 2020                 |
| Kunnan peruspalvelujen valtionosuus                                | 17 378 266,00        | 18 237 248,00        |
| <i>Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus (+/-)</i> | 4 708 908,00         | 4 693 044,00         |
| Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet                     | 171 801,00           | 137 037,00           |
| Verotulomenetysten korvaus   | 2 583 696,00         | 2 542 842,00         |
| <i>Laskennalliset valtionosuudet yhteensä</i>                      | <i>20 133 763,00</i> | <i>20 917 127,00</i> |
| Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus                           |                      |                      |
| <i>Valtionosuudet ja verotulomenetysten korvaukset yhteensä</i>    | <i>20 133 763,00</i> | <i>20 917 127,00</i> |

| Palvelujen ostojen erittely (9)  |               |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|
|                                  | 2021          | 2020          |
| Asiakaspalvelujen ostot          | 20 784 261,85 | 19 915 057,82 |
| Muiden palvelujen ostot          | 2 782 511,32  | 2 140 421,23  |
| Kunnan palvelujen ostot yhteensä | 23 566 773,17 | 22 055 479,05 |



| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot (13) |          |         |        |        |
|--|----------|---------|--------|--------|
|  | Konserni |         | Kunta  |        |
|  | 2021     | 2020    | 2021   | 2020   |
| Muut toimintatuotot  |          |         |        |        |
| Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot                              | 27 630   |         | 27 630 | 56 939 |
| Rakennusten luovutusvoitot                                       | 0        | 0       |        |        |
| Muut luovutusvoitot  | 32 107   | 121 243 |        |        |
| <i>Luovutusvoitot yhteensä</i>                                   | 59 737   | 121 243 | 27 630 | 56 939 |
| Muut toimintakulut   |          |         |        |        |
| Jokikylän koulu luovutustappio                                   | 28 649   |         | 28 649 |        |
| Vanhan paloasema kiinteistön luovutustappio                      |          |         |        | 44 207 |
| Kakaravaara päiväkodin luovutustappio                            |          |         |        | 21 181 |
| Muut luovutustappiot   |          | 74 438  |        |        |
| <i>Luovutustappiot yhteensä</i>                                  | 28 649   | 74 438  | 28 649 | 65 388 |

| Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely (14)                          |          |      |       |      |
|--|----------|------|-------|------|
|  | Konserni |      | Kunta |      |
|  | 2021     | 2020 | 2021  | 2020 |
| Satunnaiset tuotot   |          |      |       |      |
| Satunnaiset kulut  |          |      |       |      |
| Sievin Jussi; palautuneet luottotappiot 3007€ sekä luottotappiot 21 887€ | 18 851   |      |       |      |



## 6.3. Tasetta koskevat liitetiedot

### 6.3.1. Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

| Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet (19) | Aineettomat hyödykkeet        |                              |               |            | Aineelliset hyödykkeet |               |                                |                   |                             |                                    |               |
|--|-------------------------------|------------------------------|---------------|------------|------------------------|---------------|--------------------------------|-------------------|-----------------------------|------------------------------------|---------------|
|  | Aineettomat oikeudet          | Muut pitkävaikutteiset menot | Ennakkomaksut | Yhteensä   | Maa- ja vesialueet     | Rakennukset   | Kiinteät rakenteet ja laitteet | Koneet ja kalusto | Muut aineelliset hyödykkeet | lask. Ennakkomaksut ja keskener.h. | Yhteensä      |
|  | Poistamaton hankintameno 1.1. |                              |               |            | 2 508 952,63           | 18 167 555,97 | 2 047 003,80                   | 122 050,94        | 0,00                        | 504 949,00                         | 23 350 512,34 |
| Lisäykset tilikauden aikana                |                               |                              |               | 0,00       | 13 770,84              | 278 649,45    | 95 210,92                      | 9 885,00          |                             | 150 354,29                         | 547 870,50    |
| Rahoitusosuudet tilikaudella               |                               |                              |               |            |                        |               |                                |                   |                             | 145 343,00                         | 145 343,00    |
| Vähennykset tilikauden aikana *)           |                               |                              |               |            | 3 822,10               | 128 649,45    |                                |                   |                             | 1 654,33                           | 134 125,88    |
| Siirrot erien välillä                      |                               | 331 166,31                   |               | 331 166,31 |                        |               |                                |                   |                             | -331 166,31                        | 0,00          |
| Tilikauden poisto                          |                               | 5 519,44                     |               | 5 519,44   |                        | 788 162,02    | 310 682,42                     | 51 434,10         |                             |                                    | 1 155 797,98  |
| Arvonlennukset ja niiden palut.            |                               |                              |               |            |                        |               |                                |                   |                             |                                    | 0,00          |
| Aktivoidut korkomenot                      |                               |                              |               |            |                        |               |                                |                   |                             |                                    | 0,00          |
| Poistamaton hankintameno 31.12.            | 0,00                          | 325 646,87                   | 0,00          | 325 646,87 | 2 518 901,37           | 17 529 393,95 | 1 831 532,30                   | 80 501,84         | 0,00                        | 177 139,65                         | 22 463 115,98 |
| Arvonkorotukset                            |                               |                              |               |            |                        |               |                                |                   |                             |                                    |               |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                      | 0,00                          | 325 646,87                   | 0,00          | 325 646,87 | 2 518 901,37           | 17 529 393,95 | 1 831 532,30                   | 80 501,84         | 0,00                        | 177 139,65                         | 22 463 115,98 |
| Olenneiset lisäpoistot                     |                               |                              |               |            |                        |               |                                |                   |                             |                                    |               |
| Erittely olennaisista lisäpoistoista       |                               |                              |               |            |                        |               |                                |                   |                             |                                    |               |

\*) osakkeiden myynti 1584,09€ vähennetty

| Maa- vesialueet erittely (19)      | Konserni         |                  | Kunta            |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                    | 2021             | 2020             | 2021             | 2020             |
| Maa- ja vesialueet                 | 2 77 524         | 2 881 558        | 2 495 974        | 2 491 031        |
| Kiinteistöjen liittymämaksut       | 160 055          | 26 785           | 22 927           | 17 922           |
| <i>Maa- ja vesialueet yhteensä</i> | <i>2 935 298</i> | <i>2 908 343</i> | <i>2 518 901</i> | <i>2 508 952</i> |

| Pysyvien vastaavien sijoitukset (19) | Osakkeet ja osuudet      |                               |                      |                          |              | Jvk-, muut laina- ja muut saamiset |                            |                        |                        |              |
|--------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|----------------------|--------------------------|--------------|------------------------------------|----------------------------|------------------------|------------------------|--------------|
|                                      | Osakkeet konserni-yhtiöt | Osakkeet omistusyht. yhteisöt | Kunta-yhtymä-osuudet | Muut osakkeet ja osuudet | Yhteensä     | Jvk- laina-saamiset yhteisöt       | Saamiset konserni-yhteisöt | Saamiset kunta-yhtymät | Saamiset muut yhteisöt | Yhteensä     |
|                                      | Hankintameno 1.1.        | 2 787 531,44                  | 141 072,62           | 1 751 207,28             | 641 656,88   | 5 321 468,22                       | 0                          | 1 920 833,41           | 85 541,94              | 1 193 829,81 |
| Lisäykset                            |                          |                               |                      |                          |              |                                    |                            |                        | 70 500,00              | 70 500,00    |
| Vähennykset                          |                          |                               |                      | 1 584,09                 | 1 584,09     |                                    | 88 506,67                  |                        | 529 362,33             | 617 869,00   |
| Siirrot erien välillä                |                          |                               |                      |                          | 0,00         |                                    |                            |                        |                        |              |
| Hankintameno 31.12.                  | 2 787 531,44             | 141 072,62                    | 1 751 207,28         | 640 072,79               | 5 319 884,13 | 0,00                               | 1 832 326,74               | 85 541,94              | 734 967,48             | 2 652 836,16 |
| Arvonlennukset                       |                          |                               |                      |                          |              |                                    |                            |                        |                        |              |
| Arvonkorotukset                      |                          |                               |                      |                          |              |                                    |                            |                        |                        |              |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                | 2 787 531,44             | 141 072,62                    | 1 751 207,28         | 640 072,79               | 5 319 884,13 | 0,00                               | 1 832 326,74               | 85 541,94              | 734 967,48             | 2 652 836,16 |



| Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt (20) | Kuntakonsernin osuus |                        |                  |                     |                    |
|--|----------------------|------------------------|------------------|---------------------|--------------------|
|  | Kunnan omistusosuus  | Konsernin omistusosuus | omasta pääomasta | vieraasta pääomasta | tilikauden         |
|  |                      |                        |                  |                     | voitosta/tappiosta |
| <b>Tytäryhteisöt</b>   |                      |                        |                  |                     |                    |
| Kiinteistö oy Sievin Jussi                                   | 100,00 %             | 100,00 %               | -1 481 991       | 10 188 883          | 64 345             |
| Tytäryhtiö Asunto Oy Villenjärvi                             | 50,16 %              | 50,16 %                | 202 662          | 401                 | 101                |
| Kiinteistö oy Kenkäkangas                                    | 94,29 %              | 94,29 %                | 354 197          | 92 927              | -1 770             |
| Kiinteistö oy Sievin Kauppa ja palvelukeskus                 | 62,79 %              | 62,79 %                | 280 908          | 504                 | -12 678            |
| Kiint. Oy Sievin Teollisuuspuisto                            | 100,00 %             | 100,00 %               | 722 967          | 2 337 461           | 14 963             |
|  |                      | <b>Yhteensä</b>        | <b>78 743</b>    | <b>12 620 176</b>   | <b>64 960</b>      |
| <b>Kuntayhtymät</b>  |                      |                        |                  |                     |                    |
| Jokilaakson koulutuskuntayhtymä JEDU, Nivala                 | 3,84 %               | 3,84 %                 | 1 458 854        | 179 709             | -32 061            |
| Peruspalvelukuntayhtymä Kallio, Ylivieska                    | 16,07 %              | 16,07 %                | 453 417          | 3 011 369           | 1 811              |
| Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiriin ky, Oulu              | 0,58 %               | 0,58 %                 | 1 144 836        | 3 619 203           | 31 710             |
| Pohjois-Pohjanmaan liitto, Oulu                              | 1,04 %               | 1,04 %                 | 20 594           | 11 011              | 2 933              |
| Keski-Pohjanmaan koulutusyhtymä, Kokkola                     | 1,36 %               | 1,36 %                 | 413 552          | 369 248             | 3 152              |
| Korpelan Voima kuntayhtymä, Kannus                           | 15,01 %              | 15,01 %                | 5 220 498        | 6 213 857           | -983 487           |
|  |                      | <b>yhteensä</b>        | <b>8 711 751</b> | <b>13 404 396</b>   | <b>-975 941</b>    |
| <b>Yhdistelemättömät osakkuusyhtiöt</b>                      |                      |                        |                  |                     |                    |
| Vesitalo oy  | 40,00 %              | 40,00 %                | 55 222           | 176                 | 2 752              |
| Jokilaaksojen Kuituverkko-osuuskunta                         | 33,33 %              | 33,33 %                | 41 120           | 1 132 513           | 3 893              |

| Saamisten erittely (23)                                  | 2021          |                   | 2020          |                   |
|--|---------------|-------------------|---------------|-------------------|
|  | Pitkäaikaiset | Lyhytaikaiset     | Pitkäaikaiset | Lyhytaikaiset     |
| Saamiset tytäryhtiöiltä                                  |               |                   |               |                   |
| Myyntisaamiset   |               | 394,33            |               | 48 109,02         |
| Lainasaamiset  |               |                   |               |                   |
| Muut saamiset  |               |                   |               |                   |
| Siirtosaamiset   |               |                   |               |                   |
| Yhteensä   |               |                   |               |                   |
| Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä        |               |                   |               |                   |
| Myyntisaamiset   |               | 48 505,19         |               | 34 542,12         |
| Lainasaamiset  |               |                   |               |                   |
| Muut saamiset  |               |                   |               |                   |
| Siirtosaamiset   |               | 939 601,00        |               | 700 362,96        |
| Yhteensä   |               |                   |               |                   |
| Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisyyhteisöiltä |               |                   |               |                   |
| Myyntisaamiset   |               |                   |               |                   |
| Lainasaamiset  |               |                   |               |                   |
| Muut saamiset  |               |                   |               |                   |
| Siirtosaamiset   |               |                   |               |                   |
| Yhteensä   |               |                   |               |                   |
| <b>Saamiset yhteensä</b>                                 | <b>0,00</b>   | <b>988 500,52</b> | <b>0,00</b>   | <b>783 014,10</b> |



### 6.3.2. Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

| Oman pääoman erittely (25)              |                   |                   |                      |                      |
|---|-------------------|-------------------|----------------------|----------------------|
|   | Konserni          |                   | Kunta                |                      |
|   | 2021              | 2020              | 2021                 | 2020                 |
| Peruspääoma 1.1.                        | 9 995 235         | 9 995 235         | 9 995 235,49         | 9 995 235,49         |
| Lisäykset                               |                   |                   |                      |                      |
| Vähennykset                             |                   |                   |                      |                      |
| Peruspääoma 31.12.                      | 9 995 235         | 9 995 235         | 9 995 235,49         | 9 995 235,49         |
| Arvonkorotusrahasto 1.1.                | 901 036           | 922 267           |                      |                      |
| Lisäykset                               |                   |                   |                      |                      |
| Vähennykset                             | 5 300             | 21 231            |                      |                      |
| Arvonkorotusrahasto 31.12.              | 895 736           | 901 036           |                      |                      |
| Muut omat rahastot                      |                   |                   |                      |                      |
| Muut rahastot pääoma 1.1.               | 1 853 690         | 0                 |                      |                      |
| Siirrot rahastoon                       |                   | 1 853 690         |                      |                      |
| Siirrot rahastosta                      |                   |                   |                      |                      |
| Muut rahastotot pääoma 31.12.           | 1 853 780         | 1 853 690         |                      |                      |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1. *) | 8 029 558         | 0                 | 5 577 661,30         | 3 121 345,41         |
| muutos                                  | 183 681           | -4 426 963        |                      |                      |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.  | 7 845 877         | 4 426 963         | 5 577 661,30         | 3 121 345,41         |
| Tilikauden ylijäämä/alijäämä *)         | 940 920           | 3 602 596         | 2 016 570,18         | 3 121 345,41         |
| <b>Oma pääoma yhteensä</b>              | <b>21 531 548</b> | <b>20 779 520</b> | <b>17 589 466,97</b> | <b>16 237 926,31</b> |

| Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua (27) | konserni   |           | kunta     |           |
|--|------------|-----------|-----------|-----------|
|  | 2 021      | 2 020     | 2 021     | 2 020     |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta  | 13 901 692 | 8 918 237 | 5 124 714 | 5 750 000 |

| Pakolliset varaukset (29)                 | Konserni |         |
|---|----------|---------|
|   | 2021     | 2020    |
| Muut pakolliset varaukset                 |          |         |
| Potilasvahinkovakuutusmaksuvastuu (ky)    | 177 921  | 182 971 |
| Muut pakolliset varaukset                 |          |         |
| <i>Muut pakolliset varaukset yhteensä</i> | 177 921  | 182 971 |



| Vieras pääoma (30)                          | 2021          |               | 2020          |               |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|   | Pitkäaikaiset | Lyhytaikaiset | Pitkäaikaiset | Lyhytaikaiset |
| Velat tytäryhteisöille                      |               |               |               |               |
| Ostovelat                                   |               | 8 746,28      |               | 6 497,00      |
| Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsen |               |               |               |               |
| Ostovelat                                   |               | 926 771,10    |               | 306 531,50    |
| Siirtovelat                                 |               |               |               |               |
| Vieras pääoma yhteensä                      |               | 935 517,38    |               | 313 028,50    |

| Muut velat erittely( 32) | Konserni  |           | Kunta   |         |
|--------------------------|-----------|-----------|---------|---------|
|                          | 2021      | 2020      | 2021    | 2020    |
| Muut velat               |           |           |         |         |
| Liittymismaksut          | 2 947 078 | 2 705 318 | 246 980 | 244 562 |
| Muut velat               | 300 264   | 109 345   | 186 594 | 174 786 |
| Yhteensä                 | 3 247 342 | 2 814 663 | 433 574 | 419 348 |

| Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät (33)   | Konserni         |                  |      |  | Kunta            |  |                  |  |
|---|------------------|------------------|------|--|------------------|--|------------------|--|
|   | 2021             |                  | 2020 |  | 2021             |  | 2020             |  |
|   |                  |                  |      |  |                  |  |                  |  |
| Lyhytaikaiset siirtovelat                         |                  |                  |      |  |                  |  |                  |  |
| Tuloennakko                                       | 140 995          | 40 138           |      |  | 81 032           |  | 196 550          |  |
| Menojäämä   |                  |                  |      |  |                  |  |                  |  |
| Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset | 2 574 136        | 1 809 984        |      |  | 905 698          |  | 900 186          |  |
| Muut palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset  | 558 879          | 197 045          |      |  | 269 763          |  |                  |  |
| Korkojaksotukset                                  | 15 530           | 2 617            |      |  | 13 382           |  | 8 479            |  |
| Muut menojäämät                                   | 932 196          | 429 528          |      |  | 84 076           |  | 54 081           |  |
| Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä                | <b>4 221 735</b> | <b>2 479 313</b> |      |  | <b>1 353 951</b> |  | <b>1 159 296</b> |  |

#### 6.4. Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

| Vuokravastuut (38)                         | Konserni         |                  | Kunta            |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 2021             | 2020             | 2021             | 2020             |
| Toimitilojen vuokravastuut                 |                  |                  | 5 067 405        | 5 535 706        |
| Koneiden ja laitteiden vuokravastuut       |                  |                  | 103 304          | 155 094          |
| Vuokravastuut yhteensä                     | <b>6 056 810</b> | <b>6 600 730</b> | <b>5 170 709</b> | <b>5 690 800</b> |
| (sis leasingvastuut)                       |                  |                  |                  |                  |
| -siitä seuraavalla tilikaudella maksettava | 635 918          | 588 580          | 475 092          | 427 762          |



| Vastuusitoumukset (39)                                    |          |         |           |           |
|---|----------|---------|-----------|-----------|
|   | Konserni |         | Kunta     |           |
|   | 2021     | 2020    | 2021      | 2020      |
| Järjestelyjen tarkoitus                                   |          |         |           |           |
| Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta | 3 064    | 2 318   |           |           |
| Alkuperäinen pääoma                                       | 429      | 041     | 2 867 689 | 2 121 301 |
| Jäljellä oleva pääoma                                     | 2 038    |         |           |           |
|   | 680      | 981 741 | 1 953 524 | 885 930   |
| Takaukset muiden puolesta                                 | 5 530    | 5 690   |           |           |
| Alkuperäinen pääoma                                       | 177      | 427     | 5 530 177 | 5 690 427 |
| Jäljellä oleva pääoma                                     | 4 747    | 4 175   |           |           |
|   | 025      | 930     | 4 747 025 | 4 175 930 |

Lisäksi kunta on myöntänyt takauksen osakkuusyhtiön lainalle 1,04 milj. € euroa, josta on nostettu vain osa 31.12.2020.

| Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista (40)                         |            |            |
|---|------------|------------|
|   | 2021       | 2020       |
| Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.                         | 34 177 440 | 32 752 728 |
| Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.         | 0          | 0          |
| Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12. | 22 388     | 20 408     |

Muut vastuut ja keskeneräiset oikeusprosessit:  
 Valitus Vaasan hallinto-oikeudessa Sievin ympäristölautakunnan päätöksestä 2.2.2021 § 6 (Dnro YM:10/11.01.00/2020)  
 Pohjois-Suomen aluehallintovirastolle tehty valvontapyyntö (Dnro KO:1/01.04.01/2022)

| Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt (41) 1.   | Konserni  |           | Kunta     |           |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
|  | 2021      | 2020      | 2021      | 2020      |
| Järjestelyjen tarkoitus  |           |           |           |           |
| Sopimusvastuut   |           |           |           |           |
| Muut vastuut   |           |           |           |           |
| Valtionosuuden palautusvastuu: Kk:n koulun laajennus valm. 2011, jos käyttötarkoitus muuttuu 15 vuoden sisällä (saatu valtionosuus 1 685 500 €)  |           |           |           |           |
| Sievin kunta sitoutuu yhteisvastuullisesti muiden Jokilaaksojen Jäte Oy:n osakaskuntien kanssa omistuksensa (4,7 %) mukaisella osuudella vastaamaan em. Jätekeskusten ympäristölupien veloitteiden täyttämistä siinä tapauksessa, ettei yhtiö itse pysty niitä täyttämään (kv 1.9.2005 § 66) |           |           |           |           |
| Hyvinvointikeskuksen ylläpitovuokra 20 v.  | 1 206 444 | 1 206 444 | 1 206 444 | 1 206 444 |
| Arvonlisäveron palautus vastuu   | 682 608   | 867 324   | 519 188   | 730 018   |



| Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt (41) 2.   |          |        |       |      |
|--|----------|--------|-------|------|
| Järjestelyjen tarkoitus  | Konserni |        | Kunta |      |
|  | 2021     | 2020   | 2021  | 2020 |
| Koronvaihtosopimus 1   |          |        |       |      |
| Koronvaihtosopimus alk. 25.1.2011 ja optio sen jatkamisesta 5 milj. € alk. 22.9.2015 päättyen 22.9.2020 (kunta vastaanottaa 6 kk euribor korkoa ja maksaa kiinteää korkoa) |          |        |       | 0    |
| Sopimukset on tehty suojaamaan kunnan ja kuntakonsernin lainasalkkua ja kuntatodistuksia koron vaihteluilta  |          |        |       |      |
| Konserniyhtiöiden suojaavat sopimukset   | -781     | -2 182 |       |      |
| Korkosopimukset yhteensä markkina-arvo   | -781     | -2 182 | 0     | 0    |

## 6.5. Henkilöstöä ja tilintarkastuspalkkioita koskevat liitetiedot

| Henkilöstön lukumäärä 31.12. (42) | 2021       | 2020       |
|-----------------------------------|------------|------------|
| Yleishallinto                     | 9          | 9          |
| Sosiaali- ja terveystoimi         |            |            |
| Hyvinvointitoimi                  | 25         | 24         |
| Opetus- ja kulttuuritoimi         | 154        | 161        |
| Ympäristö ja tekniset palvelut    | 43         | 45         |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>231</b> | <b>239</b> |

| Henkilöstökulut (43)  | 2021              | 2020              |
|---|-------------------|-------------------|
| Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan                                 | 11 080 060        | 10 476 936        |
| Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin | 145               | 3 406             |
| <b>Henkilöstökulut yhteensä</b>                                       | <b>11 080 205</b> | <b>10 480 342</b> |

| Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetty luottamushenkilömaksut (44) | 2021         | 2020         |
|--|--------------|--------------|
| Suomen Keskusta  | 3 653        | 3 899        |
| Kokoomus   | 275          | 200          |
| Vasemmistoliitto   | 306          | 392          |
| Perussuomalaiset   | 750          | 637          |
| Kristillisdemokraatit  | 109          |              |
| Vihreät liitto rp  |              |              |
| <b>Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä</b>                               | <b>5 093</b> | <b>5 128</b> |



| Tilintarkastajan palkkiot (45)          |        |        |
|---|--------|--------|
|   | 2021   | 2020   |
| BDO Auditor OY                          |        |        |
| Tarkastuspalkkio                        | 8 019  | 8 578  |
| Tilintarkastajan lausunnot              |        | 211    |
| Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät | 3 038  | 2 555  |
| Muut palkkiot                           |        | 79     |
| Palkkiot yhteensä                       | 11 057 | 11 423 |



## 7. LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITELAJEISTA, SELVITYS KIRJANPIDON SÄILYTYKSESTÄ

### Käytetyt kirjanpitokirjat vuonna 2021

Pääkirja

Päiväkirja

Ostoreskontra

Myyntireskontra

Palkkakirjanpito

Varastokirjanpito

Tasekirja, joka sisältää toimintakertomuksen, tilinpäätöslaskelmat ja tilinpäätöksen liitetiedot

Tase-erittelyt ja liitetietojen erittelyt irtolehtinä kansiossa

### Tositteiden lajit

1 Pankkitositteet

9 Palkkatositteet

12 SL Laskennalliset

15 Luottotappiot

20 Ostolaskujen maksut

21 Ostolaskut WorkFlow

30 Myyntireskontran suoritukset

31 Myyntilaskut/ Hetan yleislaskut

32 Myyntilaskut/ Tekninen yleislaskutus

34 Myyntilaskut / Koki vuokrat

35 Myyntilaskut / Nuohous

36 Myyntilaskut / Ruokahuolto

37 Varhaiskasvatus, päivähoito

86 Hyvitysten kohdistus

87 Korkolaskut

90 Muistiotositteet

96 Kirjanpidon tulos

97 Kirjanpidon tulos laskennalliset

98 Sisäisen laskennan tulos

99 Sisäisen laskennan tulos laskennalliset

### Kirjanpitokirjojen ja tositteiden säilytys

Kirjanpitokirjojen ja tositteiden säilyttämisessä noudatetaan vahvistettavaa tiedonhallinnan suunnitelmaa.

Vuonna 2008 on siirrytty pääosin sähköiseen arkistointiin. Osa aineistosta paperitulosteina: tositelajit 1, 10, 12, 90 ja 96–99.

Tasekirja säilytetään pysyvästi (paperi)

Päiväkirja: 13 vuotta

Pääkirja: 13 vuotta



## 8.TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Sievissä 31.3.2022

### SIEVIN KUNNANHALLITUS

---

Rami Rauhala puheenjohtaja

---

Kai Korhonen kunnanjohtaja

---

---

---

---

---

---

---

---

## 9.TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Olemme tarkastaneet tilinpäätöksen, josta on tänään annettu erillinen kertomus.

Sievissä \_\_\_\_/\_\_\_\_2022

Asko Vanhatupa

JHTT BDO Audiator Oy tilintarkastusyhteisö



# HENKILÖSTÖRAPORTTI vuodelta 2021

## Sisällys

|  |     |
|--|-----|
| <a href="#">1. Johdanto</a> .....  | 127 |
| <a href="#">2. Sievin kunnan henkilöstörakenne</a> .....                 | 127 |
| <a href="#">3. Henkilöstömäärä ja henkilötyövuodet</a> .....             | 127 |
| <a href="#">4. Henkilöstön ikärakenne ja eläköityminen</a> .....         | 129 |
| <a href="#">5. Osaamisen kehittäminen</a> .....                          | 130 |
| <a href="#">6. Terveysperusteiset poissaolot</a> .....                   | 131 |
| <a href="#">7. Palkkaus- ja henkilöstökustannukset</a> .....             | 132 |
| <a href="#">8. Henkilöstöetuudet, yhteistoiminta ja työsuojelu</a> ..... | 132 |



## 1. Johdanto

Vuoden 2021 henkilöstöraportti on laadittu edellisten vuosien periaatteiden mukaisesti. Raportin laadinnassa on soveltuvin osin noudatettu KT Kuntatyönantajien ja kunta-alan pääsopijajärjestöjen neuvottelujen tuloksena toukokuussa 2013 syntynyttä suositusta henkilöstöraportoinnin kehittämiseksi. Raportissa on huomioitu myös 25.5.2018 voimaan tulleen tietosuoja-asetuksen vaatimukset henkilötietojen julkaisemisesta. Uusi raporttipohja otetaan käyttöön vuoden 2022 henkilöstöraporttiin.

Henkilöstöraportti on osa tilinpäätöstä ja se antaa läpileikkauksen vuoden 2021 henkilöstövoimavarojen määrästä ja rakenteesta, työvoimakustannuksista ja työpanoksesta sekä henkilöstön työkyvystä. Henkilöstöraportista saadaan tietoa henkilöstön kehittämisen perustaksi, päätöksenteon tueksi sekä henkilöstön osaamisen ja työkyvyn ylläpitämiseksi ja edistämiseksi. Samalla voidaan arvioida tehtyjä henkilöstötoimenpiteitä ja suunnitella tulevia toimenpiteitä.

Henkilöstöllä tarkoitetaan tässä henkilöstötilinpäätöksessä sekä koko- että osa-aikaista henkilökuntaa. Päätoimiseksi katsotaan henkilö, jonka työaika on vähintään puolet täydestä työajasta. Henkilöstöön kuuluu sekä kuukausi- että tuntipalkkaisia työntekijöitä/viranhaltijoita. Henkilökunnan palvelussuhteet ovat joko vakinaisia tai määräaikaisia. Työllistetyt sisältyvät määräaikaisiin palvelussuhteisiin. Sen sijaan perhe- ja omaishoitajat eivät ole palvelussuhteessa kunnan.

Tiedot henkilöstön määrästä ja rakenteesta ovat suurimmalta osalta vuoden viimeisen päivän (31.12.2021) tilanteen mukaisia. Osa tiedoista, kuten poissaolo-, kustannus-, koulutus- ja työpanostiedot ovat koko vuodelta. Raportin tiedot on pääosin koottu Kuntien Hetapalvelut Oy:n järjestelmistä. Useimmissa tiedoissa on vertailu tehty vain edelliseen vuoteen. Koko kunta-alan työntekijöihin vertailtaessa on vertailulukuna käytetty vuoden 2020 tilastotietoja, koska vuoden 2021 tiedot eivät ole käytössä raporttia laadittaessa.

## 2. Sievin kunnan henkilöstörakenne

Taulukko 1: Henkilöstörakenne

|   | 31.12.2020 | 31.12.2021 |
|---|------------|------------|
| Palvelussuhteiden määrä   | 264        | 258        |
| Henkilötyövuodet  | 237        | 230        |
| Kokoaikaisessa palvelussuhteessa olevien määrä                  | 195        | 191        |
| Palvelussuhteessa olevien keski-ikä                             | 46,2       | 47,4       |
| Vakituisen henkilöstön keski-ikä                                | 49,2       | 50,0       |
| Naisia vakinaisesta henkilöstöstä                               | 77,0 %     | 76,5 %     |
| Miehiä vakinaisesta henkilöstöstä                               | 23,0 %     | 23,5 %     |
| Osa-aikaisessa palvelussuhteessa                                | 25,5 %     | 26,0 %     |
| KVTES:n sopimusalaan kuuluvan henkilöstön määrä                 | 155        | 135        |
| SOTE:n sopimusalaan kuuluvan henkilöstön määrä                  | -          | 7          |
| OVTES:n sopimusalaan kuuluvan henkilöstön määrä                 | 92         | 100        |
| Teknisen ja tuntipalkk. sopimusalaan kuuluvan henkilöstön määrä | 16         | 16         |

Taulukossa 1 on esitelty yhteenvetona henkilöstörakennetta kuvaavat keskeiset mittarit.

## 3. Henkilöstömäärä ja henkilötyövuodet

Henkilöstömäärä kattaa kuntaan 31.12.2021 palvelussuhteessa olevan henkilöstön. Henkilöstön kokonaismäärässä ja rakenteessa tapahtuvien muutosten seuranta voidaan hyödyntää henkilöstöresurssien kohdentamisessa ja henkilöstösuunnittelussa.

Taulukko 2: Palvelussuhteet

| Palvelussuhde<br>31.12.2021          | Miehet  | Naiset  | Yhteensä | %      | Muutos%<br>ed.vuodesta |
|--------------------------------------|---------|---------|----------|--------|------------------------|
| Vakinaiset                           | 43      | 140     | 183      | 70,9 % | +1,6 %                 |
| Määräaikaiset<br>joista työllistetyt | 18<br>7 | 57<br>4 | 75<br>11 | 29,1 % | -1,0 %                 |
| Yhteensä                             | 61      | 197     | 258      | 100 %  |                        |

Taulukon 2. mukaan Sievin kunnan vakinaisen henkilöstön määrä pysyi samana ja määräaikaisen henkilöstön määrä vähentyi vuoteen 2020 verrattuna.

Koko kunta-alalla työskenteli v. 2020 kuntatyönantajien tilaston mukaan 425 000 henkilöä. Näistä vakinaisia oli 77 %, määräaikaisia 21,9 % ja työllistettyjä 1,1 %.

Henkilöstömäärän vaihtelu vuoden aikana ja osa-aikatyötä tekevien osuus henkilöstöstä vaikuttavat siihen, että **henkilötyövuosi** kuvaa paremmin vuoden aikana palvelussuhteessa ollutta työvoimaa kuin henkilöstömäärä vuoden viimeisenä päivänä.

**Henkilötyövuosi** = palkallisten palveluksessa olopäivien lukumäärä kalenteripäivinä /365 \* (osa-aikaprosentti/100). Henkilötyövuodella tarkoitetaan täyttä työaikaan tekevän henkilön koko vuoden työskentelyä. Osa-aikainen henkilö muutetaan henkilötyövuodeksi osa-aikaprosenttiaan vastaavasti (esim. osa-aikaisuus 50 %, koko vuoden työssä = 0,5 henkilötyövuosi). Osa-aikaisuus lasketaan työajasta.

Vain osan vuotta palvelussuhteessa olleen työ lasketaan suhteessa koko vuoden työpäiviin (esim. työssä 1.3.-31.5. = 92 / 365 =0,25 henkilötyövuotta). Henkilötyövuodet on kuvattu taulukossa 4. Työllistetyt on laskettu omana ryhmänä eikä osana määräaikaista henkilöstöä.

Taulukko 3: Henkilötyövuodet

| Henkilötyövuodet - 2021            | Vakinaiset | Määräaikaiset | Työllistetyt | Yhteensä | Muutos% ed.vuodesta |
|------------------------------------|------------|---------------|--------------|----------|---------------------|
| Henkilötyövuodet palvelussuhteessa | 156,21     | 65,80         | 7,79         | 229,80   | -3,29 %             |

Taulukossa 4 on kuvattu työllistetyt henkilöstön määrän ja työllistämisen kustannusten kehitys viiden vuoden ajalta.

Taulukko 4: Työllistetty henkilöstö 2017-2021

|  | 2017    | 2018    | 2019    | 2020                 | 2021 <sup>1</sup> |
|--|---------|---------|---------|----------------------|-------------------|
| Työllistetyt henkilöt  | 16 (31) | 10 (26) | 9 (26)  | 11 (24)              | 11 (25)           |
| palkkauskulut  | 179 176 | 202 703 | 207 107 | 191 362              | 222 254           |
| palkkatuki<br>(tuloja kirjattu vuoden 2021 tuloiksi, jaksotus tekemättä) | 77 054  | 123 413 | 118 857 | 63 198 (78 982)      | 91 284            |
| palkkauskulut, netto   | 102 122 | 79 290  | 88 250  | 128 164<br>(112 380) | 130 970           |

## 4. Henkilöstön ikärakenne ja eläköityminen

Henkilöstön ikätietoja tarvitaan varautumisessa eläkepoistumaan ja ennakoitaessa henkilöstön rekrytoinnin tarvetta tulevaisuudessa. Lisäksi tiedot tukevat myös ikäjohtamista.

Taulukossa 5 on kuvattuna 31.12.2021 tilanteen mukainen vakinaisen henkilökunnan ikärakenne sukupuolittain. Vakinaisen henkilökunnan keski-ikä pysyi samana edelliseen vuoteen verrattuna. Naisten osuus vakinaisesta henkilöstöstä on 76,5 %. Koko henkilöstön keski-ikä 31.12.2021 oli 47,4 vuotta.

Taulukko 5: Ikärakenne ja sukupuolijakauma/vakinainen henkilökunta 2021

| Ikä vuosina | Miehet | Naiset | Yhteensä | %- osuus |
|-------------|--------|--------|----------|----------|
| alle 40     | 7      | 27     | 34       | 18,6     |
| 40-49       | 13     | 32     | 45       | 24,6     |
| 50-59       | 14     | 54     | 68       | 37,2     |
| 60-68       | 9      | 27     | 36       | 19,6     |
| Yhteensä    | 43     | 140    | 183      | 100      |
| Keski-ikä   | 50,2   | 50,0   | 50,0     |          |

Koko kunta-alalla työskentelevien keski-ikä v. 2020 oli 45,6 vuotta. Henkilöstöstä n. 80 % oli naisia.

Vanhuuseläkkeen alaikäraja nousee vuoteen 2027 mennessä asteittain 65 ikävuoteen. Jatkossa entistä suurempi osa jatkaa työskentelyä eläkeiän alarajan saavutettuaankin. Vakinaisesta henkilöstöstä eläkeiän vuonna 2022 on saavuttanut tai saavuttaa 9 henkilöä, vuoden 2023 osalta heitä on 3 ja 2024 eläkeiän saavuttaa 5 henkilöä.

Toteutunut eläköityminen vuosina 2016 - 2021 raportoidaan taulukossa 6.

Taulukko 6: Eläköityminen 2016-2021

| vuosi | Eläköityneiden määrä | eläköityneiden keski-ikä<br>Sievin kunta |
|-------|----------------------|--|
| 2016  | 6                    | 59                                       |
| 2017  | 3                    | 61,3                                     |
| 2018  | 1                    | 63                                       |
| 2019  | 5                    | 63,6                                     |
| 2020  | 4                    | 63,6                                     |
| 2021  | 8                    | 63,6                                     |

<sup>1</sup> Sulkuihin merkittynä työllistämistoimen kautta työllistetyt vuoden 2021 aikana ja ilman sulkeita työllistetyt 31.12.2021.



## 5. Osaamisen kehittäminen

Osaaminen vaikuttaa sekä henkilöstön työhyvinvointiin, että tulokselliseen toimintaan. Osaamisen suunnitelmallinen kehittäminen on osa osaamisen johtamisen ja varmistamisen kokonaisuutta, johon kuuluvat myös osaamisen ylläpito, osaamisen siirtäminen ja uuden osaamisen hankkiminen.

Koulutuskorvaus perustuu lakiin koulutuksen korvaamisesta. Korvausta on mahdollista hakea koulutussuunnitelman mukaisesta koulutuksesta, joka ylläpitää ja edistää työntekijän ammatillista osaamista. Vuoden 2021 koulutuskorvauksen määrä on ennakkotiedon mukaan 3.021,12 euroa. Koulutuskorvaukseen oikeuttavia koulutuspäiviä vuonna 2021 oli 158 ja koulutuksiin osallistujia 91 henkilöä. Taulukon luvut sisältävät myös koulutuskorvaukseen kuulumattomat koulutuspäivät.

Taulukko 7: Osaamisen kehittäminen

|                                | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|--------------------------------|------|------|------|------|
| Koulutuspäivät                 | 322  | 260  | 250  | 246  |
| Osallistuneet henkilöt         | 144  | 115  | 103  | 106  |
| Opintovapaalla olleet henkilöt | 8    | 7    | 5    | 9    |
| Opintovapaa/käytetyt päivät    | 638  | 667  | 423  | 803  |

Koulutus perustuu yhteistoimintalain mukaiseen henkilöstö- ja koulutussuunnitelmaan, jota päivitetään vuosittain. Koulutukseen hakeudutaan pääsääntöisesti työntekijän omasta aloitteesta.

Koulutusmäärärahat on varattu sivistystoimeen ao. toimen henkilöstön koulutukseen ja yleishallintoon muun henkilöstön koulutukseen. Henkilöstökoulutusta tarjotaan ja järjestetään varattujen määrärahojen puitteissa. Vuoden 2021 aikana koulutukset ovat olleet pääasiassa verkossa vallinneen koronapandemian vuoksi. Tämä on vähentänyt huomattavasti lähikoulutuksista syntyviä matka-, majoitus- ja työaikakustannuksia.

## 6. Terveysperusteiset poissaolot

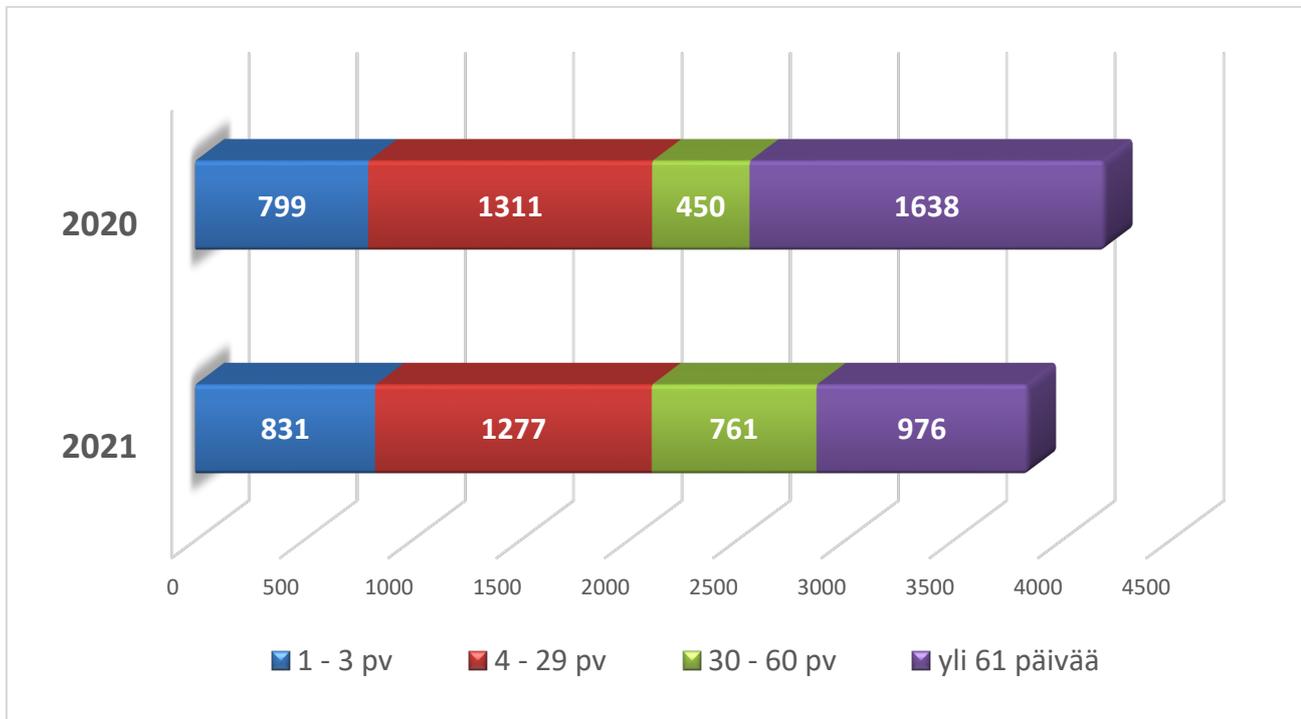
Terveysperusteisia poissaoloja ovat henkilön omasta sairaudesta johtuvat poissaolot sekä työtapaturmista, työmatkatapaturmista ja ammattitaudeista johtuvat poissaolot. Niistä aiheutuvat poissaolot lasketaan kalenteripäivinä.

Taulukko 8: Terveysperusteiset poissaolot

| Terveysperusteiset poissaolot eri henkilöillä yhteensä | henkilöä 2021 *) | kalenteripäivät 2021 | henkilöä 2020 *) | kalenteripäivät 2020 |
|--|------------------|----------------------|------------------|----------------------|
| 1 - 3 pv   | 105              | 831                  | 115              | 799                  |
| 4 - 29 pv  | 89               | 1277                 | 85               | 1311                 |
| 30 - 60 pv   | 17               | 761                  | 10               | 450                  |
| yli 61 päivää  | 12               | 976                  | 13               | 1638 (1730)          |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>222</b>       | <b>3845</b>          | <b>223</b>       | <b>4198 (4290)</b>   |
| Keskimäärin / henkilötyövuosi                          |                  | 16,7                 |                  | 17,7 (18,0)          |

\*) henkilömäärä laskettu pisimmän poissaolon mukaan.

Terveysperusteisissa poissaoloissa ei ole otettu huomioon poissaoloja Kevan päätöksellä/etuudella. Vuoden 2020 luvut on muutettu vastaaviksi.



Kuva 1. Terveysperusteiset poissaolot keston mukaan jaoteltuina.

Terveysperusteisia poissaoloja oli kaikkiaan 3845 kalenteripäivää. Työtapaturmia oli 6 ja niistä aiheutui 101 poissaolopäivää. Työmatkatapaturmia ei vuonna 2021 ilmoitettu yhtään. Työtapaturmista johtuvat poissaolot nousivat 59 päivää edellisvuoteen verrattuna. Vuonna 2020 työmatka- ja työtapaturmista aiheutui 42 poissaolopäivää ja vuonna 2019 200 poissaolopäivää.

Terveysperusteisten poissaolojen määrä väheni edellisestä vuodesta 353 kalenteripäivää (-8,4%). Poissaoloja vuonna 2021 oli kaikkiaan 16,7 päivää/henkilötyövuosi (230 htv), kun niitä vuonna 2020 oli keskimäärin 17,7 päivää/henkilötyövuosi (237 htv). Merkittävää sairauspoissaolojen kasvua oli 30-60 päivää kestäneissä sairauspoissaoloissa, jotka nousivat 311 päivällä, muilta osin poissaolot vähentyivät. Laskennassa ei ole otettu huomioon poissaoloja Kevan päätöksillä/etuudella.

Kunta-alalla terveysperusteisten poissaolojen määrä vuonna 2020 oli keskimäärin 16,7 päivää henkilötyövuotta kohti.

Koko henkilöstön osalta 50 henkilöllä ei ole ollut lainkaan terveysperusteisia poissaoloja vuoden 2021 aikana. Lukumäärään on laskettu mukaan täyden vuoden työssä olleet. Sairauspoissaolojen ajalta palkkaa on maksettu 308.052 euroa (ei sisällä sivukuluja) ja sairausvakuutuskorvaukset olivat 130.679 euroa.

## Työterveyshuolto

Henkilöstön lakisääteisen työterveyshuollon lisäksi sairaanhoidon käsittävä työterveyshuolto ostetaan peruspalvelukuntayhtymä Kalliosta. Työterveyshuolto perustuu toimintasuunnitelmaan, jonka vuosittaiseen päivittämiseen osallistui edustaja jokaisesta hallintokunnasta sekä henkilöstön edustaja.

Työterveyshuollon bruttomenot vuonna 2021 olivat 104.606,61 euroa (2020; 100.592 e). Menot nousivat ehkäisevässä työterveyshuollossa (korvausluokka I) ja laskivat hieman sairaanhoidossa ja muussa terveydenhuollossa. Kelan korvaus työterveyshuollon menoista on arviolta 58.650 euroa.

## 7. Palkkaus- ja henkilöstökustannukset

Kunta-alalla työvoimakustannukset ja investoinnit henkilöstön työhyvinvointiin ja osaamisen kehittämiseen muodostavat merkittävän osan kunnan taloudesta. Työvoimakustannusten rakenteen ja kehityksen seuranta ovat siten keskeisiä myös henkilöstöraportoinnissa. Työvoimakustannukset kattavat kuntaan palvelussuhteessa olevan henkilöstön.

Taulukko 9: Työvoimakustannukset

|  | 2021       | 2020                 | Muutos% ed. vuoteen |
|--|------------|----------------------|---------------------|
| Työvoimakustannukset yhteensä, josta                   | 11 163 949 | 10 546 042           | + 5,9 %             |
| Palkat ja palkkiot yhteensä, josta                     | 8 821 892  | 8 361 489            | + 5,5 %             |
| - Vuosiloma-ajan palkat                                | 502 557    | 500 633              |                     |
| - Terveysperusteisten poissaolojen palkat, brutto      | 308 052    | 328 680              |                     |
| - Perhevapaiden palkat                                 | 57 534     | 34 016               |                     |
| Työnantajan eläke- ja muut sosiaalivakuutusmaksut      | 2 642 057  | 2 184 553            |                     |
| Työterveyshuolto, brutto                               | 104 607    | 100 592              |                     |
| Lomautusten palkkavaikutus v. 2020 + sivukulut 24,66 % |            | -200 290<br>- 49 392 |                     |

## 8. Henkilöstöetuudet, yhteistoiminta ja työsuojelu

Taulukko 10. Työkykyä ylläpitävien etujen käyttömäärät 2017-2021

|                         | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021        |
|-------------------------|------|------|------|------|-------------|
| uimaliput kpl           | 313  | 176  | 576  | 328  | 249         |
| kuntosalikäynnit kertaa | 220  | 242  | 419  | 214  | 111 (syksy) |
| kuntojumppa             |      |      |      |      | 99 (syksy)  |

Taulukossa 10. Henkilöstöetuudet kuvataan käytettyinä suoritteina. Henkilöstön työkykyä tuettiin yhteistyökomitea/työsuojelutoimikunnan hyväksymän työ-suunnitelman mukaisesti.

Aiempien vuosien tapaan kunta tarjosi henkilöstölle mahdollisuuden ostaa uima- ja kuntosalilippuja alennettuun hintaan. Lisäksi henkilökunnalla oli mahdollisuus kahteen maksuttomaan kuntosalivuoroon sekä liikuntahallivuoroon viikossa sekä ohjattuun kuntojumppaan Sisäisenä laskutuksena veloitettiin henkilöstölle tarjottu päiväkahvi, kuntosalin ja monitoimihallin käytön kustannukset. Uutena henkilöstöetuutena otettiin käyttöön ePassi Flex, joka sisälsi liikunta-, hyvinvointi- ja kulttuuriedun. Vuoden alussa etuussaldo oli 75 euroa ja saldoon lisättiin kesäkuussa 100 euroa ns. koronalisää. Korona-aikana ePassi -etuutta ei ole pystynyt käyttämään normaalisti ja tämä otettiin huomioon saldosiirolla käyttämättömän koronalisän osalta käytettäväksi vuoden 2022 puolella.

Henkilöstön muistamissäännön mukaiset Kuntaliiton kultaiset ja hopeiset ansiomerkit pitkäaikaisesta palveluksesta kunnassa on tavallisesti jaettu joulukuussa kunnanvaltuuston kokousta ennen järjestetyssä tilaisuudessa. Vuosien 2020 ja 2021 ansiomerkkien jakotilaisuutta ei ole vielä pystytty järjestämään koronatilanteen vuoksi. Henkilöstön virkistysiltoapäiviä järjestettiin hallintokuntaakohtaisesti.

Yhteistyökomitea/työsuojelutoimikunta kokoontui kaksi kertaa vuoden aikana käsittelemään mm. erilaisia suunnitelmia, talousarviota ja edellisen vuoden tilinpäätöstä. Työsuojeluvaltuutettu kaudella 2018-2021 olivat Eero Raudaskoski ja varavaltuutettuja Mari Yrttikoski. Kaudelle 2022-2025 valitut työsuojeluvaltuutetut aloittivat toimintansa 1.1.2022. Sivistystoimen henkilöstö sekä muu henkilöstö valitsivat vaaleilla omat työsuojeluvaltuutetut ja -varavaltuutetut.





